

# RAPPORT ANNUEL INTERNATIONAL 2018



SOS VILLAGES  
D'ENFANTS  
INTERNATIONAL

# SOS Villages d'Enfants

SOS Villages d'Enfants est la plus grande organisation non gouvernementale au monde œuvrant en faveur des enfants et des jeunes privés de prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés. Établie en 1949, cette organisation non confessionnelle est aujourd'hui implantée dans 136 pays et territoires.

Notre travail trouve ses racines dans la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant et dans les Lignes directrices des Nations unies relatives à la protection de remplacement pour les enfants. Nous assurons le bon fonctionnement de plus de 2 600 programmes gérés à l'échelle locale, et travaillons directement avec plus d'un million d'enfants, de jeunes et de familles. Nous instaurons des partenariats avec des donateurs, des communautés, des gouvernements et d'autres organisations afin d'atteindre les enfants et les jeunes qui ont besoin d'aide, et nous encourageons les gouvernements à assumer leurs obligations en matière de respect des droits de l'enfant.

[www.sos-childrensvillages.org](http://www.sos-childrensvillages.org)



## TABLE DES MATIÈRES

- 03 Quelques mots
- 05 Bilan de l'année 2018
- 09 À propos de SOS
- 17 Nos programmes
- 41 Le mouvement
- 59 Quelques chiffres

### CAMP D'ÉTÉ POUR LES ENFANTS DES PROGRAMMES SOS

Tous les enfants ont droit à des activités de jeux et récréatives, quel que soit leur parcours. Notre camp d'été sur le lac Caldonazzo en Italie accueille tous leurs rires depuis 1953. En plus des activités autour du lac, le camp est aussi une formidable occasion pour les enfants et les jeunes des programmes SOS d'Europe de passer du temps ensemble et de rencontrer de nouvelles personnes, issues d'autres pays et d'autres cultures.

# Aller plus loin, ensemble



**Siddhartha Kaul**  
Président

**Norbert Meder**  
Directeur général/directeur  
des opérations

Notre fondateur Hermann Gmeiner en était convaincu : tous les enfants et tous les jeunes ont le droit, quelles que soient les conditions difficiles dans lesquelles ils vivent, de grandir entourés de l'amour et du soutien dont ils ont besoin pour développer pleinement leur potentiel. Il était aussi persuadé du fait qu'il était de notre devoir de faire en sorte que ce principe devienne réalité. Notre devoir à tous.

Aujourd'hui, 70 ans après notre création, 140 associations SOS Villages d'Enfants gérées à l'échelle locale partagent ce vœu de construire ensemble un monde où tous les enfants peuvent exploiter leur potentiel.

En 2018, plus de 39 000 employés SOS sont intervenus dans 136 pays et territoires pour faire en sorte que les enfants grandissent dans un environnement familial solide et affectueux, notamment en aidant les parents et les communautés pour prévenir la séparation des familles, en offrant une prise en charge directe aux enfants et aux jeunes, aussi longtemps qu'ils en ont besoin, en collectant des fonds, ou encore en plaidant auprès des gouvernements pour qu'ils assument leurs responsabilités. Nous adressons tous nos remerciements aux quatre millions de soutiens et de donateurs qui rendent tout cela possible.

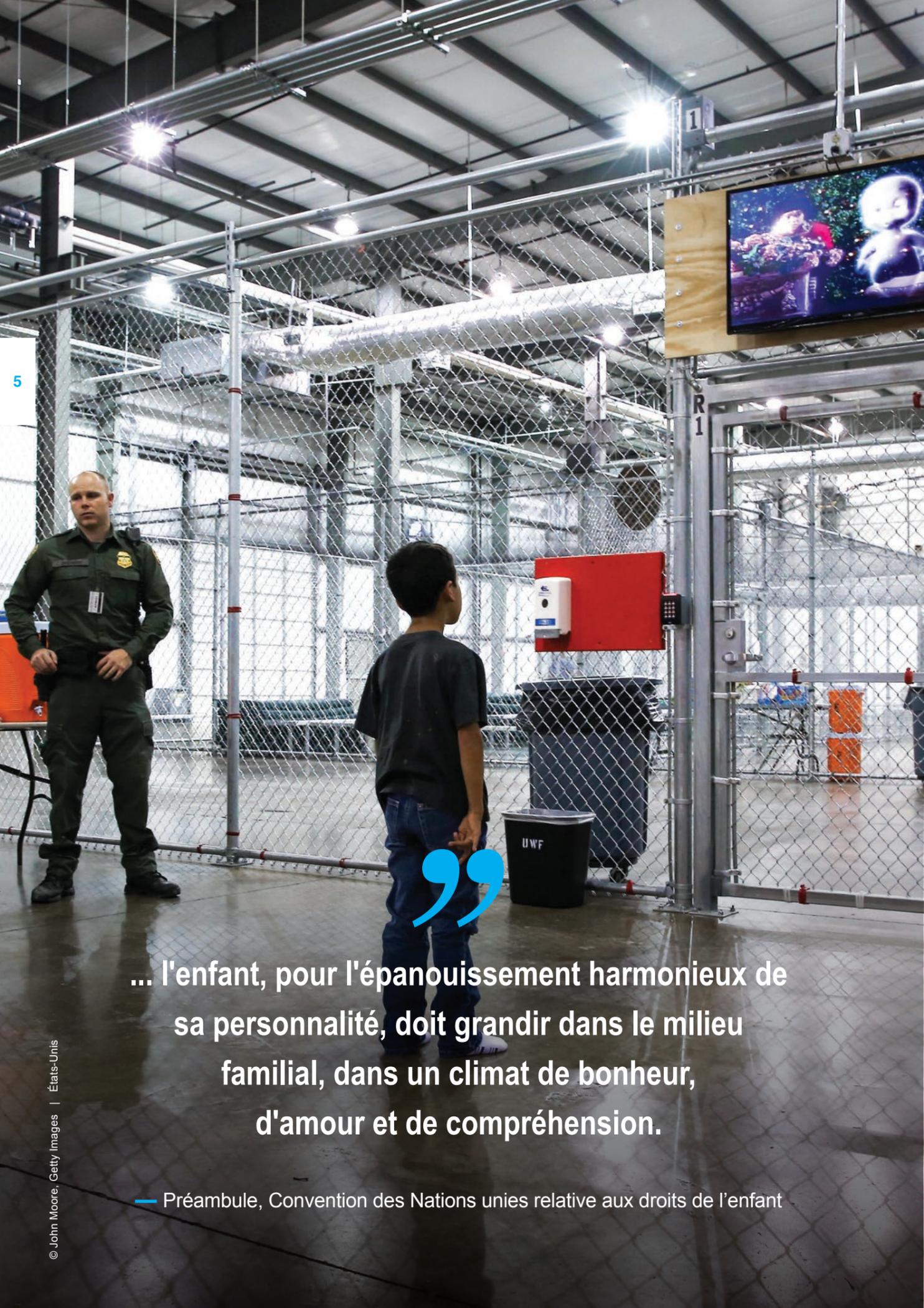
Pour ce qui est de l'avenir, nous nous félicitons d'avoir trouvé de nouvelles méthodes pour travailler ensemble, toujours dans l'optique d'atteindre davantage d'enfants et d'accroître notre impact sur leurs vies. Le programme pour l'employabilité des jeunes *YouthCan!* est un exemple de partenariat novateur, qui propose aux entreprises et à leurs bénévoles des solutions pour s'engager et se sentir utiles, tout en offrant aux jeunes une chance de libérer tout leur potentiel et de bâtir un avenir meilleur.

Aujourd'hui, les enfants et les familles des pays industrialisés comme des pays en développement sont confrontés à des défis majeurs. Poursuivez votre lecture pour en savoir plus, pour découvrir tout ce que nous avons accompli ensemble en 2018, et tout ce que vous pouvez faire. Rejoignez-nous !



## JARDIN D'ENFANTS SOS DE BEN TRE, VIETNAM

Tous les enfants ont droit à une éducation de qualité, quel que soit leur parcours. Ce jardin d'enfants SOS se trouve dans le delta du Mékong du Vietnam, où le taux de pauvreté des enfants est parmi les plus élevés dans le pays. Depuis 2000, le jardin d'enfants accueille environ 190 enfants de familles SOS et de familles vulnérables de la communauté, qui peuvent y tisser des amitiés, mais aussi jouer et apprendre.



# Bilan de l'année 2018

Chez SOS Villages d'Enfants, nous croyons fermement que tous les enfants et tous les jeunes ont le droit de grandir dans un environnement familial, de même que les 196 pays et territoires qui ont signé la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant, il y a près de 30 ans, et qui se sont engagés à faire respecter ce droit, parmi tant d'autres, pour les enfants de leurs communautés.

Pourtant, aujourd'hui, environ 220 millions d'enfants<sup>1</sup>, soit un enfant sur dix parmi les deux milliards d'enfants dans le monde, grandiraient privés de leur prise en charge parentale, ou seraient sur le point de la perdre. De toute évidence, les droits de l'enfant ne sont pas pleinement mis en œuvre, mais quels progrès pouvons-nous constater, le cas échéant ? Quel est le bilan de l'année 2018 pour les enfants privés d'une prise en charge et les familles en danger, et quels sont les enjeux et les événements auxquels ils ont été confrontés à l'échelle mondiale ?

Aujourd'hui, dans de nombreuses régions du monde, les droits et le bien-être de l'enfant sont sérieusement menacés. Les conflits prolongés, les troubles politiques, les déplacements massifs, les catastrophes naturelles et les changements climatiques exposent des millions d'enfants au risque d'être séparés de leur famille ou de perdre des êtres qui leur sont chers, et mettent en péril leurs droits à l'éducation, à la santé et à une prise en charge. Dans d'autres parties du monde, des familles peinent à s'occuper de leurs enfants pour des raisons variées : toxicomanie, pressions financières et lacunes des systèmes sociaux censés les protéger.

Dans le même temps, les possibilités d'inspirer le changement sont plus nombreuses que jamais dans le monde. Les réseaux sociaux constituent une plateforme puissante de connexion, tant au problème qu'à sa solution. Par ailleurs, deux tendances prometteuses se dessinent dans notre secteur. La première consiste à comprendre que la réalisation effective des droits de l'enfant ne sera possible que par l'intermédiaire de partenariats multipartites – qui toucheront tous les secteurs et s'engageront sur la scène mondiale et locale. La seconde est une nouvelle approche, parfois appelée

« cocréation », consistant à inclure les enfants et les jeunes dans les processus d'élaboration et de mise en œuvre d'initiatives qui répondent véritablement à leurs besoins. À bien des égards, de nombreux progrès ont été réalisés dans le domaine des droits de l'enfant, mais il reste encore beaucoup à faire.

## CONTEXTE

Adoptée par l'Assemblée générale des Nations unies le 20 novembre 1989, la Convention relative aux droits de l'enfant est le traité relatif aux droits de l'homme le plus ratifié dans le monde. Elle accorde à tous les enfants (tout être humain âgé de moins de dix-huit ans), sans distinction aucune, les mêmes droits que ceux des adultes, tels qu'énoncés dans la Déclaration universelle des droits de l'homme. Aussi, étant entendu que par définition, les enfants requièrent une protection spéciale et des soins spéciaux, la Convention énonce des droits qui leur sont propres ou sont particulièrement pertinents pour leur développement.

Par exemple, il existe un principe prépondérant selon lequel la famille constitue l'environnement naturel dans lequel l'enfant doit grandir, et lorsqu'un enfant n'est pas pris en charge par sa famille, l'État se doit de fournir une prise en charge de remplacement adaptée. Selon les principes de base énoncés dans le document, les décisions doivent toujours être prises dans l'intérêt supérieur de l'enfant, et les enfants ont le droit de participer au processus de prise de décisions et de faire part de leur point de vue sur les questions qui les concernent. Pour les enfants, et par extension leurs familles, la Convention constitue donc un instrument solide qui oblige les gouvernements à respecter leurs responsabilités dans le cadre de l'appui fourni aux enfants, pour que ces derniers puissent atteindre leur plein potentiel.

... l'enfant, pour l'épanouissement harmonieux de sa personnalité, doit grandir dans le milieu familial, dans un climat de bonheur, d'amour et de compréhension.

— Préambule, Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant

<sup>1</sup> Estimation fondée sur les sources de données relatives aux questions ayant une incidence sur les enfants privés de prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés. Voir *Les enfants en danger* (2016).

Mais est-ce que cela fonctionne ? Les gouvernements tiennent-ils compte de cet instrument ? Bien sûr, certains indicateurs montrent que oui. Par exemple, en 1989, seuls trois pays interdisaient les punitions corporelles infligées aux enfants. Aujourd'hui, ils sont 54 à le faire<sup>2</sup>. Il faut s'en réjouir, d'autant plus que les recherches menées au cours des vingt dernières années montrent que la violence entrave le développement de l'enfant et peut constituer le terreau d'un avenir violent.

## ÉVÉNEMENTS MONDIAUX

En prenant un peu de recul et en examinant comment certains événements mondiaux ont affecté les droits de l'enfant cette année – qu'il s'agisse du droit à la famille, de la protection contre les préjudices ou du droit au développement – le tableau est sombre.

En 2018, les **crises humanitaires** dans des pays comme la République centrafricaine, le Congo, le Sud-Soudan et la Syrie se sont prolongées ou intensifiées. La triste réalité est que plus de la moitié des enfants du monde vivent dans un pays touché par un conflit, et que près de 357 millions vivent dans un rayon de

sécheresse, la chaleur extrême et la pauvreté de masse. Le changement climatique touche tout particulièrement les enfants vulnérables, car la quasi-totalité des décès imputables aux changements climatiques se produit dans les pays en développement, et les enfants représentent plus de 80 % de ces décès<sup>3</sup>.

Les images les plus troublantes de 2018 sont sans doute celles des enfants séparés de leurs parents à la frontière entre les États-Unis et le Mexique. Elles ont mis en lumière la question des **migrations à l'échelle mondiale**, et les risques auxquels les enfants et les familles sont confrontés lorsqu'ils fuient leur pays d'origine. Elles ont également sensibilisé le monde au traumatisme que subissent les enfants lorsqu'ils sont arrachés à leurs familles pour des raisons qui auraient pu être évitées.

## METTRE UN TERME À LA VIOLENCE À L'ENCONTRE DES ENFANTS

Dans le même temps, de nombreux résultats positifs ont été enregistrés en 2018 pour les enfants privés de leur prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés. Avec les Objectifs de développement durable

et responsables de prise en charge à fixer des limites avec fermeté et bienveillance, et respecte les droits des enfants et leurs besoins affectifs.

## INVESTIR DANS LES FAMILLES ET LA PRISE EN CHARGE

Les gouvernements ont tendance à prendre conscience de la nécessité de renforcer les investissements dans des programmes qui aident les familles à rester ensemble. En Équateur, par exemple, le ministère de l'Inclusion économique et sociale a collaboré avec des organisations de la société civile, notamment SOS Villages d'Enfants, pour mettre au point un modèle visant à éviter la séparation des familles, assorti de mesures de renforcement des capacités des familles à risque.

En outre, les pays ont réalisé un examen proactif de leurs systèmes de protection de l'enfance et de la qualité de la protection de remplacement. En mars 2017, l'incendie d'un orphelinat au Guatemala a provoqué la mort de 43 enfants et attiré l'attention du monde entier sur les conditions de vie insalubres, voire abusives, des enfants bénéficiant d'une prise en charge en institution. Bien que tragique, cet événement a permis de tirer la sonnette d'alarme.

Certains pays sont actuellement soumis à des processus de réforme de la prise en charge pour articuler plus clairement les normes et définir formellement les types de prise en charge proposés. Nous travaillons avec les gouvernements, et échangeons nos expériences en matière de protection de remplacement de qualité, pour garantir la mise en place d'un éventail de solutions et répondre au mieux aux besoins de chaque enfant. En Ukraine, par exemple, une stratégie a été définie pour s'éloigner de la prise en charge institutionnelle ; le gouvernement investit dans des services de protection de remplacement de type familial ou dans les familles existantes (par exemple, famille d'accueil).

## RÉSOLUTION SUR LES DROITS DE L'ENFANT

Un événement majeur de 2018 qui aura des implications pour les enfants et les familles vulnérables a été la décision de l'Assemblée générale des Nations unies de se concentrer sur les enfants privés de prise en charge parentale et d'en faire le thème de la résolution de 2019 sur les droits de l'enfant. Cette étape importante repose sur les Lignes directrices des Nations unies relatives à la protection de remplacement pour les enfants (2009) et donnera des orientations

encore plus concrètes sur la manière dont les gouvernements peuvent réaliser le droit des enfants à grandir dans un environnement familial chaleureux.

## COCRÉER DES SOLUTIONS

Une autre formidable avancée pour les enfants et les jeunes qui ont besoin d'aide a vu le jour au mois de septembre. À la 73<sup>ème</sup> session de l'Assemblée générale des Nations unies, le nouveau partenariat **Generation Unlimited** a été instauré pour répondre au problème de la crise mondiale de l'éducation et de l'emploi à l'échelle mondiale, qui représente actuellement un frein pour des millions de jeunes. Ce partenariat multipartite, dont le comité directeur international est composé de responsables de gouvernements, du secteur privé et d'ONG, vise à autonomiser tous les jeunes, à leur donner accès à l'emploi et à garantir leur éducation d'ici 2030.

En tant que membre de ce comité directeur, nous partageons notre expertise dans le domaine de l'aide aux jeunes en danger. Le partenariat s'appuie sur les efforts considérables qui ont été déployés en faveur des enfants de moins de dix ans, la deuxième décennie de la vie étant aujourd'hui reconnue comme étant tout aussi importante que la première.

**Generation Unlimited** fait participer les jeunes au processus de création de leurs propres solutions. Dans le cadre du « Défi Jeunesse », par exemple, ils participent à des ateliers d'innovation afin de trouver des moyens de leur garantir un accès à l'éducation, pour acquérir des compétences et renforcer la confiance dont ils ont besoin. Les meilleures idées de chaque pays sont récompensées par une petite subvention, des conseils d'experts et du mentorat.

L'année s'est terminée par un exemple puissant de la **participation des jeunes**. En décembre, Greta Thunberg, une militante suédoise de 16 ans, a prononcé un discours passionnant à la Conférence des Nations unies sur les changements climatiques de Katowice, en Pologne. Spontanée, audacieuse et d'une honnêteté désarmante, elle a reproché aux dirigeants mondiaux d'ignorer la crise du changement climatique et de voler l'avenir de sa génération. Au lieu de les supplier d'agir, elle a déclaré que le changement était en cours, qu'ils le veulent ou non, parce que « le pouvoir appart[enait] au peuple ». Depuis, Greta Thunberg est devenue la cible de nombreuses critiques dans un contexte d'urgence à agir.

”  
*J'ai appris qu'on n'était jamais trop petit pour faire changer les choses.*

— Greta Thunberg, 16 ans, militante pour le climat

cinquante kilomètres autour des combats<sup>3</sup>, ce qui limite leur accès à l'éducation, voire aux services essentiels.

En 2018, le **chômage des jeunes dans le monde** a augmenté, et le nombre de jeunes au chômage aurait atteint 71 millions. Il existe également un écart important entre les sexes, avec près de 34 % des jeunes femmes privées d'études, d'emploi ou de formation, contre 10 % chez les jeunes hommes. Le manque d'emplois de qualité est également préoccupant. En 2017, 39 % des jeunes travailleurs des pays émergents et en développement vivaient en situation de pauvreté modérée ou extrême, et ce, même s'ils avaient un travail<sup>4</sup>.

En octobre, les climatologues et le Secrétaire général des Nations unies ont annoncé que le monde ne disposait plus que de douze ans pour limiter le **changement climatique** et réduire les inondations, la

des Nations unies, la communauté internationale s'est engagée à mettre un terme à la violence à l'encontre des enfants d'ici à 2030. Les organisations de protection de l'enfance sont réunies autour de ce sujet pour tirer parti de leurs capacités, de leur expérience et de leurs connaissances communes. « Joining forces », l'alliance de six des organisations les plus importantes et dont SOS Villages d'Enfants fait partie, a lancé une initiative menée par les enfants en vue de faire évoluer les comportements culturels et sociaux envers les enfants, et de mettre un terme à la violence.

Grâce aux recherches dans le domaine de la violence à l'encontre des enfants, il est possible de mettre au point des moyens concrets de la combattre. Par exemple, SOS Villages d'Enfants a développé un guide pratique sur la discipline positive, utilisé dans plus de quarante pays. La discipline positive aide les parents

<sup>2</sup> Global Initiative to End all Corporal Punishment of Children. Site web de Global Progress : <https://endcorporalpunishment.org/countdown/>.

<sup>3</sup> Institut international de recherche pour la paix d'Oslo, *Conflict Trends*, 1, 2018.  
<sup>4</sup> Organisation internationale du Travail, *Global Employment Trends for Youth 2017*, 2017.

<sup>5</sup> Bureau de recherche de l'UNICEF - Innocenti Insights, *The Challenges of Climate Change: Children on the Front Line*, 2014.

# À propos de SOS

*SOS Villages d'Enfants voit le jour en 1949, en lançant un mouvement contre la prise en charge institutionnelle. Puis l'organisation a évolué, passant d'une prise en charge de type familial pour une poignée d'enfants dans l'Autriche d'après-guerre, à tout un éventail de services qu'elle propose désormais aux enfants, aux jeunes et aux familles qu'elle soutient, dans 136 pays et territoires à travers le monde.*

”

**Le temps a tout changé, et SOS ne peut pas rester à l'écart. Ce qui était valide il y a 70 ou même 50 ans doit aussi évoluer.**

— Peter Csebits

*Né en 1943, Peter a grandi dans le village d'enfants*

*SOS de Imst*

# Là où nous intervenons



SOS Villages d'Enfants est une fédération composée d'associations membres locales œuvrant en faveur des enfants et des jeunes, à travers 136 pays et territoires. Grâce à nos programmes de développement de l'enfant et du jeune, nous proposons un soutien et une prise en charge spécialisés aux enfants et aux jeunes privés de prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés. Nous renforçons aussi les familles vulnérables pour prévenir leur séparation,

et nous apportons un soutien aux populations affectées par les catastrophes naturelles ou les conflits armés. À l'échelle nationale et internationale, nous plaidons en faveur du respect des droits de l'enfant.

Les associations membres travaillent ensemble, dans un esprit de solidarité, en partageant les ressources et en cherchant la meilleure façon de se soutenir mutuellement.

Dans la quasi-totalité des pays et territoires dans lesquels nous intervenons, des programmes sont gérés à l'échelle locale par un personnel dévoué, disposant des connaissances et de l'expertise nécessaires pour soutenir au mieux les enfants et les familles vulnérables, dans leurs communautés.

Sept autres pays et territoires se consacrent exclusivement à la collecte de fonds, afin de soutenir les autres associations membres de la

fédération. La plupart des associations collectent des fonds à l'échelle locale, mais certains programmes situés dans des pays particulièrement fragiles ne pourraient pas fonctionner sans financement international.

Treize pays de notre fédération assument ce double rôle : ils encadrent des programmes gérés à l'échelle locale dans leurs communautés, tout en collectant des fonds pour des programmes internationaux.



## En finir avec les institutions.

— Hermann Gmeiner, Fondateur, SOS Villages d'Enfants



Sur la photo : Helene Didi, Maria Hofer, Hermann Gmeiner et Walter Gstrein

*« Voilà, et ici mes amis, vous êtes dans un village d'enfants. Tous ces enfants que vous voyez allaient droit à l'orphelinat, ou dans un institut. Ils auraient été isolés, comme une punition supplémentaire, en plus de leur malheur. Il faut en finir avec les institutions, et utiliser les millions de schillings dépensés chaque année pour les institutions pour construire des villages familiaux pour les plus pauvres. » – Hermann Gmeiner*

Le 25 avril 1949, lorsque Hermann Gmeiner est élu président à la réunion inaugurale de Societas Socialis, l'organisation qui deviendrait plus tard SOS Villages d'Enfants, personne n'aurait pu croire que cela changerait

la vie des enfants dans l'Autriche d'après-guerre, et encore moins que cela ouvrirait la voie à une nouvelle ère en matière de bien-être social, et ce, à l'échelle internationale.

Le charisme et les qualités de leader d'Hermann Gmeiner ne faisaient aucun doute, mais la réalisation de son idée dépendait aussi des efforts conjoints d'une multitude de personnes. Ce courageux groupe d'hommes et de femmes avait un plan pour parvenir à leurs fins : ramener les enfants vulnérables dans la société, fermer les maisons de correction et les orphelinats de l'époque et offrir aux enfants ce dont ils avaient besoin : une mère, un foyer, de l'amour et de la sécurité.

Les grandes organisations comme l'Église, qui gérait alors les orphelinats, ne voyaient pas cela d'un bon œil. Mais les fondateurs de SOS ont diffusé leur message au plus près du public (médias, cinémas, courriers), et l'idée d'un foyer chaleureux pour chaque enfant est rapidement devenue un véritable mouvement.

Dans cette Europe d'après-guerre, beaucoup de personnes ont alors compris que si les enfants avaient la possibilité d'être des enfants, tout simplement, la société pourrait panser ses blessures de guerre, et les générations suivantes pourraient commencer à bâtir un monde de paix. Les uns après les autres, les enfants ayant perdu leurs parents

# 70 ANNÉES d'impact

4M\* D'ENFANTS  
ET DE JEUNES



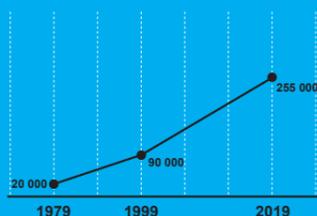
Nous avons contribué à enrayer la spirale de la séparation et de l'abandon. En grandissant, la plupart de ces 4 millions d'enfants deviendront de bons parents.

**90%**  
des anciens participants  
sont sur la bonne voie en termes de relations familiales et de réseaux de soutien

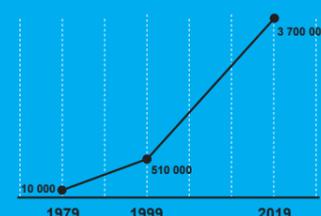
En 2030, notre travail aura profité à  
**13M\***  
de vies

**98%**  
des anciens participants  
sont sur la bonne voie en ce qui concerne le respect de leurs obligations parentales

Nombre total d'enfants atteints par la prise en charge de type familial depuis 1949

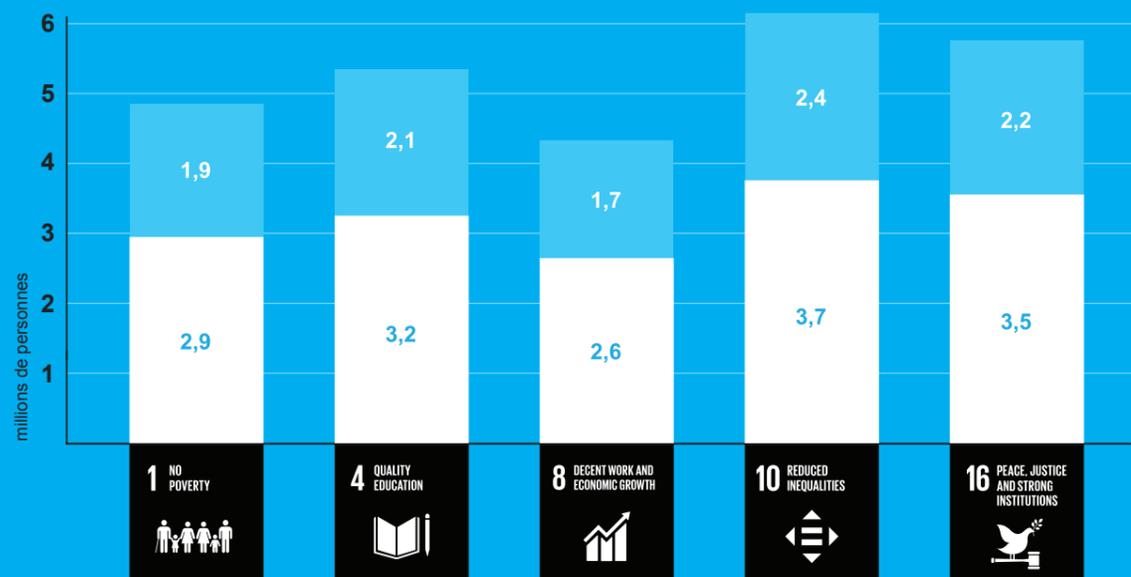


Nombre total d'enfants atteints par le renforcement de la famille depuis 1949



## Le Programme 2030

Notre travail s'inscrit dans le prolongement des Objectifs de développement durable définis dans le Programme 2030, tout en restant fidèle à l'engagement de ne laisser personne de côté. Prévisions pour 2030:



participants actuels et anciens participants (1949-2019) futurs participants 2020-30 (estimations prudentes)

\* M = million

pouvaient alors recommencer à tisser des liens étroits avec la personne responsable de leur prise en charge, cette fois au sein d'une famille SOS, avec leurs frères et sœurs, et développer ainsi des relations stables et résilientes.

### CROISSANCE ET ÉVOLUTION

Mais d'autres guerres viendraient. D'autres traumatismes et d'autres fléaux sociaux affecteraient l'humanité et continueraient à pousser les enfants vers la prise en charge de remplacement. L'offre de SOS Villages d'Enfants resterait une nécessité, et nous savons aujourd'hui qu'environ un enfant sur dix grandit sans prise en charge parentale, ou risque d'en être privé.

SOS Villages d'Enfants a donc grandi. En 1951, nous nous occupions d'une poignée d'enfants en Autriche, aujourd'hui, nos programmes de prise en charge de type familial sont gérés par des associations locales du monde entier et ont atteint un total de 255 000 enfants et jeunes. Au fil du temps, l'éventail d'options de soutien offert aux enfants a bien changé. Les services de renforcement de la famille, qui consistent à soutenir parents et enfants pour qu'ils restent unis et ainsi à prévenir la séparation des familles, ont vu le jour dans les années 1970. Ces services se sont rapidement développés, et ont atteint à ce jour environ 3,7 millions d'enfants et de jeunes.

Au fil des années, les services ont changé pour mieux répondre aux besoins d'un monde en constante évolution, en soutenant plus largement les communautés, à travers l'éducation, la santé et les programmes d'intervention d'urgence. En nous appuyant sur notre expertise acquise sur le terrain, nous sommes devenus des défenseurs actifs, engagés auprès des législateurs et politiques, et impliqués dans des partenariats internationaux visant à combiner les forces.

### QUANTIFIER L'IMPACT

Depuis notre création en 1949, nous avons directement atteint quatre millions d'enfants et de jeunes. La plupart grandiront et deviendront à leur tour de bons parents, et ce sont alors neuf millions d'enfants qui seront entourés de bons parents et grands-parents. Nous estimons qu'en 2030, environ 13 millions d'individus auront bénéficié de notre travail.

Mais l'impact va au-delà du nombre d'enfants atteints, il s'agit de vies transformées sur le long terme. Nous avons récemment conduit des entretiens auprès d'anciens participants aux programmes de 37 pays différents,

pour mieux comprendre notre impact et améliorer nos services. Les résultats sont impressionnants. Par exemple, 90 % des individus interrogés parviennent à satisfaire leurs besoins essentiels, comme un logement décent, un niveau de sécurité alimentaire suffisant, ou encore l'accès aux soins de santé.

Nous avons aussi remarqué que les anciens participants prennent bien soin de leurs propres enfants, ainsi, 98 % des participants à des programmes de prise en charge de type familial et 95 % des anciens participants à des programmes de renforcement de la famille sont sur la bonne voie en ce qui concerne le respect de leurs obligations parentales. Notre rapport 70 ans d'impact confirme le fait qu'investir dans la qualité de la prise en charge permet de briser le cercle vicieux de la séparation et de l'abandon, et renforce la génération d'enfants à venir.

### ATTEINDRE LES OBJECTIFS MONDIAUX

En 2015, la communauté internationale s'est lancée un défi : d'ici 2030, consolider la paix et la prospérité pour tous, sans laisser personne de côté. Cet engagement, connu sous le nom de « Programme 2030 », comprend 17 Objectifs de développement durable (ODD). Bon nombre

”  
*Nous rêvons du jour où nous n'aurons plus de raison d'exister.*

— Norbert Meder, DG/DO,  
SOS Villages d'Enfants International

des cibles et objectifs inclus dans ce programme figuraient déjà parmi les priorités de SOS Villages d'Enfants.

Cinq ODD sont particulièrement pertinents dans notre travail : ODD 1 (pas de pauvreté), ODD 4 (éducation de qualité), ODD 8 (travail décent et croissance économique), ODD 10 (inégalités réduites), et ODD 16 (paix, justice et institutions efficaces). Nous contribuons également à la réalisation d'autres ODD, comme l'ODD 5 (égalité entre les sexes). Avec notre aide, des millions d'enfants ont réussi à améliorer leurs vies, comme le prouvent les mesures effectuées par rapport à ces objectifs internationaux.

*Les mesures d'impact mentionnées précédemment sont expliquées dans notre rapport 70 ans d'impact, accessible sur notre site international.*

# Nos programmes

*SOS Villages d'Enfants offre tout un éventail de services pour aider les enfants et les jeunes vivant dans des conditions difficiles à développer tout leur potentiel. L'organisation plaide en faveur du respect des droits de l'enfant, partout dans le monde. Guidés par la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant et par les Lignes directrices des Nations unies relatives à la protection de remplacement pour les enfants, notre travail va toujours dans le sens de l'intérêt supérieur de l'enfant.*



PROGRAMMES  
EN 2018

2 601



INDIVIDUS ATTEINTS  
EN 2018

1 085 800\*

\* Ce chiffre inclut les 250 000 personnes atteintes en 2018 grâce à l'hôpital SOS de la mère et de l'enfant à Mogadishu, en Somalie. Il n'inclut pas les personnes atteintes grâce à d'autres centres médicaux ou grâce à des programmes d'intervention d'urgence.

## NOS ENGAGEMENTS DANS LE DOMAINE DE LA SAUVEGARDE DE L'ENFANT

- Nous créons un environnement sûr pour les enfants de tous nos programmes.
- Nous ne tolérons dans notre sphère d'influence aucun comportement abusif envers les enfants, qu'il soit intentionnel ou non.
- Dans les communautés où nous intervenons, nous promouvons la protection de l'enfant.

# La sauvegarde de l'enfant

*Notre engagement pour assurer la sécurité des enfants et des jeunes dans nos programmes est au cœur de tout ce que nous entreprenons. Ce principe a longtemps fait partie de l'ADN de notre organisation, et nous restons particulièrement vigilants quant à l'amélioration de nos pratiques et politiques en la matière.*

Notre *Politique de protection de l'enfant* (2008), cible notamment la sensibilisation, la prévention, le signalement et la réaction apportée en cas de situation préoccupante. Nous sommes tenus de nous y conformer et à ce titre, nous avons publié en novembre dernier notre rapport annuel 2017-18 de la sauvegarde de l'enfant. Ce rapport liste nos réussites, les difficultés rencontrées et les données relatives aux incidents de premier plan, et identifie les domaines laissant place à l'amélioration et à l'apprentissage. Nous effectuons un suivi pour tous les incidents relevant de ce domaine particulier.

Nous avons mis en place l'an dernier de nouveaux processus pour que nos mesures de sauvegarde de l'enfant s'adaptent au mieux aux objectifs que nous nous sommes fixés. Cela implique entre autres d'appliquer les leçons tirées de l'obtention du certificat de niveau 1, que nous a remis en 2017 l'organisation internationale *Keeping Children Safe*. Nous avançons par exemple très bien dans l'application d'une approche de gestion des risques liés à la sauvegarde de l'enfant. Dans notre effort pour apprendre du passé, nous travaillons aussi sur l'analyse indépendante de la situation en matière de sauvegarde de l'enfant, qui passe en revue les pratiques anciennes dans le domaine de la sauvegarde de l'enfant, dans l'idée d'améliorer les processus existants et d'accroître la sécurité.

Il existe de multiples options pour signaler les situations préoccupantes, par exemple en se tournant vers les responsables de la sauvegarde de l'enfant à l'échelle locale, nationale, régionale ou internationale. Un canal de signalement confidentiel est aussi accessible sur notre site internet international. Nous continuons à renforcer les capacités de notre force de travail, des enfants, des jeunes et des familles pour qu'ils identifient les signes d'abus et participent à leur prévention. Nous leur enseignons des méthodes comme les comportements protecteurs, et nous luttons aussi pour l'éradication des pratiques culturelles néfastes. En 2018, nous avons par ailleurs investi dans des formations pour apprendre à mener des enquêtes internes efficaces dans le domaine de la sauvegarde de l'enfant.

# Renforcer les familles

*Partout sur la planète, les familles confrontées à des situations de crise ou des difficultés extrêmes ont du mal à s'occuper de leurs enfants. Au-delà d'une alimentation équilibrée ou d'un accès à l'eau potable et aux soins de santé, les enfants ont besoin de se sentir protégés, encouragés et respectés par des adultes fiables, qui les aiment de manière inconditionnelle.*

Pour prévenir les crises pouvant conduire à la séparation des familles, SOS Villages d'Enfants travaille avec les familles vulnérables, les responsables de prise en charge et les communautés, et leur donne les moyens de protéger et de prendre soin de leurs enfants, grâce à diverses formes de soutien pour renforcer et stabiliser les familles et les réseaux.

## COURS SUR LA PARENTALITÉ

De nombreux programmes de renforcement de la famille proposent des cours sur la parentalité pour soutenir le développement des enfants et la création de foyers sûrs et stimulants pour les enfants. À Xatinap V par exemple (Santa Cruz del Quiché, Guatemala), SOS Villages d'Enfants aide les mères, notamment grâce à des formations sur la protection de l'enfant, la vie de famille, la parentalité positive et l'organisation de la communauté. D'autres mesures visent à éradiquer la malnutrition, et des ateliers de développement de la famille encouragent les membres de la communauté à mettre en place des activités de développement de la petite enfance et à améliorer l'accès à l'alphabétisation.

## SOUTIEN À LA PRISE EN CHARGE PAR DES PROCHES

Lorsque les enfants sont privés de leur prise en charge parentale, le fait d'être pris en charge par la famille élargie, dispositif aussi connu sous le nom de « prise en charge par



© Ilievskia Katerina | Bosnie-Herzégovine

## RECONSTRUIRE LES RELATIONS

Ce père célibataire, ancien soldat, avait du mal à élever seul son fils. En 2016, son fils lui a été retiré suite à des violences domestiques. Aujourd'hui, SOS travaille avec eux pour améliorer leur relation et éviter une nouvelle séparation de la famille.

# 112

PAYS COMPTANT DES PROGRAMMES DE RENFORCEMENT DE LA FAMILLE



# 575

PROGRAMMES SOS DE  
RENFORCEMENT DE LA FAMILLE

# 91 800

FAMILLES SOUTENUES POUR  
ÉVITER LA SÉPARATION

# 496 300

ENFANTS, JEUNES ET  
ADULTES ATTEINTS

des proches », offre la possibilité de maintenir les liens familiaux et de minimiser les bouleversements dans la vie quotidienne des enfants.

### AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE

La création d'opportunités économiques permet de maintenir les familles unies. En Côte d'Ivoire par exemple, les associations villageoises d'épargne et de crédit permettent aux foyers vulnérables qui ne seraient pas éligibles pour des prêts d'emprunter de l'argent. Dans ce modèle de microfinancement communautaire, les membres du groupe constituent eux-mêmes les fonds de l'association, ce qui les rend indépendants des prêteurs externes. SOS Villages d'Enfants fournit des kits avec du matériel de base, pour la comptabilité et le stockage des fonds par exemple, afin de permettre à ces groupes auto-gérés de s'organiser et de faire fonctionner leur association.

### SOUTIEN DANS L'ACCÈS AUX SERVICES

Dans certains pays, les familles ont besoin d'aide pour accéder aux services de base. En Bosnie-Herzégovine par exemple, la prestation de certains services comme l'éducation et la santé est répartie entre différents niveaux du gouvernement, et reste de ce fait largement insuffisante. De nombreuses familles n'ont pas accès aux soins de santé. Au centre SOS de développement de la petite enfance de Sarajevo, les travailleurs sociaux montrent aux foyers vulnérables comment faire pour détecter les problèmes de développement de leurs enfants et leur explique comment traiter ces problèmes à la maison, ou en s'adressant à des institutions publiques pour obtenir une aide spécialisée.

### CENTRES DE PRISE EN CHARGE DE JOUR

Nous gérons dans certains pays des centres de prise en charge de jour pour aider les familles en difficulté à mieux assumer la prise en charge de leurs enfants. En Éthiopie par exemple, les jeunes enfants vivant dans l'extrême pauvreté à Addis Abeba finissent souvent dans la rue lorsque leurs parents partent chercher du travail. Ces enfants sont alors exposés à des risques sanitaires, à l'abandon scolaire, et à différentes formes d'abus et d'exploitation. Le centre SOS de prise en charge de jour de Keranyo offre chaque jour des repas équilibrés, une aide psychosociale et une éducation préscolaire à près de 190 enfants, âgés de deux à six ans.

# Prise en charge de remplacement

*D'après la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant, les enfants ont le droit de jouir d'un environnement familial même lorsque leur propre famille ne peut pas prendre soin d'eux. Notre priorité absolue est de renforcer les familles existantes pour qu'elles restent unies. Mais lorsque cela n'est pas dans l'intérêt supérieur de l'enfant, ou lorsque l'enfant n'est pas entouré d'une famille pouvant le prendre en charge, SOS Villages d'Enfants propose un éventail d'options de prise en charge, adaptées au contexte local.*

© Lughtheid Joris | Ouganda



Nous collaborons avec les autorités de protection de l'enfant et avec les enfants eux-mêmes pour mener une évaluation minutieuse visant à déterminer le dispositif de prise en charge le plus adapté à leur situation. Quelle que soit la durée du placement, nous travaillons toujours avec une vision à long terme, et construisons une relation de confiance avec chaque enfant, pour les soutenir dans leur parcours vers l'autonomie.

## PRISE EN CHARGE DE TYPE FAMILIAL

Nous proposons entre autres options la prise en charge de type familial en famille SOS. Dans ce cadre, les enfants et les jeunes vivent au sein d'un foyer, auprès d'un responsable de prise en charge fiable, un « parent SOS », et d'une communauté. Les frères et sœurs biologiques vivent ensemble tant que cela respecte leur intérêt supérieur. Le placement de l'enfant est régulièrement évalué, dans l'optique d'une réinsertion au sein de sa famille biologique, lorsque cela est possible.

Les parents SOS suivent des formations continues pour soutenir au mieux les enfants qui leur sont confiés, dont beaucoup ont vécu des expériences traumatiques. Des psychologues spécialisés et d'autres formes de soutien sont également sollicités. En 2018, environ 6 500 familles SOS ont pris en charge plus de 45 000 enfants et jeunes, dans 559 villages d'enfants SOS à travers le monde.

## PRISE EN CHARGE EN FAMILLE D'ACCUEIL

La mise en œuvre de la prise en charge en famille d'accueil est propre à chaque contexte national. Nous apportons dans certains cas des services de soutien aux familles d'accueil, comme des formations ou une aide psychologique, ou nous travaillons avec les gouvernements pour proposer une prise en charge en famille d'accueil de qualité grâce à la transmission des connaissances, ou pour développer et distribuer des supports de formation de qualité. Dans certains pays, nos parents SOS sont répertoriés comme des parents d'accueil.

## GARDER LES FRATRIES UNIES

Ces jumeaux grandissent dans une famille SOS. Leur père est décédé, et leur mère les a abandonnés. Très mal nourris et incapables de marcher ou parler à leur arrivée, ils jouent et courent normalement un an plus tard, et commencent même à parler.

# 25%

DES PARTICIPANTS VIVENT AVEC  
LEUR FRATRIE BIOLOGIQUE

## PRISE EN CHARGE À COURT TERME

Il arrive que les enfants aient besoin d'une prise en charge temporaire avant d'être réinsérés auprès de leur famille, par exemple en cas de crise familiale ou dans une situation d'urgence. Nos foyers de transition leur offrent un environnement où ils sont protégés de tout préjudice. S'il s'avère que l'intérêt supérieur de l'enfant serait de retourner auprès de sa famille, nous facilitons ce processus et le suivons attentivement. Si tel n'est pas le cas, nous travaillons avec les autorités de protection de l'enfant pour trouver l'option de prise en charge la plus adaptée.

## PROGRAMMES POUR JEUNES

L'objectif des programmes SOS pour jeunes est d'équiper les jeunes des compétences et de la confiance dont ils ont besoin pour développer tout leur potentiel et voler de leurs propres ailes. Nous proposons un soutien individualisé en les préparant pour les études supérieures, pour le marché du travail, ou pour qu'ils se lancent à leur compte. En 2018, plus de 24 000 jeunes ont bénéficié de 713 programmes SOS pour jeunes.

## SOUTIEN À LA FIN DE LA PRISE EN CHARGE

Des jeunes issus de cinq associations SOS ont participé au projet *Prepare for Leaving Care*, cofinancé par l'Union européenne. En 2017 et 2018, ils ont activement contribué à identifier les besoins des individus quittant la prise en charge, les lacunes du système actuel, et ont apporté des suggestions d'amélioration. Le projet a entre autres souligné la nécessité de former les professionnels de la prise en charge pour qu'ils soient en mesure de mieux soutenir les jeunes lors de leur transition de la prise en charge vers l'indépendance.

## TRAVAIL DE RECHERCHE ET FORMATION EN CONTINU

*Les comportements protecteurs* est un programme d'apprentissage de compétences nécessaires dans la vie, qui donne les moyens, en particulier aux enfants et aux jeunes, de faire face aux situations à risque, dangereuses ou abusives. Depuis sa mise à disposition au sein de SOS en 2017, 2 054 professionnels de la prise en charge et 6 625 enfants et jeunes de 24 pays différents ont suivi la formation.

## LA THÉRAPIE PAR LE JEU

Les enfants et les jeunes bénéficiant d'une prise en charge de remplacement ont souvent besoin d'un soutien spécialisé et adapté à leur âge pour les aider à dépasser les traumatismes du passé.

# 27 000

RESPONSABLES SOS DE  
LA PRISE EN CHARGE ET  
AUTRES PROFESSIONNELS  
À TRAVERS LE MONDE



# L'employabilité des jeunes

Les jeunes privés de prise en charge parentale ou risquant d'en être privés rencontrent souvent des difficultés au moment de leur transition entre scolarité et vie professionnelle, car ils ne peuvent pas compter sur les réseaux, les ressources ou les conseils auxquels leurs pairs ont accès. SOS Villages d'Enfants collabore avec des partenaires et les jeunes eux-mêmes pour développer des solutions innovantes visant à assurer une transition sereine vers l'indépendance.

© Barclay Leonora | Sri Lanka



25  
PAYS

1 300  
BÉNÉVOLES

5 060  
JEUNES

## YOUTHCAN!

Les jeunes ont joué un rôle important dans la conception de l'initiative *YouthCan!* en faveur de l'employabilité. Dans ce partenariat international avec le secteur privé, des bénévoles travaillant pour nos entreprises partenaires partagent leur temps, leurs compétences et leur expertise. Ils organisent des ateliers et des formations, et agissent comme des tuteurs pour les jeunes, que ce soit en personne ou en utilisant la plateforme numérique en ligne baptisée *YouthLinks*. Cette initiative s'adapte au marché du travail local, et aux besoins de chaque jeune. Pour sa seconde année de fonctionnement, en 2018, l'initiative a accueilli 15 nouveaux pays participants, l'objectif étant d'atteindre 40 pays au total en 2020.

## CENTRES DE FORMATION PROFESSIONNELLE

Il est essentiel pour les jeunes de développer de nouvelles compétences et d'apprendre un métier, afin de trouver du travail et de subvenir à leurs besoins. En 2018, nous gérons 59 centres SOS de formation professionnelle, et venons ainsi en aide à plus de 18 000 jeunes et adultes issus de contextes défavorisés. Ces centres proposent une formation professionnelle spécialisée et délivrent un certificat ou un diplôme reconnu à la fin du parcours.

## UNE ÉTUDE SUR LE TRAVAIL DÉCENT

Développé en collaboration avec le *University College London Institute of Education*, le rapport *Decent Work and Social Protection for Young People Leaving Care* (en anglais uniquement) rassemble pour la première fois des preuves recueillies dans quatre régions du monde. Le rapport a été présenté en avril 2018, lors d'une table ronde au siège des Nations unies à New York, à laquelle différentes parties prenantes ont pris part, dont des jeunes ayant quitté la prise en charge et venus parler de leur parcours.

”

*YouthCan! m'a aidé à devenir une meilleure version de moi-même.*

— Participant à l'initiative *YouthCan!* (18 ans, Argentine)

# Éducation

*Tous les enfants ont droit à l'éducation. Pourtant, des millions d'enfants à travers le monde voient ce droit bafoué à cause, entre autres, de la pauvreté, de la discrimination, de la violence. Nous valorisons dans tous nos programmes une éducation de qualité axée sur l'enfant et approchant celui-ci comme un individu plein de ressources et doté d'un ensemble unique de compétences et capacités.*

## JARDINS D'ENFANTS

Les enfants privés de prise en charge parentale ou risquant d'en être privés sont souvent exclus de toute forme d'éducation de la petite enfance adaptée, alors même que la recherche a déjà prouvé que les premières années de l'enfance sont déterminantes pour l'avenir d'un enfant. Nous coopérons avec les autorités et les communautés pour créer des jardins d'enfants et des écoles dans les zones dépourvues de ce type de structure. En 2018, nous avons encadré à l'échelle mondiale 217 jardins d'enfants SOS.

## PARTICIPATION DES JEUNES

Nous soutenons les enfants et les jeunes pour qu'ils participent aux prises de décisions qui affectent leurs vies. Par exemple en 2018, SOS Nigeria a mis en place des conseils des enfants et des jeunes, pour leur donner la place nécessaire pour exprimer leurs points de vue sur la prise en charge. Ces conseils ont évalué les programmes SOS pour jeunes du Nigeria, et leurs conclusions seront prises en compte à l'avenir.

## LE VILLAGE NUMÉRIQUE

Le projet du village numérique équipe les enfants et les familles des compétences numériques nécessaires pour améliorer les résultats scolaires et l'employabilité, et participer aux tâches du foyer. En 2018, le projet du village numérique a atteint plus de 8 100 enfants et jeunes, ainsi que 940 responsables de la prise en charge, répartis sur 57 sites SOS.



## ÉCOLES PRIMAIRES ET SECONDAIRES

Nous gérons des écoles en cas de lacune à l'échelle locale, de façon à ce que les enfants défavorisés puissent avoir accès à une éducation de qualité.

# 98 000

ENFANTS ATTEINTS GRÂCE AUX ÉCOLES

# Intervention d'urgence

Nous répondons aux besoins urgents des enfants et des familles en cas de conflit, de catastrophe naturelle ou de déplacement de population. En nous appuyant sur notre présence sur le long terme dans les pays et les communautés où nous intervenons, nous sommes bien positionnés pour comprendre les besoins, identifier les partenaires et agir rapidement. En 2018, nous sommes intervenus dans le cadre de situations d'urgence dans 25 pays et territoires différents. S'agissant des enfants, nous voyons toujours les choses sur le long terme.

## NOTRE TRAVAIL



PRENDRE SOIN  
DES ENFANTS



DÉFENDRE LES  
DROITS DES  
ENFANTS



AIDER LES  
FAMILLES À  
RESTER UNIES



© Haj Ibrahim Fares | Syrie

## UNE COUVERTURE INTERNATIONALE

Cette année, nous sommes intervenus dans le cadre de catastrophes en Indonésie et au Laos, lors de sécheresses en Éthiopie et au Somaliland, et suite à des déplacements de populations découlant de conflits armés ou d'instabilité civile. Nous avons également aidé des réfugiés et des personnes déplacées au Bangladesh, au Brésil, en Colombie, dans la région du Kurdistan en Irak, en Jordanie, au Liban, en Syrie, en Afrique occidentale et australe, et en Europe de l'Est.

## UNE PRISE EN CHARGE INDIVIDUALISÉE

Les espaces adaptés aux enfants que nous mettons en place sont essentiels pour les interventions d'urgence, et vitaux lorsqu'il s'agit d'aider les enfants et les parents ayant subi des traumatismes tels que la perte de proches ou des déplacements migratoires. En 2018, 49 espaces de ce type offraient aux enfants un cadre sûr pour apprendre, participer à des activités et, avec leurs parents, consulter des psychologues, des travailleurs sociaux et accéder à d'autres formes de soutien spécialisé, adaptés aux besoins à l'échelle locale.

## UN RELAIS ENTRE LES POPULATIONS DÉPLACÉES ET LES COMMUNAUTÉS

Nous sommes particulièrement bien placés pour soutenir les enfants et les familles vulnérables fuyant les conflits et les catastrophes, et ce dans les pays d'origine, sur leur chemin, mais également dans les pays d'arrivée. Nous nous proposons également de construire des ponts entre les communautés d'accueil et les personnes ayant quitté leurs maisons. Grâce à notre présence sur place dans bon nombre de crises de déplacements de populations, nous disposons des connaissances et des réseaux de partenaires nécessaires pour satisfaire les besoins immédiats des enfants en termes de protection et d'aide humanitaire, tout en veillant à leur intégration dans les écoles et à l'implication des familles dans la vie de la communauté locale.

## SOUTIEN APRÈS L'INTERVENTION D'URGENCE

Cette travailleuse sociale prend des nouvelles d'une famille, qui après avoir fui les combats à Alep, a trouvé temporairement refuge à Damas. La famille bénéficie d'un soutien psychologique et financier pour que les enfants puissent repartir à l'école.

# 49

ESPACES ADAPTÉS  
AUX ENFANTS À TRAVERS  
LE MONDE

# Programmes uniques

*Nous pensons que chaque enfant a le droit de grandir entouré de l'amour et du soutien dont il a besoin pour se développer dans toute la mesure de son potentiel. Lorsqu'un besoin ne peut être satisfait au sein de la communauté, nous créons un programme unique pour pallier cette lacune.*

## UN PROJET EN PRISON PAR SOS PÉROU

Au village d'enfants SOS d'Ayacucho (Pérou), un enfant sur quatre a besoin d'une prise en charge car ses parents sont en prison. Pour préserver le lien entre parents et enfants, l'équipe SOS a mis au point un partenariat avec la prison locale, qui prévoit un planning de visites des enfants et des ateliers sur la parentalité. Ce type de programme est tout à fait unique dans toute l'Amérique latine.

## SAUVER DES VIES

L'hôpital SOS pour la mère et l'enfant à Mogadishu met en place des mesures salvatrices pour les Somaliens depuis près de 30 ans. Lancé en 1986 sous la forme d'une modeste clinique, l'hôpital est resté ouvert durant les violents combats qui ont éclaté après la chute du gouvernement en 1991.

## PRENDRE EN CHARGE LES BÉBÉS VICTIMES D'ABUS

En Grèce, nous avons conclu un accord avec une organisation locale pour prendre en charge et protéger les bébés et les nourrissons traumatisés car victimes d'abus ou de négligence. Ce programme pionnier accueille jusqu'à 20 enfants et propose un soutien social et psychologique à leurs parents biologiques, avec pour objectif de réunir la famille une fois le risque d'abus éradiqué.



© On Screen Productions Ouma Kevin | Somalie

## MOGADISHU

Malgré des décennies d'instabilité, de nombreux bébés ont vu le jour dans cet hôpital SOS. De jeunes mères ont pu y subir des interventions chirurgicales qui leur ont littéralement sauvé la vie, en venant à bout de fistules par exemple, et au final, ce programme d'intervention d'urgence a sauvé un grand nombre d'enfants et de mères.

# 250 000

PERSONNES ATTEINTES  
EN 2018

# Plaidoyer

*Forte des 70 années d'expérience et d'expertise de ses programmes, SOS Villages d'Enfants défend les droits des enfants à l'échelle nationale, régionale et internationale. Notre travail de plaidoyer vise à faire évoluer la législation pour améliorer les systèmes d'aide sociale à l'enfant et à la famille.*

© Eyen Jarle | Norvège



Nous prenons la parole dans les forums politiques nationaux et internationaux et présentons des recommandations aux gouvernements et décideurs pour valoriser les approches axées sur l'enfant et le respect des droits. Notre travail vise à soutenir les enfants et les jeunes et à leur donner les moyens de s'exprimer.

## POUR QUE LES FAMILLES RESTENT UNIES

Un de nos principaux objectifs est de faire en sorte que les décideurs comprennent que le fait d'investir dans le renforcement de la famille permet souvent d'éviter certaines formes de préjudices, la séparation non nécessaire des enfants et de leurs parents, ainsi que la nécessité de placement dans une prise en charge de remplacement. Entre autres efforts, l'organisation s'est engagée avec l'UNICEF lors de ses réunions du conseil exécutif et en tant que coprésidente du Comité des ONG auprès de l'UNICEF.

## POUR UNE PRISE EN CHARGE DE QUALITÉ

Nous plaidons pour des services de prise en charge de remplacement de qualité, qui respectent l'intérêt supérieur de l'enfant et permettent à ceux privés de prise en charge parentale de grandir dans un environnement familial. En 2018, l'organisation a connu un grand succès et posé un jalon important dans son histoire. En effet, l'Assemblée générale des Nations unies a décidé de cibler les enfants privés de prise en charge parentale dans sa résolution de 2019 sur les droits de l'enfant.

L'Assemblée générale des Nations unies devrait adopter la résolution en fin d'année 2019, apportant ainsi des orientations clés pour que les gouvernements prennent en compte les droits et besoins des enfants privés de prise en charge parentale. SOS Villages d'Enfants avait plaidé en faveur des enfants privés de prise en charge parentale, avec la collaboration d'une coalition de 87 organisations non gouvernementales.

## CAMPAGNE CHILDREN IN THE BLINDSPOT

Cet événement, visant à « rendre visibles » les 10 % d'enfants qui grandissent sans prise en charge parentale adéquate s'est déroulé en Norvège, devant le Parlement, en 2016.

# 36

LOIS/POLITIQUES  
NATIONALES ONT ÉTÉ  
MODIFIÉES (2015-18)

## EXEMPLES DE CHANGEMENTS DE POLITIQUE : LES SUCCÈS DE 2018

**Équateur :** le ministère de l'Inclusion sociale et économique du pays a travaillé avec des organisations de la société civile, dont SOS Équateur, pour la mise en œuvre d'un nouveau modèle de services visant à prévenir la séparation non nécessaire des familles.

**Sri Lanka :** la nouvelle politique nationale en matière de prise en charge de remplacement du Sri Lanka, présentée en juillet 2018, inclut pour la première fois la prise en charge de type familial parmi les options de prise en charge disponibles, et prévoit également un engagement particulier visant à ne pas séparer les fratries.

## INSTAURER DES PARTENARIATS

Le fait d'établir des partenariats nous donne plus de poids et nous rapproche de nos objectifs. Ces partenariats incluent la collaboration avec d'autres réseaux de défense des droits de l'enfant, avec des agences des Nations unies comme l'UNICEF, ou encore avec des chercheurs. Nous ramenons également le sujet des besoins spécifiques des enfants privés de prise en charge parentale ou risquant d'en être privés au cœur des débats avec les partenaires, sur les questions transversales comme les migrations, les réfugiés, le handicap et l'aide au développement.

## ENCOURAGER LES ENFANTS ET LES JEUNES À S'EXPRIMER

Les enfants et les jeunes ont le droit d'être entendus pour toutes les décisions qui les concernent. Nous les encourageons à participer activement, à mieux comprendre leurs droits et à se faire entendre. Nous pensons qu'ils peuvent s'exprimer par eux-mêmes et apporter ainsi de précieuses contributions et trouver des solutions, y compris au niveau politique.

En novembre 2018, des jeunes ayant bénéficié d'une prise en charge se sont exprimés lors de la clôture de la rencontre organisée autour du projet *Leaving Care* (cofinancé par l'Union Européenne) à Bruxelles. Ils ont exposé leurs recommandations pour l'amélioration du processus de fin de la prise en charge à plus de 60 représentants de gouvernements, d'ONG, de services d'aide aux jeunes et aux universitaires. « Nous étions la voix de tous les jeunes qui se trouvent dans la même situation », rappelle Kruno, 25 ans, originaire de Croatie. « Il y avait tellement d'énergie et de synergie dans ces groupes... J'ai l'impression que nous pouvons changer le monde. »

## PARTICIPATION DES JEUNES

Divine, ancienne participante à un programme SOS, et sa camarade Fouzy ont spontanément pris le micro lors de la conférence *Global Perspective 2018* du *International Civil Society Centre*. Elles ont parlé du rôle que les jeunes ont à jouer dans le changement et ont annoncé le lancement de leur initiative *Yes4Humanity*.



International  
Civil Society  
Centre





  
**ENFANTS ET  
JEUNES ATTEINTS  
DEPUIS 1949**

**4 000 000**

  
**PARRAINS ET  
DONATEURS EN 2018**

**4 000 000**

  
**EMPLOYÉS SOS  
DANS LE MONDE**

**39 160**

# Le mouvement

*Chaque enfant a le droit de grandir dans un environnement familial chaleureux. En collaborant avec des donateurs, des partenaires et des organisations qui ont la même vision que la nôtre, et avec les enfants et les jeunes eux-mêmes, nous pouvons impulser un mouvement qui permettra de mettre en œuvre le droit des enfants à une prise en charge de qualité.*

# Témoignages

Cette année, nous aimerions vous présenter les récits des membres de la grande famille SOS. Qu'il s'agisse d'un parrain, d'un participant à un programme ou d'un responsable de la prise en charge SOS, ils ont tous quelque chose à dire sur le pouvoir d'une relation affectueuse.



Mamdouh Daghisstani croit fermement en la vision de SOS Villages d'Enfants ; c'est pourquoi le jeune homme de 29 ans a choisi de parrainer un enfant en 2013.

**Qu'est-ce qui vous a poussé à parrainer un enfant ?**  
J'étais au centre commercial et une campagne de collecte de fonds par SOS Syrie avait lieu. J'adore donner pour une bonne cause, mais je n'avais jamais pensé à parrainer un enfant. J'ai immédiatement accepté, et ça a changé ma vie.

**Quelles en sont les conséquences sur vous personnellement ?**

D'habitude, quand je fais un don, je n'en parle à personne. Mais ce jour-là, j'étais très excité et je suis rentré à la maison pour le dire à ma famille. Ils m'ont tous demandé : que devons-nous faire pour parrainer un enfant nous aussi ? Aujourd'hui, nous parrainons neuf enfants de SOS Qudsaya et Saboura. Ils font maintenant partie de notre famille.

**Pourquoi est-ce important pour vous de rendre ce que vous avez reçu ?**

C'est très important pour moi de le faire, surtout pour les enfants, parce que je me mets à leur place et j'imagine à quel point leur vie serait difficile sans l'aide des autres. Si tout le monde s'y met, aucun enfant ne souffrira du froid, de la faim ou de la solitude. Un enfant doit ressentir du bonheur, recevoir de l'amour et de l'attention. Je suis très triste pour les enfants syriens. Ils ont beaucoup souffert pendant la guerre, et j'aimerais que nous puissions tous les protéger.

**Si vous pouviez exaucer trois vœux pour la prochaine génération d'enfants, quels seraient-ils ?**

Je souhaiterais que les enfants ne soient ni privés ni séparés de leur famille. C'est déjà difficile pour un adulte, alors imaginez à quel point ce doit l'être pour un enfant. Je leur souhaite d'être heureux et de vivre une vie durant laquelle leurs droits seront protégés et respectés. Mon troisième souhait pour eux est d'être en bonne santé physique et psychologique pour pouvoir profiter de la vie.

MAMDOUH | PARRAIN, SYRIE

”

*Si tout le monde s'y met, aucun enfant ne souffrira du froid, de la faim ou de la solitude.*



PETER | ANCIEN PARTICIPANT, AUTRICHE

© Trager Viktor | Autriche



© Archives privées | Autriche

Né en 1943, Peter Csebits fait partie de la première génération d'enfants ayant grandi dans le premier village d'enfants SOS à Imst, en Autriche.

**Comment votre expérience avec SOS a-t-elle influencé la personne que vous êtes aujourd'hui ?**

J'ai eu une enfance très difficile et en 1952, quand j'avais neuf ans et demi, je suis arrivé au village d'enfants SOS à Imst. C'est là que j'ai fait l'expérience d'une vraie famille pour la première fois. J'ai pu m'intégrer, même si cela a pris un certain temps. Le plus important, c'est que je faisais partie d'une communauté, d'une famille, du village et, grâce à cela, j'ai pu acquérir d'importantes compétences sociales. J'ai appris à être prévenant, à partager, à m'intégrer à une communauté. L'impact personnel sur ma vie a été considérable.

”

*J'ai appris que lorsqu'on donne, on reçoit encore plus.*

**Qui a eu la plus grande influence sur vous quand vous étiez enfant ?**

Ce doit être Hermann Gmeiner, le directeur du village à l'époque. Et ma mère SOS, Käte Feichtinger. Plus tard, le directeur du foyer des jeunes d'Innsbruck, Rudolf Maurhard. Il m'a soutenu – surtout pendant ma scolarité, quand je n'étais plus motivé pendant la puberté.

**Quelles difficultés avez-vous rencontrées lorsque vous étiez pris en charge par SOS ?**

C'était difficile au début. Quand on est traîné un peu partout et placé dans différentes familles d'accueil, il faut d'abord être capable de refaire confiance. Ça a pris du temps. Heureusement, les frères et sœurs de la maison et l'affection de la mère SOS m'ont aidé. L'ambiance générale du village d'enfants était très positive.

**Y a-t-il autre chose que vous aimeriez partager ?**

Je voudrais dire que je dois beaucoup à SOS. Aussi, que j'ai trouvé ma place dans la société. Les compétences sociales que j'ai acquises dans le village d'enfants ont posé les bases de ma vie, de mon métier d'enseignant et de formateur, de mon activité de musicien, de mon rôle en tant qu'ami. J'ai appris que lorsqu'on donne, on reçoit encore plus.

Lerato (17 ans)\* vit dans un bidonville près de Pretoria, en Afrique du Sud. Elle et sa sœur biologique Iminathi (15 ans)\* vivent dans leur famille SOS depuis trois ans.

**Lerato, parle-nous de ta sœur.**

Ma sœur est quelqu'un de très intelligent. Elle est douée pour vivre en société, contrairement à moi. Nous aimons toutes les deux les défis. Nous avons besoin de reconnaissance. Elle dit ce qu'elle pense, mais moi, je ne peux pas faire ça. Quand je le fais, j'ai l'impression de juger les autres.

**Qu'est-ce que vous aimez faire ensemble ?**

Nous nous aidons souvent quand c'est notre tour de cuisiner. Nous jouons toutes les deux au netball à l'école, donc nous aimons nous entraîner toutes les deux. Aussi, nous aimons regarder la télé ensemble – même si elle préfère les films d'animation, et moi les feuilletons. Nous pouvons passer des heures à parler des choses qui nous font rire à la télé. Nous aimons tout simplement être ensemble, parler et nous raconter notre journée. Iminathi va me manquer quand j'irai à l'université.

**Qu'as-tu appris de ta petite sœur ?**

Qu'il fallait poursuivre ses objectifs. Que tout était possible.

**Si tu pouvais exaucer trois vœux pour la prochaine génération d'enfants, quels seraient-ils ?**

Je leur souhaite de mener une vie prospère et fructueuse – le meilleur dans leur éducation et dans leur vie, et que leurs rêves se réalisent. Il faut qu'ils aient de grands rêves ; rien n'est impossible tant que l'on croit en soi et en ses rêves. Je veux leur dire de ne jamais abandonner dans la vie, quoi qu'il arrive.

**Y a-t-il autre chose que tu aimerais partager ?**

Les enfants qui bénéficient d'une prise en charge ne sont pas différents des autres êtres humains ; nous sommes tous les mêmes et le mot « impossible » ne fait pas partie de notre vocabulaire. Tout est possible.

”

*Le mot « impossible » ne fait pas partie de notre vocabulaire.*

\*Par souci de confidentialité, les prénoms ont été modifiés



LERATO | PARTICIPANTE ACTUELLE, AFRIQUE DU SUD

© Leland Ford | Afrique du Sud



© Fuhr Jakob | Afrique du Sud



GERVENS | PÈRE SOS, ÉTATS-UNIS

Gervens Casimir, 28 ans, est père de famille SOS au village d'enfants SOS de Floride (États-Unis) depuis 2016. Il est spécialisé dans la prise en charge des adolescents (garçons).

**Pourquoi avez-vous choisi ce métier ?**

J'ai toujours aimé travailler avec les enfants, depuis le lycée. Quand j'ai entendu parler de SOS, j'ai fait mes recherches. Ils cherchaient un parent dans une maison pour enfants, quelqu'un qui servirait de mentor ou de figure paternelle pour eux. J'ai décidé de tenter l'expérience à SOS et jusqu'ici, je dois dire que j'adore.

**Que préférez-vous dans votre travail ?**

J'aime avoir une influence positive dans la vie des enfants, être un modèle positif, les accompagner, aller à la pêche ou à la plage. Juste être là pour eux.

**Pouvez-vous nous parler d'une relation spécifique que vous avez avec un enfant ou un jeune ?**

Quand j'ai commencé chez SOS, il y avait un enfant âgé de 14 ans à l'époque. Il ne m'aimait pas beaucoup parce que j'étais toujours derrière lui – l'école, les devoirs. Il n'y était pas habitué. Il détestait ça. Au fil du temps, je suis devenu son préféré. Je suis devenu une figure paternelle pour lui.

**Comment les choses ont-elles changé ?**

Je lui parlais tout le temps. Je l'ai encouragé. Je lui ai expliqué ce qu'il pourrait faire s'il restait à l'école et s'il se concentrait. Parfois, je l'emmenais à la pêche et nous parlions simplement de la vie, des difficultés qu'il rencontrait. J'ai gagné sa confiance. C'est ça le plus important : gagner la confiance d'un enfant. Une fois que c'est fait, la relation entre vous et cet enfant devient magnifique.

**Comment va-t-il aujourd'hui ?**

Il s'en sort bien. Il est retourné vivre avec son père. Il m'appelle très souvent, donc je sais qu'il va bien.

”

*C'est ça le plus important : gagner la confiance d'un enfant. Une fois que c'est fait, la relation entre vous et cet enfant devient magnifique.*



© Honoré Jens | États-Unis



© Kaiser Alejandra | États-Unis

Jharna Mukherjee, 53 ans, a trouvé un moyen d'aider les enfants au village d'enfants SOS de Faridabad, en Inde.

**Pourquoi avez-vous choisi ce métier ?**

Quand j'étais jeune, j'adorais travailler avec les jeunes enfants. Je devais avoir une vingtaine d'années quand j'ai commencé à faire du bénévolat chez les Missionnaires de la Charité, une organisation inspirée par l'œuvre de Mère Teresa. Puis, je suis venue à Delhi, et après avoir enseigné pendant quelques années, j'ai rejoint l'organisation parce que j'adorais son travail avec les enfants.

**Qu'est-ce que vous aimez le plus dans votre travail ?**

Ce que j'aime dans mon travail, c'est de pouvoir regarder les enfants grandir, faire les bons choix et améliorer leur situation.

”

*C'est un travail difficile et bouleversant, mais incroyablement gratifiant.*

**Dites-nous ce que vous avez appris d'un enfant ou d'un jeune dont vous êtes responsable.**

Chaque fois que je me tracasse à l'idée de terminer toutes les choses en suspens, ma fille de sept ans vient me faire un câlin. Elle m'explique qu'elle ne m'aime pas quand je suis stressée et en colère. Alors je m'efforce de me détendre et de ralentir.

**Si vous pouviez exaucer trois vœux pour la prochaine génération d'enfants, quels seraient-ils ?**

Je veux simplement que tous mes enfants réussissent dans la vie et fassent les bons choix.

JHARNA | MÈRE SOS, INDE

**Y a-t-il autre chose que vous aimeriez partager ?**

Être une mère SOS est un travail qui ne convient qu'aux personnes généreuses et au grand cœur. L'argent n'apportera rien si vous n'avez pas la fibre parentale et si vous n'y mettez pas tout votre cœur. C'est un poste à haute responsabilité, puisque vous êtes la seule personne de référence dans la vie de ces enfants. C'est un travail difficile et bouleversant, mais tellement gratifiant.



© Miller Richard | Inde



© Sandhu Pearl | Inde

# Le Prix Hermann Gmeiner

Le Dr Muruga Sirigere, médecin indien, gère des cliniques médicales gratuites dans des communautés pauvres. Maria Angelina, une militante indonésienne, aide les personnes ayant survécu au trafic d'êtres humains à se reconstruire. Leur point commun est d'avoir grandi dans des villages d'enfants SOS et d'être tous les deux lauréats du Prix Hermann Gmeiner 2018.



Le Prix Hermann Gmeiner, créé en 1991, récompense les femmes et les hommes qui ont été pris en charge par SOS Villages d'Enfants et qui sont devenus des modèles dans leur communauté. Les deux lauréats de cette année ont été sélectionnés à l'issue d'un processus ouvert, dans le cadre duquel 71 personnes exceptionnelles issues de 30 pays différents ont été nommées et 120 000 votes en ligne de la communauté SOS Villages d'Enfants ont été exprimés.

« Les lauréats de 2018 – le Dr Muruga Sirigere et Maria Angelina – travaillent dans l'esprit d'Hermann Gmeiner en servant leurs communautés et les personnes les plus vulnérables de la société », a déclaré Siddhartha Kaul, Président de SOS Villages d'Enfants International.

## RECONSTRUIRE DES VIES ET RESTAURER LA DIGNITÉ

Maria Angelina, qui a grandi dans le village d'enfants SOS de Flores (Indonésie), aide les femmes marginalisées qui ont été victimes du trafic d'êtres humains. Grâce au programme de rétablissement des victimes des Sœurs du Bon-Pasteur, un ordre religieux catholique, Angge (c'est le surnom qui lui est donné) tente d'aider les Indonésiennes qui ont pu retourner dans leurs villages d'origine à reconstruire leur vie et retrouver leur dignité.

Angge s'identifie aux femmes qu'elle soutient. « Je suis très reconnaissante d'avoir grandi dans une famille SOS, dit-elle. Je crois que si je n'avais pas vécu au village d'enfants SOS de Flores, j'aurais pu être victime du trafic d'êtres humains moi aussi. »

## SUIVRE SON CŒUR

Pour le Dr Muruga, s'impliquer dans la communauté, notamment pour aider les enfants, ne relève pas uniquement de son rôle en tant que professionnel de santé ; c'est aussi très personnel, puisqu'il a été lui-même dans le besoin. Il est né dans une famille pauvre et, après la mort de son père, sa mère a dû se battre pour élever ses cinq enfants. À partir de l'âge de cinq ans, il a vécu dans le village d'enfants SOS de Bengaluru.

Aujourd'hui, le Dr Muruga se sent extrêmement redevable. Au moins une fois par mois, il accompagne une équipe de médecins dans des villages pauvres d'Inde pour fournir gratuitement des traitements et des médicaments. Il veut inspirer les jeunes à faire de même. « Mon message à mes frères et sœurs de SOS Villages d'Enfants est le suivant : suivez votre cœur, devenez de meilleures personnes et réinvestissez toujours dans la société », a-t-il déclaré.

”

*Suivez votre cœur, devenez de meilleures personnes et réinvestissez toujours dans la société.*

— Dr. Muruga



# Nos partenariats

*Nous sommes reconnaissants envers tous nos partenaires dans le monde qui se sont engagés en faveur d'un véritable changement social pour les enfants et les jeunes. Ensemble, nous construirons un monde dans lequel chaque enfant pourra grandir dans un environnement familial solide.*

Aujourd'hui, nos partenariats prennent différentes formes. Une grande partie de notre soutien financier provient de dons plus ou moins importants effectués par des particuliers. Ces derniers donnent aussi de leur temps et organisent des campagnes de sensibilisation sur les réseaux sociaux ou se portent volontaires pour accompagner les jeunes. Des personnalités importantes élèvent également leur voix au nom des enfants et des familles en situation de vulnérabilité.

Nous travaillons avec les gouvernements et les partenaires financiers institutionnels, ainsi qu'avec les entreprises à l'échelle mondiale et nationale. Nous travaillons en partenariat avec des universités pour mener des recherches, et avec d'autres organisations de protection de l'enfance sur des actions de plaidoyer.

Nous sommes très heureux des nouvelles approches en cours d'élaboration, auxquelles les enfants et les jeunes participent souvent. Ces approches impliquent la collaboration de groupes multilatéraux et transversaux pour accélérer les progrès et trouver des solutions efficaces.

Nos 70 ans d'expérience dans la prise en charge directe des enfants nous ont beaucoup appris sur les relations. La confiance, que l'on instaure en respectant l'autre et en se mettant à sa hauteur, est une chose essentielle, qui demande du temps. De bonnes relations impliquent également une capacité d'écoute et la volonté d'apprendre les uns des autres (parents-enfants, mentor-mentoré, organisme à but non lucratif-entreprise). Dans le cadre de nos partenariats, nous cherchons à exploiter le plein potentiel de relations réciproques solides fondées sur la confiance, dans le cadre desquelles les deux parties donnent, reçoivent et tirent également profit de la réalisation des droits de l'enfant.

# Partenaires associés

Il existe de nombreuses façons d'aider les enfants, les jeunes et les familles en difficulté. Cette année, nous collaborons avec des partenaires novateurs qui partagent notre vision. Nous sommes fiers d'œuvrer de concert avec ces personnes et ces organisations pour bâtir un monde meilleur pour les enfants.

## AKZONOBEL

### Entreprise partenaire

AkzoNobel, entreprise chef de file en peintures et revêtements, a rejoint l'initiative *YouthCan!* de SOS Villages d'Enfants en 2017, afin de faire évoluer les problèmes liés au chômage chez les jeunes. Avec le projet *Let's Colour*, des centaines d'employés d'AkzoNobel en Amérique Latine, en Asie, en Afrique et en Europe ont participé bénévolement pour renforcer l'employabilité des jeunes et rénover les espaces de vie de SOS.

Avec l'extension du partenariat à 10 pays en 2018, les bénévoles et les jeunes formés par AkzoNobel ont marqué la vie de plus de 2 500 personnes, tandis que 1 000 jeunes se sont engagés dans des activités d'employabilité. L'un d'eux est brésilien et s'appelle Thales Thierry Maravelli Brito. Il travaille maintenant comme peintre en bâtiment professionnel. Diplômé de l'école de peinture et de formation professionnelle, il déclare avoir beaucoup évolué dans tous les domaines, pas seulement sur le plan professionnel.

”

*C'est l'expérience la plus transformatrice que j'aie jamais vécue.*

— Olga Zaytseva, AkzoNobel Russie, bénévole



© Ouma Kevin | Somalie



© Gouart Beatriz | Brésil

## ECHO

### Partenaire institutionnel

En période de crise humanitaire, les enfants sont particulièrement vulnérables. La Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire européennes de la Commission européenne (ECHO) fournit une assistance aux pays et aux populations touchés par des catastrophes et des urgences humanitaires, notamment grâce à des projets d'aide aux enfants et aux familles.

Depuis 2001, ECHO finance notre programme de soins de santé maternelle et infantile en Somalie. Le partenariat avec ECHO a permis à SOS Villages d'Enfants de mettre en œuvre des mesures d'urgence dans le domaine de la santé et de la nutrition, en mettant l'accent sur les services de santé maternelle et néonatale, ainsi que sur les services de protection des personnes déplacées à l'intérieur du territoire, des communautés rapatriées et des communautés hôtes à Mogadiscio et Baidoa.

Ces interventions touchent plus de 250 000 bénéficiaires chaque année sur les deux sites et les régions environnantes. L'organisation SOS Villages d'Enfants est fière de son partenariat opérationnel avec ECHO dans l'accomplissement de son mandat consistant à fournir une assistance aux personnes dans le besoin.

## MICHAEL HEWITT

### Donateur majeur

Grâce au généreux soutien de M. Hewitt, nous sommes en mesure de construire un centre communautaire et de santé, en complément de l'un de nos programmes de renforcement de la famille à Araçoiaba (Brésil). Il a choisi SOS Villages d'Enfants en raison de l'attention que nous portons aux enfants et aux jeunes vulnérables, et de notre solide expérience.

Ce centre fournira une assistance médicale aux enfants et aux familles dans le besoin et s'engagera auprès de la communauté. M. Hewitt soutient depuis longtemps nos activités. Ce don rend hommage à sa défunte épouse, Lis Mosekilde, Docteur en médecine qui faisait preuve de beaucoup de compassion, et experte internationale dans le domaine de la recherche osseuse. L'ouverture du centre est prévue pour 2019.



© Mantier Lydia | Jordanie

## YOUTHLINKS

### Partenariat numérique

Opérationnelle depuis deux ans et couvrant 14 pays, *YouthLinks* est une plateforme numérique utilisée dans le cadre de l'initiative *YouthCan!* et d'autres programmes. Elle met les jeunes des programmes SOS en contact avec leurs pairs, leurs mentors et le personnel SOS Villages d'Enfants, et leur permet d'aborder des sujets tels que l'employabilité et la sortie de la prise en charge. Bénéficiant de l'appui de nos partenaires mondiaux, Allianz, Deutsche Post DHL et Johnson & Johnson, la plateforme est un lieu de partage d'expériences et de développement de réseaux d'aide.

Le volet de mentorat en ligne de *YouthLinks*, élaboré avec l'appui de Volunteer Vision et d'Aflatoun, réunit des jeunes en sortie de prise en charge et des bénévoles issus du monde des affaires, de diverses institutions et d'autres partenaires. Durant les cinq semaines que dure le programme, les participants et leurs mentors identifient leurs forces et leurs faiblesses, et se fixent des objectifs pour l'avenir.

## AHMAD JOUDEH

### Ami international

Après avoir été témoin du décès d'un enfant lors d'un combat en Syrie, Ahmad Joudeh a décidé de travailler pour les enfants vulnérables touchés par la guerre. Il a participé à des activités de collecte de fonds pour SOS Syrie et a donné des cours de danse aux enfants dans le cadre de programmes SOS. Son engagement auprès de SOS Villages d'Enfants a continué lorsqu'il s'est installé en Europe, où il a organisé des sessions de danse et des événements pour sensibiliser et lever des fonds pour les enfants des programmes SOS, en particulier ceux affectés par la crise des réfugiés en Syrie.

Il confie avoir décidé de donner de son temps, car n'ayant ni argent ni pouvoir, la seule chose qu'il pouvait offrir était la danse. Il déclare : « J'ai fini par découvrir l'existence de SOS Villages d'Enfants. J'y suis allé et j'ai proposé des cours de danse aux enfants pour les aider à surmonter leurs traumatismes. »

Nous sommes très heureux d'annoncer qu'Ahmad Joudeh a décidé de renforcer son appui et de conclure un partenariat international avec nous.



© Mantier Lydia | Italie

## JOINING FORCES

### Partenariat mondial

En 2017, SOS Villages d'Enfants International s'est alliée à cinq autres organismes de protection de l'enfance (ChildFund Alliance, Plan International, Save the Children International, Terre des Hommes International Federation et World Vision International) pour accélérer les progrès en vue d'atteindre les Objectifs de développement durable relatifs aux enfants.

Ce partenariat vise à renforcer l'engagement politique en faveur de la réalisation des droits de l'enfant dans le monde. Il comporte deux volets d'action : a) *Child Rights Now* (« Les droits de l'enfant maintenant », en anglais), qui met l'accent sur le plaidoyer adressé aux décideurs et sur la recherche ; et b) *Ending Violence against Children* (« Mettre un terme à la violence à l'égard des enfants », en anglais), qui vise à changer les normes culturelles et sociales concernant les enfants et la violence à l'échelle nationale. En 2018, cette approche a été mise en œuvre dans cinq pays pilotes : El Salvador, Indonésie, Mexique, Ouganda, Philippines et Mexique.

En 2019, *Joining Forces* présentera un rapport mondial sur la situation actuelle des droits de l'enfant aux Nations unies à New York.

## NACCW

### Organisation locale à but non lucratif

Face à la crise du VIH/sida qui touche les enfants, l'Association nationale sud-africaine des professionnels de l'enfance (NACCW) a lancé un programme de prise en charge et de protection communautaires intitulé *Isibindi* (« courage » en zoulou). Depuis 2013, nous sommes partenaires de mise en œuvre de ce programme. Les visites à domicile sont au cœur de cette collaboration, afin d'encourager une prise en charge de qualité et de renforcer les relations familiales pour le bien-être des enfants et des adolescents, qui vivent souvent dans des familles monoparentales ou avec leurs grands-parents. Les collaborateurs d'*Isibindi* sont sélectionnés dans la communauté du programme de renforcement de la famille SOS. Ils bénéficient d'une formation gratuite et reçoivent une allocation mensuelle, ce qui représente un revenu pour leur famille.



© Leand Ford | Afrique du Sud



ChildFund  
Alliance



# Merci à tous

*Sans la générosité, la créativité et l'engagement de nos partenaires, il nous serait impossible d'accomplir tout ce que nous faisons pour les enfants, pour les jeunes et pour les familles. Nos partenaires, tant locaux qu'internationaux, nous aident en ce qui concerne nos coûts de fonctionnement mais aussi dans bon nombre de projets novateurs. Nous remercions toutes les entités listées ci-dessous, ainsi que les milliers d'autres partenaires qui rendent notre travail possible.*

## **PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX ET INTERGOUVERNEMENTAUX**

### **Gouvernement de l'Allemagne**

Ministère des Affaires étrangères  
Ministère fédéral de la Coopération  
économique et du développement

### **Gouvernement de l'Autriche**

Agence autrichienne du développement

### **Gouvernement de la Belgique**

Ministère des Affaires étrangères, du  
commerce extérieur et de la coopération  
au développement

Wallonie-Bruxelles International

### **Gouvernement du Canada**

Affaires mondiales Canada

### **Gouvernement du Danemark**

Agence danoise de développement  
international

### **Gouvernement de l'Espagne**

Province de Madrid

Province des Îles Canaries

### **Gouvernement de la Finlande**

Ministère des Affaires étrangères  
Ministère des Affaires sociales et de la santé  
Centre de financement pour l'aide sociale  
et les organisations sanitaires

### **Gouvernement de la France**

Ministère des Affaires étrangères  
Agence française de développement

Région Île-de-France

### **Gouvernement du Honduras**

Secrétaire du développement et de la  
sécurité sociale

### **Gouvernement de l'Islande**

Ministère des Affaires étrangères

### **Gouvernement de l'Italie**

Ministère de l'Intérieur

Province de Trento

### **Gouvernement du Luxembourg**

Ville de Luxembourg

Ministère des Affaires étrangères et  
européennes

### **Gouvernement de Monaco**

### **Gouvernement du Maroc**

### **Gouvernement de la Norvège**

Agence norvégienne de coopération pour  
le développement

Ministère de la Santé et des services de soins

### **Gouvernement des Pays-Bas**

Ministère des Affaires étrangères

### **Nations unies**

Agences et Fonds

### **Union européenne**

Commission européenne

Banque européenne d'investissement

## **FONDATIONS PARTENAIRES**

Akelius Foundation

Balder Foundation

Bernard van Leer Foundation

Big Heart Foundation

Canada Feminist Fund

Dutch Postcode Lottery

Edith & Gotfred Kirk

Fondation de France

Fondation de Luxembourg

Grieg Foundation

Hellenic American Leadership Council

Hempel Foundation

Institute Circle

Intesa Bank Charity Fund

Maestro Cares Foundation

National Lottery Community Fund

Novo Nordisk Foundation

OAK Foundation

Obel Family Foundation

Stiftelsen Radiohjälpen

Stiftung Kinderhilfe

Stiftung zur Unterstützung der SOS

Kinderdörfer-Liechtenstein

SWISS Children's Foundation

Swissair Staff Foundation for Children  
in Need

The Erling-Persson Family Foundation

The Leona M. and Harry B. Helmsley  
Charitable Trust

The Ousri Foundation

The Zeitgeist Foundation, Inc.

Trust of Harry and Carol Goodman

## **ENTREPRISES PARTENAIRES**

### **MAJEURES SUR LE LONG TERME**

Adidas

Aegean Airlines

AkzoNobel

Allen & Overy

Allianz

AstraZeneca

Astrid Lindgren / Astrid Lindgrens Värld

Bechgaard Foundation

Bel: La Vache Qui Rit®

Bertelsmann

Bestseller

British Telecom

CEWE

Clarins

Deutsche Post DHL Group

Dr. August Oetker

Dufry Group

Ecoembes

Fleckenstein Jeanswear

Foundation 4Life

Gekås Ullared

GodEl / GoodCause

Hasbro

Herbalife Nutrition Foundation

Hilti

HSBC

IKEA

Interquell

Johnson & Johnson

Johnson & Johnson Corporate  
Citizenship Trust

KFC

MAN

Marriott International

Mars

Mars Sverige

Mars Wrigley Confectionery

MAX Burgers

Microsoft

OBOS

Oriflame

OTP Group / DSK Bank

Preem

Procter & Gamble

Radisson Hotel Group

Schmidt Groupe

SKAGEN Fondene

Svenska Petroleum Exploration

Swedbank Robur

Swiss International Air Lines

Swisscom

Transat

Vaillant

Vodafone Greece

Vorwerk

Western Union Foundation

White & Case

## **AUTRES PARTENARIATS**

Accountable Now

Better Care Network

Child Rights Connect

Children's Rights Action Group

Civil Society in Development (CISU)

CONCORD

European Council on Refugees and

Exiles (ECRE)

EDUCO (International NGO Cooperation  
for Children)

EU Alliance for Investing in Children

Eurochild

Forum Syd

Fundamental Rights Platform

Generation Unlimited

Global Coalition to End Child Poverty

International Civil Society Center

IsraAID

Joining Forces for Children

NetHope

Social Platform

The Global Partnership to End Violence

Against Children

The group of Child Focused Agencies

The NGO Committee on UNICEF

The NGO Major Group

Voluntary Organisations in Cooperation  
in Emergencies (VOICE)



Pour en savoir plus sur les  
entreprises nationales partenaires

# Quelques chiffres

*La section suivante fournit une vue d'ensemble de nos résultats financiers et des statistiques de nos programmes pour 2018. Ces résultats et statistiques reflètent les efforts conjoints des associations locales de 136 pays et territoires à travers le monde.*

€

MONTANT DÉPENSÉ  
POUR FINANCER LE  
PREMIER VILLAGE  
D'ENFANTS SOS À  
IMST (AUTRICHE)  
EN 1949

2 900

€

REVENU  
INTERNATIONAL 2018

1,3

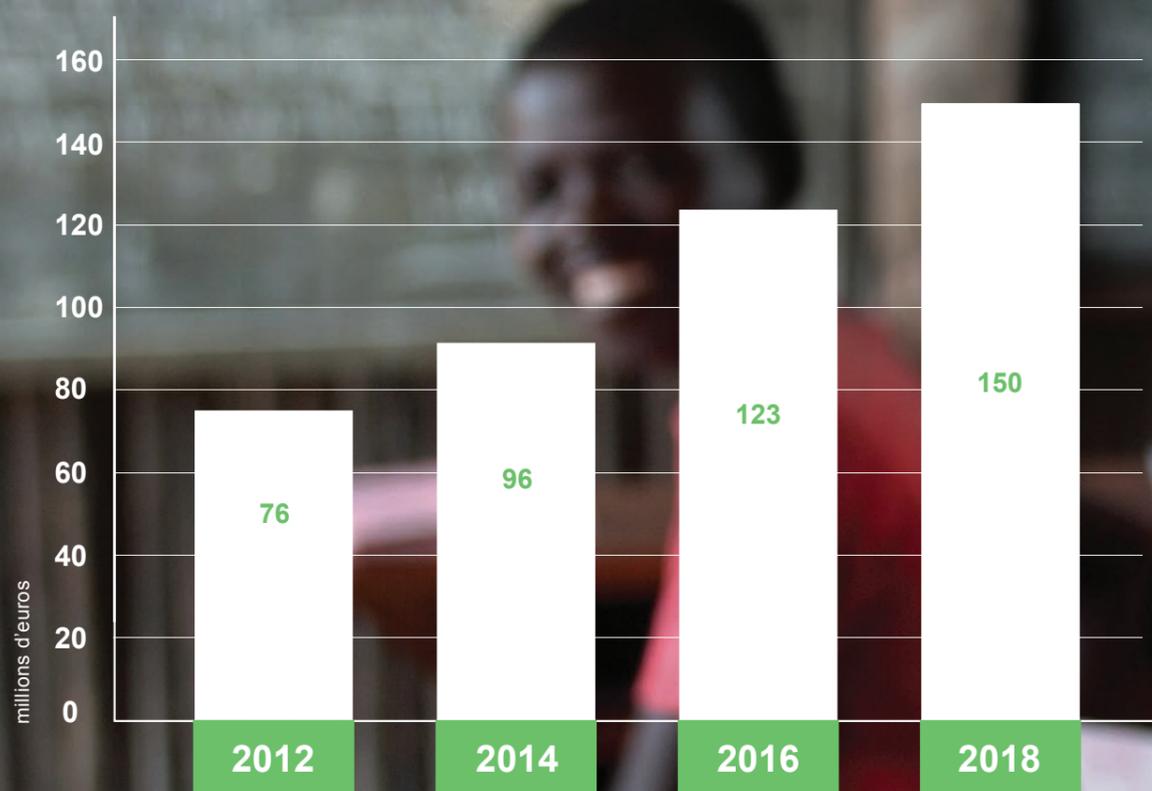
milliard

# Rapport financier

SOS Villages d'Enfants est une fédération internationale avec de profondes racines à l'échelle locale. Les associations gèrent des programmes adaptés aux besoins de leurs communautés, et dans la mesure du possible, elles collectent des fonds à l'échelle locale pour financer durablement leurs programmes. L'initiative baptisée « route fiable » a pour objectif de renforcer ces capacités en matière de collecte de fonds à l'échelle locale.

## CROISSANCE DU REVENU LOCAL

Pays participants à l'initiative de la « route fiable »



## STIMULER LE REVENU LOCAL

En 2012, 33 associations membres SOS ont rejoint l'initiative de la « route fiable », leur permettant ainsi de s'enraciner encore davantage à l'échelle locale en renforçant leur capacité à collecter des fonds à l'échelle locale.

De plus, en augmentant le financement issu de sources locales, ces associations deviennent financièrement autonomes, ce qui signifie qu'elles sont alors moins dépendantes des subventions internationales des autres associations SOS, et peuvent potentiellement soutenir à leur tour d'autres associations. Par exemple, SOS Pologne est devenue en 2014 la première association à atteindre l'autonomie financière. Cette association soutient aujourd'hui SOS Cameroun.

Globalement, on peut dire que la « route fiable » a été une véritable réussite. Les résultats montrent que le revenu local cumulé a doublé en six ans, atteignant ainsi 150 millions d'euros en 2018. Ajoutons à cela que 13 associations ont déjà atteint leurs objectifs en 2018, deux ans avant la cible de 2020. Il est prévu que 14 autres associations atteignent ce niveau en 2019. Au total, ce sont 33 associations qui seront sur la bonne voie pour atteindre l'autonomie en 2020.

# Données financières

Les données financières suivantes reflètent l'ensemble harmonisé des rapports transmis par nos associations locales et par notre organisation fédératrice, SOS Villages d'Enfants International. Ces rapports font l'objet d'un audit annuel par des auditeurs indépendants et reconnus à l'échelle nationale, mené d'après des normes de comptabilité reconnues à l'échelle internationale.

Montants en milliers d'euros <sup>1</sup>

REVENU	CHIFFRES RÉELS 2017	CHIFFRES RÉELS 2018 prévisions <sup>2</sup>	% D'ÉVOLUTION 2017-18
Donateurs ponctuels	333 175	302 538	-9%
Parrainages/dons réguliers	286 175	299 556	5%
Donateurs majeurs	28 600	26 391	-8%
Fondations et œuvres caritatives	44 074	35 033	-21%
Entreprises donatrices	49 147	48 550	-1%
Subventions gouvernementales pour programmes nationaux	403 759	424 436	5%
Financement institutionnel	23 598	32 346	37%
Appels aux dons (crises et urgences)	5 081	2 334	-54%
Autres revenus <sup>3</sup>	100 390	89 844	-11%
<b>Total du revenu</b>	<b>1 274 000</b>	<b>1 261 028</b>	<b>-1%</b>

DÉPENSES	CHIFFRES RÉELS 2017	CHIFFRES RÉELS 2018 prévisions <sup>2</sup>	% D'ÉVOLUTION 2017-18
Villages d'enfants SOS, programmes pour jeunes, familles d'accueil et foyers de transition	565 740	577 847	2%
Prog. SOS de renforcement de la famille	113 262	127 578	13%
Programmes éducatifs	122 240	116 240	-5%
Centres sociaux SOS	9 728	11 241	16%
Services de santé	10 118	9 013	-11%
Programmes d'intervention d'urgence	18 682	13 988	-25%
Construction et investissements	42 944	36 944	-14%
Soutien aux prog. pour associations nationales	102 570	107 359	5%
Coordination internationale et soutien aux programmes	44 224	43 992	-1%
Travail d'information et de collecte de fonds, coûts non directement liés aux programmes des associations d'appui et de soutien <sup>4</sup>	203 925	196 313	-4%
<b>Total des dépenses</b>	<b>1 233 432</b>	<b>1 240 514</b>	<b>0,6%</b>

## SYNTHÈSE DE 2018

Cette année a été délicate pour notre collecte de fonds dans les marchés matures d'Europe de l'Est et d'Amérique du Nord, ce qui a conduit à une croissance plutôt faible du revenu de notre fédération. Nous avons néanmoins connu des développements positifs, avec notamment une croissance du financement institutionnel de 37 %, et des donations régulières de 5 %. Il faut aussi souligner une croissance significative dans nos nouveaux marchés et dans les marchés émergents, les revenus issus des donations régulières augmentant de 12 %.

Nous visons toujours la diversification des services, afin de répondre aux besoins changeants des enfants, des jeunes, et des familles avec qui nous travaillons, comme le montrent les dépenses de l'ensemble de nos programmes. Les dépenses de nos programmes de renforcement de la famille et de nos centres sociaux ont par exemple beaucoup augmenté, de respectivement 13 % et 16 %, alors que pour nos programmes de prise en charge de remplacement, les dépenses ont augmenté de seulement 2 %.

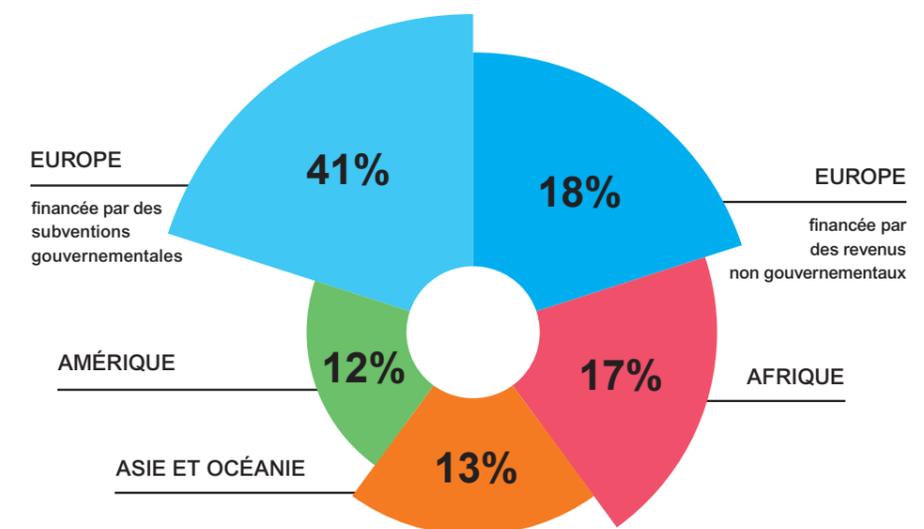
## COMPTABILITÉ

En tant que membre de *Accountable Now* et présidente du *International Civil Society Centre* depuis 2012, notre organisation prend ses obligations dans le domaine de la transparence de la gestion et de la comptabilité très au sérieux. Notre approche s'appuie sur notre document de politique *Standards de qualité pour une gestion compétente et responsable*, et nos activités et progrès dans ce domaine sont repris dans nos rapports réguliers à *Accountable Now*.



SOS Villages d'Enfants applique une approche de tolérance zéro dans le domaine de la fraude et de la corruption. Nos *Directives relatives à la lutte contre la fraude et la corruption* visent à aider toutes les associations, les membres des comités directeurs et les employés dans la prévention et la gestion des potentiels problèmes de corruption.

## DÉPENSES DE PROGRAMMES PAR CONTINENT <sup>1</sup>



<sup>1</sup> Du fait des arrondis, les chiffres totaux peuvent ne pas s'additionner correctement.  
<sup>2</sup> Les audits externes indépendants n'ont pas encore été finalisés dans les 136 pays et territoires pour 2018 (au 7 mai 2019).  
<sup>3</sup> Les autres revenus couvrent le revenu opérationnel des structures, le revenu local tiré des événements organisés et du merchandising, des intérêts ainsi que les autres revenus financiers.  
<sup>4</sup> Les associations d'appui et de soutien sont des associations qui collectent des fonds pour les programmes internationaux ; certaines gèrent aussi des programmes nationaux.

# Statistiques des programmes

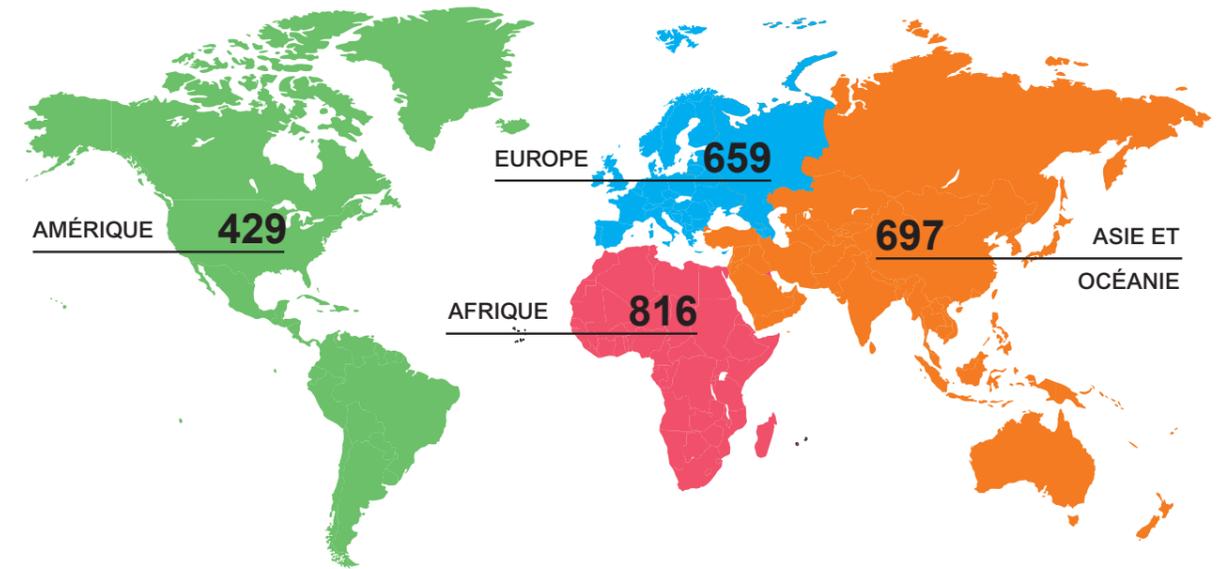
Ces statistiques (du 31 décembre 2018) sont tirées de la reddition de comptes des associations locales et reflètent les services fournis par nos programmes pour l'année calendaire 2018. Cet éventail de services reflète la diversité des besoins à l'échelle régionale.

## INDIVIDUS ATTEINTS

	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE ET OCÉANIE	EUROPE	TOTAL
<b>PROGRAMMES DE PRISE EN CHARGE</b>					
Villages d'enfants SOS	16 400	7 800	16 600	4 700	45 500
Programmes SOS pour jeunes	6 900	4 800	7 700	5 000	24 400
Familles d'accueil et foyers de transition	-	700	300	2 900	3 900
Programmes SOS de renforcement de la famille : enfants, jeunes et adultes	164 200	87 200	98 500	146 400	496 300
<b>TOTAL</b>	<b>187 500</b>	<b>100 500</b>	<b>123 100</b>	<b>159 000</b>	<b>570 100</b>
<b>PROGRAMMES ÉDUCATIFS</b>					
Enfants en jardins d'enfants SOS	13 000	100	7 400	2 900	23 400
Enfants en écoles SOS primaires et secondaires	52 000	5 600	40 400	-	98 000
Jeunes et adultes en centres SOS de formation professionnelle	8 600	800	3 700	5 200	18 300
<b>TOTAL</b>	<b>73 600</b>	<b>6 500</b>	<b>51 500</b>	<b>8 100</b>	<b>139 700</b>
<b>CENTRES SOCIAUX SOS</b>					
Enfants, jeunes et adultes	99 300	400	8 400	17 900	126 000
<b>HÔPITAL SOS POUR LA MÈRE ET L'ENFANT, SOMALIE</b>					
Enfants, jeunes et adultes	250 000	-	-	-	250 000
<b>TOTAL</b>	<b>610 400</b>	<b>107 400</b>	<b>183 000</b>	<b>185 000</b>	<b>1 085 800</b>
	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE ET OCÉANIE	EUROPE	TOTAL
<b>SERVICES DE SANTÉ</b>					
Services de santé ponctuels <sup>1,2</sup>	683 100	-	15 100	-	698 200
Jours de services de santé <sup>2</sup>	78 000	-	-	-	78 000
<b>INTERVENTION D'URGENCE</b>					
Services ponctuels d'intervention d'urgence	442 111	-	277 315	458 732	1 178 158
Jours de services d'intervention d'urgence	28 326	54 690	138 134	8 656	229 806
<b>FAMILLES</b>					
Familles SOS	1 900	1 100	2 600	900	6 500
Familles en programmes SOS de renforcement de la famille	44 200	21 100	19 900	6 600	91 800

<sup>1</sup> Les services ponctuels correspondent au soutien à court terme, par exemple, un traitement unique dans un centre médical.  
<sup>2</sup> Les individus atteints grâce à l'hôpital SOS pour la mère et l'enfant en Somalie sont inclus dans ces chiffres.

## PROGRAMMES SOS PAR CONTINENT



## PROGRAMMES GÉRÉS

	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE ET OCÉANIE	EUROPE	TOTAL
<b>PROGRAMMES DE PRISE EN CHARGE</b>					
Villages d'enfants SOS	148	133	165	113	559
Programmes SOS pour jeunes	140	163	209	201	713
Familles d'accueil et foyers de transition	3	4	2	32	41
Programmes SOS de renforcement de la famille	180	106	122	167	575
<b>TOTAL</b>	<b>471</b>	<b>406</b>	<b>498</b>	<b>513</b>	<b>1 888</b>
<b>PROGRAMMES ÉDUCATIFS</b>					
Jardins d'enfants SOS	114	1	64	38	217
Écoles SOS primaires et secondaires	112	8	56	-	176
Centres SOS de formation professionnelle	17	2	22	18	59
<b>TOTAL</b>	<b>243</b>	<b>11</b>	<b>142</b>	<b>56</b>	<b>452</b>
<b>CENTRES SOCIAUX SOS</b>					
	39	7	36	84	166
<b>CENTRES MÉDICAUX SOS</b>					
	52	-	7	-	59
<b>PROGRAMMES D'INTERVENTION D'URGENCE</b>					
	11	5	14	6	36
<b>TOTAL</b>					<b>2 601</b>

Rejoignez-nous !



[www.sos-childrensvillages.org](http://www.sos-childrensvillages.org)

# En 2018, SOS Villages d'Enfants International a œuvré en faveur des enfants et des jeunes dans 136 pays et territoires.

Les pays et territoires dans lesquels nous avons géré un programme d'intervention d'urgence en 2018 sont listés en gras.

## Afrique

Afrique du Sud  
Algérie  
Angola  
Bénin  
Botswana  
Burkina Faso  
Burundi  
Cameroun  
Cap-Vert  
Côte d'Ivoire  
Djibouti  
Égypte  
Eswatini  
**Éthiopie**  
Gambie  
Ghana  
Guinée  
Guinée-Bissau  
Guinée équatoriale  
Kenya  
Lesotho  
Liberia  
Madagascar  
Malawi  
Mali  
Maroc  
Maurice  
Mozambique  
Namibie  
**Niger**  
Nigeria  
Ouganda  
**Rép. centrafricaine**  
Rép. démocratique du Congo  
Rwanda  
Sénégal  
**Sierra Leone**  
**Somalie**  
**Somaliland**  
Soudan  
Soudan du Sud  
Tanzanie  
**Tchad**  
Togo  
Tunisie  
Zambie  
Zimbabwe

## Amérique

Argentine  
Bolivie  
**Brésil**  
Canada  
Chili  
**Colombie**  
Costa Rica  
Équateur  
États-Unis  
Guatemala  
**Haïti**  
Honduras  
Jamaïque  
Mexique  
Nicaragua  
Panama  
Paraguay  
Pérou  
Rép. dominicaine  
Salvador  
Uruguay  
Venezuela

## Asie et Océanie

**Arménie**  
Australie  
Azerbaïdjan  
**Bangladesh**  
Cambodge  
Chine  
Corée du Sud  
Émirats arabes unis  
Géorgie  
Hong Kong, Région admin. spé. de Chine  
Inde  
**Indonésie**  
**Irak**  
Israël  
Japon  
**Jordanie**  
Kazakhstan  
Kirghizstan  
**Laos**  
**Liban**  
Mongolie  
**Népal**  
Ouzbékistan  
Pakistan  
**Philippines**  
Polynésie française  
Sri Lanka  
**Syrie**  
Taïwan, Chine  
Territoires Palestiniens  
Thaïlande  
Vietnam

## Europe

Albanie  
Allemagne  
Autriche  
Biélorus  
Belgique  
Bosnie-Herzégovine  
Bulgarie  
Chypre  
Croatie  
Danemark  
Espagne  
Estonie  
Finlande  
France  
**Grèce**  
**Hongrie**  
Islande  
**Italie**  
Kosovo  
Lettonie  
Lituanie  
Luxembourg  
Macédoine du Nord  
Norvège  
Pays-Bas  
Pologne  
Rép. tchèque  
Portugal  
Roumanie  
Royaume-Uni  
Russie  
**Serbie**  
Suède  
Suisse  
**Ukraine**