

# Informe anual internacional

2022



ALDEAS  
INFANTILES SOS

Cuando eres niña o niño, necesitas a alguien que verdaderamente vele por ti, que esté junto a ti pase lo que pase. Pero hoy, una de cada diez niñas, niños, adolescentes y jóvenes está separada de sus familias, abandonada, descuidada u obligada a vivir en un entorno abusivo, creciendo sin el apoyo que necesitan para prepararse para el futuro.

Esto pasa en todos los países, tanto ricos como pobres, y en todas las ciudades y en todas las comunidades. Para la niña o niño, los efectos con frecuencia tienen consecuencias durante toda la vida, creando un ciclo dañino que se repite de una generación a la siguiente.

**Nosotros existimos para cambiar esto.**

Los vínculos afectivos  
**e individuales**  
con las niñas y niños  
**tienen el poder**  
*de cambiar el mundo.*

# Mensaje de un joven

*Jordany ama el fútbol y está muy orgulloso de su balón oficial de la Selección Nacional firmado por "La Capitana" Shirley Cruz. Jordany también aboga por las niñas, niños, adolescentes y jóvenes y es miembro de la Red Nacional de Participación Juvenil de Aldeas Infantiles SOS Costa Rica.*

Mi mensaje se centra en un llamado a que nos escuchen, que se den la oportunidad de escuchar la voz de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Que tomen en cuenta nuestras opiniones, perspectivas, lo que queremos y lo que pensamos sobre las decisiones que como adultos toman y que nos afectan. Yo creo que no todo el mundo tiene la oportunidad, que tengo en este momento de expresar lo que piensan.

Creo que lo que necesitamos es tener la oportunidad de aprender de forma más activa, que nos den la oportunidad de intentar algo y aprender del resultado, además de contar con alguien que nos impulse a hacer lo que queremos lograr en la vida. Es necesario promover la participación activa en la sociedad, fomentando entornos seguros para que nos podamos expresar libremente. A mí me gustaría decidir libremente sobre mi futuro, luchar porque sea un gran futuro, un futuro en el que pueda auto superarme, ayudar a las demás personas, apoyar a las personas menores cuando yo ya sea un poco mayor, para que sepan que pueden tener ejemplos a seguir, buenos ejemplos, no como otros que no les ayudan a creer que pueden hacer realidad sus sueños. Hoy necesitamos que el ejemplo sea una persona buena, que de verdad le ayude a avanzar y mejorar, a creer en uno mismo.

Necesitamos ver que se implementen políticas y programas que aborden la pobreza y la desigualdad, asegurando que los niños y sus familias tengan acceso a los recursos necesarios para cubrir sus necesidades básicas. También siento que se debe luchar contra la violencia y el abuso.

Para la gente de mi edad, algo que no se puede sustituir o cambiar es la familia, pero una que nos acompañe en todo momento y que nos ayude, una familia unida. Si pienso en mí u otras personas de mi edad, creo que lo que más asusta es no tener acompañamiento o apoyo de su familia, o alguna otra persona que tal vez le dé una ayuda mientras se acomoda para ir aprendiendo a dividir el dinero para sus gastos. Lo que más asusta es que cuando se cumple la mayoría de edad las personas adultas ya no se interesan igual. Eso les ha pasado a otros, si no estoy preparado, ¿dónde voy a vivir?, ¿de dónde voy a sacar para comer? Ese es uno de los pensamientos que podemos tener algunas personas.

Yo he tenido el apoyo de muchas personas y me he ganado oportunidades de participar en cursos, pero creo que se necesita más capacitación para tener una idea clara de lo que queremos y para los adultos, para entender un poco mejor a los jóvenes, niños y adolescentes.

”

*Necesitamos que el ejemplo sea una persona buena, que nos ayude a creer en nosotros mismos.*



# Resumen del año 2022

*En 2022, la pandemia del COVID-19 se comenzó a calmar, pero siguió su impacto a largo plazo. Lo que es todavía más preocupante es el surgimiento de nuevas crisis mundiales. ¿Cómo afectó esto a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que crecían solos o en familias en riesgo de desintegrarse? ¿Qué podemos hacer para apoyaes?*

El 28 de octubre del año pasado, la revista *Financial Times* publicó un artículo de opinión del historiador Adam Tooze con el título "Bienvenido al mundo de la policrisis". Unos días más tarde, el diccionario Collins anunció su palabra del año 2022: permacrisis.

## Un año de crisis

Los dos términos transmiten la oleada de crisis severas a las que se enfrentó el mundo en 2022: el costo humano de la pandemia del COVID-19 y sus profundas repercusiones psicológicas, sociales y económicas; la guerra devastadora en Ucrania y sus efectos en cadena en el suministro de alimentos, energía y fertilizantes; los crecientes niveles de inflación y pobreza; el patrón alarmante de sequías, olas de calor e inundaciones sin precedentes. Por no mencionar los conflictos que aún no cesan en países como Siria y la creciente desigualdad. A medida que estas crisis revierten años de avances en la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, que ya estaba sufriendo rezagos, hoy en día las niñas, niños, adolescentes y jóvenes se enfrentan a un futuro cada vez más inestable, injusto e inseguro. En 2022, por ejemplo, el número de niñas y niños que necesitaban asistencia humanitaria aumentó un 20%<sup>1</sup>.



de aumento en el número de niñas y niños que necesitan asistencia humanitaria

Pero para quienes no tienen cuidado familiar o están en riesgo de perderlo, lastimosamente la crisis no es nada nuevo. Perder a una cuidadora o cuidador o crecer en una familia al borde de la desintegración son experiencias extremadamente inquietantes que pueden constituir una grave amenaza para el desarrollo y el bienestar de una niña o niño. El trauma creado por estas experiencias puede permanecer hasta bien entrada la edad adulta<sup>2</sup> y, si es agravado por factores de estrés externos, como un conflicto o un desastre natural, ese riesgo se multiplica.

Al tratar de superar la crisis, el dolor o las penurias, es preciso insistir en la importancia de tener relaciones seguras y una red de apoyo. Es de crucial importancia contar con una persona de confianza en quien apoyarse para mantener una buena salud mental y alcanzar un aprendizaje, crecimiento y desarrollo regulares. A medida que el mundo sigue trastornado por las emergencias y más niñas, niños, adolescentes y jóvenes se ven privados de un entorno y una familia estables es imprescindible que se pongan a su disposición otras fuentes de apoyo, especialmente aquellas que fomenten relaciones de confianza.

<sup>1</sup> <https://www.savethechildren.net/news/new-analysis-afghanistan-tops-list-7-countries-where-children-were-most-need-2022>

<sup>2</sup> Ceccarelli C et al. (2022), *Adverse childhood experiences and global mental health: Avenues to reduce the burden of child and adolescent mental disorders.*



# 153.000



niñas y niños solos  
y separados de sus  
familias

## Más niñas y niños solos

De acuerdo con datos de la Oficina de la ONU para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)<sup>3</sup>, 324 millones de personas necesitaron asistencia humanitaria en 2022. Se estima que este número seguirá subiendo. El cambio climático, los conflictos violentos y el empeoramiento de las condiciones económicas son los principales factores que generan destrucción y obligan a las personas a abandonar sus hogares. A escala mundial, más de 450 millones de niñas y niños (o uno de cada seis) viven en una zona de conflicto y de los 108,4 millones de personas desplazadas por la fuerza en todo el mundo, 43,3 millones son niñas y niños<sup>4</sup>. Y muchos de ellos están solos.

# 29,8%



de los trastornos de salud  
mental se pueden atribuir a  
adversidades en la infancia

## El impacto pernicioso del estrés

Se ha documentado ampliamente el daño causado por el estrés extremo, prolongado y repetido en la fisiología y psicología de cualquier ser humano. Pero es particularmente peligroso para una niña o niño. Las investigaciones señalan que la adversidad en la infancia provoca una cascada de cambios biológicos relacionados con graves problemas sociales y de salud hasta bien entrada la edad adulta, como son la ansiedad, depresión, estrés postraumático, abuso de sustancias, agresión, dificultades para establecer vínculos sociales, enfermedades cardiovasculares u obesidad<sup>8</sup>. Efectivamente, en un estudio realizado en 21 países se halló que las adversidades en la infancia representan el 29,8% de todos los trastornos de salud mental<sup>9</sup>.

En Europa, por ejemplo, el 71% de todas las niñas y niños refugiados y migrantes que llegaron en 2021 no estaban acompañados o estaban separados de sus familias<sup>5</sup>. ACNUR estima que la cifra mundial alcanza a 153.000. Estas niñas y niños corren el riesgo de sufrir violencia y explotación. Además, la separación de sus cuidadoras y cuidadores puede tener un impacto perjudicial en su salud emocional y psicológica. Pero vale lo mismo al revés. Según un estudio reciente sobre la salud mental de la niñez no acompañada en situación de desplazamiento, el contacto regular con la familia y la perspectiva de reunificación es un factor crucial para el bienestar mental<sup>6</sup>.

La probabilidad de que una niña, niño, adolescente o joven en cuidado alternativo haya pasado por esas experiencias está muy por encima del promedio. Es crucial para su desarrollo positivo asegurarse de que el cuidado y la atención que reciben estén informados en traumas. A través de iniciativas como nuestro proyecto financiado por la UE, *“Safe Places, Thriving Children – Embedding Trauma-Informed Practices into Alternative Care Settings”*, se puede equipar a las y los profesionales de cuidado infantil y atención juvenil con las herramientas y los conocimientos necesarios para comprender el trauma y abordar las necesidades de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes afectados por traumas.

## El legado del COVID-19

Además de la arremetida de crisis el año pasado, aún se sienten los efectos de la pandemia. La [calculadora de orfandad](#) relacionada con el COVID-19 estima que hasta finales de 2022, 10,7 millones de niñas y niños de todo el mundo habían perdido a sus personas cuidadoras a causa del COVID-19. De estas niñas y niños, alrededor de 7,7 millones perdieron a uno de sus padres o a ambos. Muchos de ellos ahora están en mayor riesgo de sufrir por múltiples factores adversos, como la falta de cuidado y atención de calidad, problemas de salud mental, pobreza y una peor calidad de vida en la edad adulta.

# 10,7

millones de niñas y niños



perdieron a sus cuidadoras  
y cuidadores principales o  
secundarios a causa del COVID-19



## Trauma intergeneracional

Como no es de extrañar, el impacto del estrés en la infancia suele ser intergeneracional. Puede contribuir a actitudes de crianza dañinas. Las dificultades de salud mental de las madres, padres, cuidadoras o cuidadores pueden convertirse en una fuente de experiencias estresantes para sus hijas e hijos, lo que perpetúa el ciclo de la adversidad. Es más, las experiencias traumáticas de la madre o el padre pueden provocar cambios en la actividad genética de la niña o niño antes de que nazca<sup>10</sup>. Por lo tanto, trabajar con niñas, niños, adolescentes y jóvenes para mitigar el impacto de las experiencias adversas en la infancia no sólo ayuda a esta generación de niñas y niños, sino también a la próxima generación.

Los confinamientos y restricciones en el marco del COVID-19 provocaron un declive en el desarrollo de las habilidades en la primera infancia y una pérdida significativa en lo que se refiere al aprendizaje entre las niñas y niños mayores. Entre las personas jóvenes, las pérdidas de empleo y salarios medidas en una fase temprana aún no se han recuperado en algunos países. En cuanto a la salud mental, la angustia causada por la pandemia se hizo sentir en todo el mundo, y las personas jóvenes y las mujeres se encuentran entre los grupos más afectados<sup>7</sup>.

## Apoyo a la salud mental en situaciones de crisis

Hasta el mes de marzo de 2022, la guerra en Ucrania había causado el desplazamiento interno de 6,5 millones de personas y provocado que 3,5 millones de personas refugiadas huyeran a los países vecinos. Según UNICEF, 1,5 millones de ellos eran niñas y niños. Uno de los enfoques centrales de nuestra respuesta fue el apoyo psicosocial y de salud mental (MHPSS, por sus siglas en inglés). Equipos móviles de psicólogos prestaron servicios de MHPSS a 17.000 personas en Ucrania, tanto niñas y niños como madres y padres.

Los acontecimientos de 2022 dieron forma al enfoque de nuestro trabajo con niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo. Así, por ejemplo, intensificamos nuestro trabajo en la acción humanitaria, al responder a crisis como el conflicto en Etiopía, la sequía en el Cuerno de África, la guerra en Ucrania y las inundaciones masivas en Pakistán; potenciamos las actividades empresariales con las personas jóvenes; y colocamos a la salud mental en un lugar prioritario en un plano general. Esto comprendió la conformación de un grupo mundial de expertos programáticos en salud mental y apoyo psicosocial, que realiza investigaciones y publicaciones sobre el tema, entre otras iniciativas.

En Polonia, agregamos *“TeamUp”* a la gama de actividades ofrecidas. Esta iniciativa psicosocial desarrollada por WarChild Holland busca trabajar con niñas y niños no acompañados en situaciones de emergencia, alentándolos a procesar sus emociones a través del juego y otras actividades basadas en el movimiento. Ya ha sido utilizada con éxito por Aldeas Infantiles SOS en Grecia y Italia y este año se adaptó al contexto de la guerra, proporcionando una estructura y una red social a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes desplazados y reduciendo así el estrés de las cuidadoras y cuidadores.

<sup>3</sup> <https://www.ohchr.org/en/speeches/2022/07/children-affected-armed-conflict-and-violence>.

<sup>4</sup> <https://www.unhcr.org/refugee-statistics/>.

<sup>5</sup> ACNUR (2022), *Refugee and Migrant Children in Europe - Accompanied, Unaccompanied and Separated*.

<sup>6</sup> Derluyn I et al. (2022), *Impact of Flight Experiences on the Mental Health of Unaccompanied Minors on the Move*. El proyecto ChildMove.

<sup>7</sup> Organización Mundial de la Salud (2022), *Informe mundial sobre salud mental: Transformar la salud mental para todos*.

<sup>8</sup> Anda R F et al. (2006), *The enduring effects of abuse and related adverse experiences in childhood*.

<sup>9</sup> Kessler R C et al. (2010), *Childhood adversities and adult psychopathology in the WHO World Mental Health Surveys*.

<sup>10</sup> Yehuda R y Lehrner A (2018), *Intergenerational transmission of trauma effects: putative role of epigenetic mechanisms*. World Psychiatry 17.



### **Apoyar la salud mental de las madres y padres**

No se puede negar que cuanto mejor la salud emocional y mental de la madre o padre, mayor será la probabilidad de que el niño o niña tenga un entorno seguro y propicio en el que crecer. Como explica Aleksandra Sikorska, psicóloga de Aldeas Infantiles SOS en Polonia: “Cuando las cuidadoras y cuidadores tienen miedo o preocupaciones, las niñas y niños tienen aún más miedo y preocupaciones”. Todos los días vemos esto en acción en nuestros programas: cuanto mejor preparados estén los padres y madres para afrontar los factores de estrés, menores serán el estrés y las experiencias negativas de las niñas y niños.

### **Fomentar la resiliencia**

Las experiencias protectoras en la niñez pueden tener tanto impacto acumulativo a lo largo del tiempo como las adversas. La experiencia del amor incondicional, tener amigas y amigos, ser parte de una comunidad y tener la posibilidad de aprender en un entorno enriquecedor son todos ejemplos de factores que pueden ayudar a mitigar el daño causado por la adversidad en la infancia. Un artículo publicado en ChildTrends<sup>11</sup> señaló que “las investigaciones muestran que el factor de protección más fuerte relacionado con la resiliencia al trauma en la infancia es la presencia confiable de una persona adulta sensible, cariñosa y atenta”. Esto explica la importancia vital de restaurar los sistemas de protección -tanto relaciones como recursos- que ayudarán tanto a las niñas y niños como a las personas adultas a desarrollar su resiliencia ante el trauma.

Esto es válido tanto en los desastres a gran escala como en las crisis que afectan a una sola persona o familia. Para las niñas, niños y personas adultas que se ven obligados a huir de su hogar, esto significa garantizar su acceso oportuno a apoyo de salud mental y actividades para aliviar el estrés y restablecer el acceso de las niñas y niños a educación e interacciones sociales lo más pronto posible. Para las madres y padres a quienes les cuesta proporcionar el cuidado y apoyo que sus hijas e hijos necesitan, esto significa tener acceso a servicios de asesoramiento en caso de traumas no resueltos, actividades de desarrollo de habilidades de crianza o apoyo financiero. Para las niñas y niños que no pueden vivir con sus padres, esto significa proporcionar entornos enriquecedores y de apoyo donde puedan formar apegos y gozar de confianza.

Si bien los gobiernos y los responsables de formular políticas pueden y deben trabajar en programas sociales y otras soluciones sistémicas, todas y todos podemos contribuir a restaurar y propiciar las relaciones que protegen el futuro de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que crecen solos.

”

**El factor de protección más fuerte relacionado con la resiliencia al trauma en la infancia es la presencia confiable de una persona adulta sensible, cariñosa y atenta.**

<sup>11</sup> Bartlett J y Steber K (2019), *How to Implement Trauma-informed Care to Build Resilience to Childhood Trauma*.

# Un objetivo que nos une

Las niñas, niños, adolescentes y jóvenes de todo el mundo se enfrentan a calamidades múltiples e interconectadas. Desde un sinfín de conflictos armados hasta los efectos persistentes de la pandemia del COVID-19, el profundo impacto del cambio climático y el terrible sufrimiento debido al costo de vida, el mundo está pasando por una policrisis sin precedentes. Pero esta dura realidad afecta más a las niñas y niños, especialmente a los que crecen solos, en situaciones familiares frágiles o sin cuidado adecuado. En este contexto, continúa el compromiso inquebrantable de Aldeas Infantiles SOS de llegar al mayor número posible de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, para que puedan crecer en un entorno seguro y propicio que apoye su desarrollo holístico.

En 2022, trabajamos en 138 países y territorios, con un ingreso anual colectivo de 1,6 mil millones de euros invertidos en el cuidado y el apoyo de niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo. Seguimos apoyando a comunidades y familias que viven en situaciones de estrés, brindando cuidado directo a niñas, niños, adolescentes y jóvenes, trabajando para reunificar a familias, apoyando a personas jóvenes en su transición a la vida independiente y brindando servicios en el contexto de catástrofes humanitarias. Nuestro enfoque es sencillo: nos esforzamos por garantizar entornos de cuidado adecuados que sirvan al interés superior de cada niña y niño, ya sea en sus propias familias, en el cuidado alternativo o cuando se ven desplazados por la fuerza de sus hogares.

La respuesta a las policrisis requiere alianzas fuertes, en que se aprovechen las ventajas comparativas de cada uno y se trabaje desde el compromiso con un propósito común. Es por eso que continuamos fortaleciendo nuestras alianzas con gobiernos y organizaciones afines, acercándonos a nuestros aliados en el sector privado y promoviendo nuestra abogacía en nombre de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes y junto con ellas y ellos.

A nivel interno, 2022 fue un año de crecimiento y transformación continuos para Aldeas Infantiles SOS a medida que avanzamos en la implementación de políticas y acciones para mejorar la salvaguarda. La Comisión Especial Independiente, nombrada por el Senado Internacional, compartió sus conclusiones relativas a nuestras fallas en el pasado, además de un conjunto de recomendaciones valiosas. Acogemos con satisfacción el informe, haremos que las personas rindan cuentas y tomaremos medidas para reforzar la rendición de cuentas y el cumplimiento a fin de garantizar un entorno seguro en toda nuestra organización. Sobre todo queremos expresar nuestro reconocimiento a las personas que compartieron sus inquietudes y comentarios sobre nuestro trabajo o contribuyeron de otra manera a mejorarlo.

Los avances detallados en este informe anual no habrían sido posibles sin el compromiso de nuestros 40.000 empleadas y empleados en todo el mundo, nuestras voluntarias y voluntarios, aliados, asesores, donantes y personas que nos apoyan y, lo que es más importante, de las propias niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Ellas y ellos hacen que nuestros programas sean más sólidos y pertinentes y que tengan un impacto más profundo. Se lo debemos a todos nuestros actores involucrados continuar por este camino de crecimiento y enfrentar con rigor los desafíos por delante. Estamos profundamente agradecidos por su confianza y su fe en nuestra misión: garantizar que cada niña, niño, adolescente y joven crezca con el apoyo y las relaciones que necesita para convertirse en su mejor versión.

Dereje Wordofa  
Presidente

Ingrid Maria Johansen  
Directora Ejecutiva



**Brasil**  
Dereje pinta con niños y niñas en Río Bonito durante una visita a América Latina y el Caribe.

© Alex Deitas



**India**  
Ingrid pasa tiempo con grupos de mujeres en uno de nuestros programas de fortalecimiento familiar.

© Mohammad Ahmed Usmani



## Tres pilares de acción

Aldeas Infantiles SOS se dedica a mejorar la vida de las **niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo**. Nuestro trabajo evoluciona en respuesta a los problemas específicos a los que se enfrenta este grupo único y a medida que la sociedad y nuestra comprensión del desarrollo infantil y juvenil evolucionan. En los últimos años, por ejemplo, hemos ampliado nuestro trabajo para incluir a las "personas jóvenes" (de 15 a 24 años) porque hemos aprendido lo importante que es para este grupo de edad tener a alguien a su lado en la transición a la edad adulta.

Por "niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar", nos referimos a aquellos que crecen temporal o permanentemente sin el cuidado de sus familias: niñas y niños en cuidado residencial, en hogares de acogida, niñas y niños que viven en la calle. Por "aquellos en riesgo de perder el cuidado familiar", nos referimos a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en familias que luchan por permanecer juntas y en que las madres y padres tienen dificultades para brindar el cuidado, la estabilidad y la conexión que sus hijas e hijos necesitan.

Nos apasiona garantizar que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes tengan el apoyo que necesitan para convertirse en su mejor versión. Nos constituimos como organización de atención directa en 1949. Hoy en día, aprovechamos nuestra experiencia para lograr el mayor impacto posible. Nuestros esfuerzos están orientados a trabajar directamente con las personas, aliarnos con otros para ampliar nuestro alcance y trabajar para cambiar las cosas para el futuro. Tenemos tres principales pilares de acción.



### Prevención

Mantener a las familias unidas y prevenir la separación entre la niña o niño y su familia.

Si es posible, el mejor lugar para que las niñas y niños crezcan es con su familia. Nuestras actividades van desde trabajar directamente con las familias y las comunidades, investigar las razones de la desintegración familiar, hasta desarrollar y compartir materiales de capacitación relacionados con la crianza y la salud mental.



### Protección

Garantizar el cuidado y la protección cuando no hay familia o permanecer en la familia no redundan en el interés superior de la niña o niño.

Nuestras actividades incluyen el cuidado directo de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, también en situaciones de emergencia; el trabajo con aliados para capacitar a las madres y padres de acogida y con los gobiernos para implementar las normas de cuidado; el apoyo a las personas jóvenes para que sean autónomos e independientes y mucho más.



### Abogacía

Cambiar las políticas y las prácticas para mejorar la situación de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo.

Este pilar de acción se centra en el cambio sistémico. Entre otras actividades, trabajamos con aliados para crear plataformas para que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes lleven los problemas que enfrentan a los debates a nivel local, nacional y mundial.

# Actividades en 2022

*Las niñas y niños tienen derecho a crecer en un entorno familiar que los apoye. Todo lo que hacemos tiene como objetivo hacer que esto sea una realidad.*

*En la siguiente sección se presentan los desafíos que enfrentan las niñas, niños, adolescentes y jóvenes para los que trabajamos, así como las actividades destacadas e historias individuales. Nuestro trabajo se guía por la Convención de las Naciones Unidas sobre los Derechos del Niño y las Directrices sobre las modalidades alternativas de cuidado de los niños y contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.*



# Prevención

## El problema

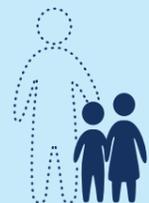
La gran mayoría de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que son derivados a cuidado alternativo tienen a uno o ambos padres vivos. Al invertir en el fortalecimiento de las familias antes de que se desintegren, el número de niñas y niños que necesitan cuidado fuera del hogar se puede reducir significativamente y las familias pueden estar mejor preparadas para apoyar a las niñas y niños durante la infancia y en su transición a la edad adulta. La reducción de las tasas de separación entre la niña o niño y su familia también baja los costos para los gobiernos y minimiza la presión sobre los servicios públicos, lo que en última instancia genera un enorme retorno sobre la inversión y una sociedad más fuerte para el futuro.

Es crucial comprender las causas de la desintegración familiar para desarrollar soluciones que mantengan a las familias unidas y para crear cambios a largo plazo. Lo que estamos aprendiendo es que las razones de la desintegración familiar son complejas y, a menudo, están interrelacionadas. Varían de un país a otro y de una familia a otra. Por lo general se trata de una combinación de factores.

Algunas razones que motivan la desintegración familiar son:



Violencia, abuso y negligencia



Fallecimiento de una cuidadora o cuidador



Pobreza



Migración forzada



Mala salud física o mental de la cuidadora o cuidador



Falta de acceso a los servicios sociales



Matrimonio infantil y embarazo adolescente



### Nuestra respuesta

De ser posible, el mejor lugar para que crezca una niña o niño es en su propia familia o en la familia extensa, donde los vínculos son fuertes, siempre que esto redunde en su interés superior. Trabajamos a nivel individual, comunitario, nacional e internacional para garantizar que las familias tengan el apoyo que necesitan para permanecer juntas y que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes reciban cuidado y protección.

En nuestro trabajo directo con las familias y las familias extensas, ofrecemos una gama de servicios, como son el apoyo a los medios de subsistencia, talleres sobre crianza, apoyo para tener acceso a los servicios sociales y asesoramiento. El objetivo siempre es fomentar la propia resiliencia de la familia. El apoyo a los medios de subsistencia puede incluir apoyo para iniciativas empresariales y formación profesional, capital semilla o equipos para iniciar un negocio propio y asistencia financiera, alimentaria o de vivienda directa. Los talleres sobre crianza se adaptan a las necesidades locales e incluyen temas como la prevención de la violencia en la familia, la mejora de la comunicación con las niñas y niños y la disciplina positiva. Algunos padres y madres que han pasado por experiencias difíciles también se benefician del apoyo en salud mental. Asimismo, trabajamos con las comunidades para fortalecer las redes y estructuras sociales existentes.

En situaciones en las que la separación temporal entre la niña o niño y su familia es inevitable - por ejemplo, en situaciones de emergencia - trabajamos con miras a, en última instancia, reintegrar a la niña o niño a su familia de origen siempre que sea posible y esto redunde en su interés superior.

Nuestro objetivo general es crear conciencia sobre la necesidad de servicios de apoyo familiar en todos los países y trabajamos en alianza con gobiernos locales y nacionales para lograrlo.

Durante este año de polícrisis, hicimos esfuerzos especiales por evitar este problema, por ejemplo, al brindar asistencia en efectivo a las familias afectadas por guerras o desastres naturales, para así reducir la necesidad de que las cuidadoras y cuidadores dejen a sus hijas e hijos en busca de ingresos. En 2022, llegamos a un total de 512.500 personas a través de nuestros servicios de fortalecimiento familiar, en comparación con 455.400 personas en 2021. Este aumento se debe en parte al levantamiento de las restricciones relacionadas con el COVID-19, lo que hizo posible que los trabajadores sociales reanuden las visitas domiciliarias, pero también refleja la creciente necesidad de servicios de apoyo a medida que las familias se enfrentan a las repercusiones continuas de la pandemia.

#### Datos clave

- 108,4 millones de personas fueron desplazadas por la fuerza de sus hogares<sup>1</sup>.
- 12 millones de niñas se casan antes de cumplir los 18 años<sup>2</sup>.
- Se concluyó que el aumento del 1% en la pobreza infantil estuvo asociado con el hecho de que cinco niños y niñas adicionales de cada 100.000 ingresaron al sistema de cuidado en el mismo año<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> <https://www.unhcr.org/refugee-statistics/>.

<sup>2</sup> UNICEF (2023). *Is an End to Child Marriage within Reach? Latest trends and future prospects*.

<sup>3</sup> Bennett D L et al. (2022). "Child poverty and children entering care in England, 2015-20", *The Lancet: Public Health*.

512.500

personas apoyadas con fortalecimiento familiar

13%

más de familias atendidas directamente

116



países con programas de fortalecimiento familiar

1.386.400

personas atendidas gracias a la respuesta a emergencias



#### Documento informativo basado en evidencia

Esta herramienta, dirigida a responsables de formular políticas, especialistas y todas aquellas personas que trabajan en los servicios de protección infantil, enfatiza en la importancia de invertir en el fortalecimiento familiar en Europa Central y del Este y Asia Central.



#### Conferencia sobre el futuro de Europa

En esta conferencia, niñas, niños adolescentes y jóvenes conversaron con los responsables de formular políticas en Alemania. Los debates se centraron especialmente en la reforma de las políticas migratorias para mantener unidas a las familias atrapadas en la frontera de la UE.



#### Paternidad activa

En Perú, este taller que tuvo por objeto desarrollar habilidades de protección y cuidado en los hombres para ayudar a prevenir la violencia en el hogar llegó a 1.316 cuidadores en 2022. Promueve una paternidad más activa y consciente y aborda cuestiones de igualdad de género.



#### Desarrollo de los medios de subsistencia

En la India, apoyamos a las familias para que mejoren su capacidad de sostenerse financieramente. En 2022, se capacitó a 14.114 cuidadoras y cuidadores en áreas como la cría de animales, la contabilidad y las iniciativas empresariales.



#### Acceso a servicios de salud

En Filipinas, ayudamos al 49% de las niñas y niños en nuestros programas de fortalecimiento familiar a afiliarse a un seguro médico y los pusimos en contacto con los servicios comunitarios de atención médica. El resultado es que el 87% goza oficialmente de buena salud física.

# Prevención

## Historia personal



© Chilie Hvid Orloff | Kenia

Cuando los padres no tienen los recursos que necesitan para superar su propio trauma, se pone en peligro su capacidad de cuidar a sus hijas e hijos. Ofrecemos varios servicios para brindar apoyo y fortalecer las capacidades parentales. Para Pamela, esto incluyó ayuda financiera para poder satisfacer las necesidades básicas y de educación de sus hijos, así como asesoramiento y diferentes cursos sobre crianza.

# 99.300

familias participan en nuestros programas de fortalecimiento familiar

*“Ahora hay algún tipo de paz en nuestro hogar”.*

### Fortalecimiento de las familias

Pamela, Kenia

“Yo crecí sin madre ni padre y luego me casé con un hombre mayor. Cuando él falleció, su familia me echó. Eso me hizo sentir amargada. Mi vida estaba llena de amargura. Cuando Aldeas Infantiles SOS se enteró de mi situación, de que no tenía nada, ese día lloré y estaba muy conmovida que Aldeas Infantiles SOS me hubiera encontrado.

Estoy muy feliz y agradecida por haber tenido acceso a diferentes cursos. Al volver de clases, les preguntaba a mis hijos cómo se sentían y cómo había ido su día. El primer día mi hijo se me acercó y me preguntó: “¿De verdad eres tú quien ha vuelto a casa? Pareces diferente”. Se rieron de mi y dijeron: “No actúas como lo sueles hacer”. “No, no lo estoy haciendo”, dije.

A veces necesitamos ser felices. Estar enojado y pelearse constantemente no es bueno para nadie. Si me porto mal delante de mis hijos, me dicen qué es lo que hago mal y entonces vivimos en mayor armonía. Es un cambio muy positivo. Gracias a eso, mi hija y yo tenemos una mejor relación. Ahora, ella comparte sus problemas y preocupaciones conmigo. Antes, yo la golpeaba sin motivo, simplemente porque me sentía frustrada. He dejado atrás los tiempos difíciles y ahora siempre me siento feliz en mi corazón. Hay algún tipo de paz en nuestro hogar. Aldeas Infantiles SOS ha contribuido mucho a mi bienestar mental. Si alguien de mi red necesita ayuda, he aprendido muchas cosas que puedo transmitir”.

# Protección

## Cuidado alternativo

Todas las niñas y niños tienen derecho al cuidado y la protección, incluso cuando su propia familia no puede cuidarlos. Nuestra preocupación es asegurarnos de que este cuidado sea de la más alta calidad posible y garantizar que todas las niñas, niños, adolescentes y jóvenes crezcan con relaciones de apoyo, un sentido de seguridad y pertenencia y el mismo acceso a las oportunidades que sus pares.

Un elemento crucial del cuidado de alta calidad son los servicios que se ajustan a las necesidades de cada persona, sobre todo quienes han pasado por experiencias adversas en la infancia, y garantizar que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes tengan voz en las decisiones que afectan sus vidas. Incluye la defensa de los derechos de las personas en cuidado, y se extiende a las protecciones legales y el apoyo que existen para las personas jóvenes después de que oficialmente egresen del cuidado.

Brindamos cuidado directo a las niñas y niños a través de una variedad de programas, realizamos investigaciones para informar a las personas encargadas de la elaboración de políticas y también desarrollamos materiales y capacitaciones para ayudar a otras personas a mejorar sus servicios de cuidado. Cada niña, niño, adolescente y joven que participa en nuestros programas de cuidado tiene un plan de desarrollo individual y nos aseguramos de que las hermanas y hermanos biológicos permanezcan juntos, a menos que ello no redunde en su interés superior. Evaluamos continuamente la situación de la niña o niño, siempre con miras a la reintegración en su familia. Incluso cuando no hay parientes vivos, trabajamos con enfoques basados en la familia y la comunidad.

Brindamos cuidado temporal a las niñas y niños mientras trabajamos con los padres y madres para fortalecer sus capacidades o, en el caso de emergencias humanitarias, hasta que las familias puedan ser reunificadas. De hecho, en respuesta al aumento mundial de la necesidad de acción humanitaria este año, ampliamos nuestros servicios de atención a emergencias, al brindar refugio temporal y apoyo psicosocial a las personas menores no acompañadas. Llegamos a un total de 792.700 niños y niñas en situación de crisis (ver más en "Acción humanitaria"). Independientemente del periodo y las circunstancias, nos esforzamos por generar confianza con cada niña y niño y apoyarlo en su camino hacia la independencia. Y fomentamos el contacto con su familia de origen siempre que sea posible.

### Datos clave

- 7,7 millones de niñas y niños habían perdido a uno de sus padres o a ambos a causa del COVID-19 hasta finales de 2022<sup>1</sup>.
- 449 millones de niñas y niños crecen en una zona de conflicto (2021)<sup>2</sup>.
- BUENAS NOTICIAS: En 2022, dos países más prohibieron todas las formas de castigo corporal, incluso en el hogar, con lo que el total asciende a 65<sup>3</sup>.

## Aspectos destacados de 2022

69.200

niñas, niños, adolescentes  
y jóvenes atendidos en  
opciones de cuidado

44%

con contacto regular con  
sus familias

84%

con un buen desempeño en  
la escuela



25

emergencias atendidas con actividades de protección infantil: acciones para abordar abuso, negligencia, explotación y violencia contra las niñas y niños



#### Encarar la violencia entre pares

Como parte del proyecto *Safe Behaviours* financiado por la UE, 572 profesionales y 455 niñas, niños, adolescentes y jóvenes recibieron capacitación sobre cómo prevenir, identificar y responder mejor a la violencia entre pares.



#### TeamUp para la niñez en situación de migración

Esta *intervención psicosocial* ayuda a las personas que han sufrido conflictos y desplazamientos a procesar sus emociones a través de actividades físicas. Este año se adaptó para abordar las necesidades específicas de las niñas y niños ucranianos afectados por la guerra.



#### Sensibilización sobre salud sexual y reproductiva

En sesiones dirigidas por expertos se proporcionó información sobre salud y derechos sexuales y reproductivos, planificación familiar, higiene menstrual y ETS a más de 600 niñas, niños, adolescentes y jóvenes en cuidado alternativo en Nepal.



#### Nuevo enfoque de aprendizaje y desarrollo

Aldeas Infantiles SOS en Túnez y Léducanet, un sistema de gestión escolar, han creado una plataforma digital para profesionales de cuidado infantil y atención juvenil. Esta plataforma permite acceder fácilmente a todos los materiales de formación por computadora o teléfono inteligente.



#### Reconocimiento oficial de las familias de acogida

En Bolivia, estamos trabajando con los gobiernos municipales para promover los derechos del niño en el marco del proyecto Accionando el Derecho a Vivir en Familia. Un éxito clave de este año fue el respaldo que dio el gobierno a las primeras cuatro familias de acogida en la historia del país.

<sup>1</sup> Hillis S et al. (2022), "Orphanhood and Caregiver Loss Among Children Based on New Global Excess COVID-19 Death Estimates", JAMA Pediatrics.

<sup>2</sup> <https://www.prio.org/news/2994>.

<sup>3</sup> <https://endcorporalpunishment.org/countdown/>.

# Cuidado alternativo

## Historia personal

© Martin Hanebeck | Jordania

Cuando comenzó el COVID-19 y se impusieron los confinamientos en todo el mundo, las niñas y niños tuvieron que encontrar formas nuevas de entretenerse y lidiar con el estrés provocado por la pandemia. Malak, de 13 años, descubrió su talento como titiritero. Con la ayuda de Najwa, su cuidadora, utiliza su talento para sensibilizar a otras niñas y niños sobre temas difíciles y alentarlos a hablar sobre su salud mental.

# 260

niñas, niños, adolescentes y jóvenes atendidos en Jordania en 2022

*“Cuando sea grande quiero ayudar a las niñas y niños que tienen problemas”.*

### Hablar sobre la salud mental

Malak y Najwa, Jordania

#### Malak

“Cuando comenzó el coronavirus, simplemente queríamos tener algo que hacer, así que encendí mi cámara y empecé a jugar con títeres. Se lo enseñé a mi madre, quien me dijo que tenía talento y me empezó a ayudar con los títeres. Organizamos actividades para las niñas y niños en la aldea y yo hago funciones de títeres para ellas y ellos. Cuando hablo con una niña o niño pequeño, quizás ella o él capte parte de la información, pero cuando hago una historia con los títeres, absorben la idea como si estuvieran viendo un dibujo animado en la tele. Cuando descubrí este talento, supe que cuando fuera mayor quería ayudar a las niñas y niños con problemas. Por ejemplo, los que no escuchan o tienen problemas familiares. Quiero ayudarlos a través de títeres”.

#### Najwa

“Tiene la capacidad de tratar con adultos y niños y niñas, se sienta con ellos y ellas, los guía a su manera, de una manera que realmente puedan entender. Las niñas y niños aceptan orientación de otras niñas y niños. A veces me ayuda en casa, cuando tengo un problema, a comunicarme sobre asuntos complejos. Así que ella juega y realmente la escuchan. El mensaje se puede entender muy fácilmente a través del juego”.



# Protección

## Autonomía e independización

La transición a la edad adulta puede ser un proceso intimidante para cualquier persona joven. Ser autónomo e independiente significa adaptarse a la pérdida de redes y estructuras de apoyo; aprender a superar por sí solo los desafíos cotidianos; ingresar al mundo laboral y ser económicamente independiente. Esto puede ser particularmente difícil para quienes egresan del cuidado alternativo (a los 18 años o incluso antes) y para aquellos que viven en familias que luchan por no desintegrarse y que no cuentan con apoyo adecuado en el hogar. En ambos escenarios, es probable que la persona joven haya sufrido un trauma en la infancia.

Trabajamos directamente con las personas jóvenes para prepararlos para esta transición, ofreciéndoles apoyo psicosocial y formación profesional y en habilidades sociales; con los aliados para organizar iniciativas de empleabilidad y empresariales; y con los gobiernos para mejorar las condiciones de cuidado posterior en todo el mundo. También nos centramos en el acceso digital y el aprendizaje de las personas jóvenes, ayudándolos a mantenerse conectados, desarrollar habilidades para fines de empleabilidad y emprendimiento, y navegar por Internet de manera responsable.

Lo más importante es que los conectamos con mentores y redes de apoyo más amplias para guiarlos en su trayecto único. Entre las personas jóvenes en nuestros programas, el riesgo de quedarse sin empleo, educación o formación (tasa de jóvenes que no estudian ni trabajan) sigue siendo significativamente inferior al promedio mundial.

Después de estallar la pandemia del COVID-19 en 2020, las perspectivas para las personas jóvenes eran preocupantemente bajas. Era más difícil conseguir trabajo y se vio afectada la salud mental de muchos, por lo que fue necesario un mayor apoyo. Este año, fue un gusto ver que la tasa de autonomía e independización de las personas que salen de nuestro cuidado alternativo mejoró un 12% (el 77% en comparación con el 65% a finales de 2021).

### Datos clave

- 1,3 mil millones de personas de entre 10 y 19 años en todo el mundo; la generación más grande de adolescentes en la historia<sup>1</sup>.
- 15 años de avance en la reducción del número de jóvenes que no tienen empleo, educación o formación revertidos por la pandemia del COVID-19<sup>2</sup>.
- Una de cada siete personas de 10 a 19 años sufre un trastorno mental<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> <https://data.unicef.org/topic/adolescents/overview/>.

<sup>2</sup> Organización Internacional del Trabajo (2022), *Tendencias Mundiales del Empleo Juvenil 2022: Invertir en la transformación de futuros para los jóvenes*.

<sup>3</sup> <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-mental-health>.

## Aspectos destacados de 2022

86



asociaciones implementan YouthCan! u otra iniciativa de empleabilidad

12%

aumento en la tasa de autonomía e independización de jóvenes que egresan del cuidado

29.800

jóvenes y adultos en YouthCan! u otra capacitación laboral y empresarial

69

asociaciones han incluido acciones específicas de salud mental en sus planes nacionales



### Herramienta para la seguridad digital en América Latina

La iniciativa KOMIK SOS utiliza el arte gráfico para promover la seguridad digital. Los jóvenes crearon un mundo de fantasía digital y personajes para enseñar a sus pares cómo protegerse en línea. En 2022, la iniciativa había llegado a 2.600 personas.



### Plataforma comunitaria YouthLinks

Nuestro espacio digital central para jóvenes celebró su primer aniversario en 2022. La plataforma conecta a personas jóvenes en el camino hacia la independización entre sí, con mentores y con oportunidades. Hasta el final del año, había 1.370 usuarias y usuarios registrados.



### Evento sobre empleabilidad juvenil en Senegal

Las personas jóvenes presentaron un manifiesto a los responsables de la toma de decisiones sobre soluciones para la crisis de la empleabilidad juvenil en África. Participaron 62 personas de nuestros programas, que también asistieron a talleres e intercambios con actores involucrados.



### Aldeas digitales

Este proyecto equipa a las niñas, niños, adolescentes, jóvenes, madres y padres con acceso digital, formación y conocimientos sobre salvaguarda cibernética para desarrollar sus habilidades empresariales y de empleabilidad. En 2022, llegó a más de 30.000 personas.



### Cumbre mundial virtual de NetHope

En esta cumbre las personas jóvenes de nuestros programas abogaron por oportunidades más significativas para jóvenes en el espacio digital. Instaron a reconocer a las personas jóvenes como innovadores creativos y no sólo como usuarios de la tecnología.

# Autonomía e independización

## Iniciativa de empleabilidad



@Claudia Pineida - El Salvador

### Cerrar la brecha entre la escuela y el trabajo

#### Alianza YouthCan!

La OIT afirma que más de 280 millones de personas jóvenes en todo el mundo no tienen empleo, educación o formación. Para las personas jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo, las probabilidades de caer en este grupo son especialmente altas; sin la red de apoyo que a menudo proporciona una familia, puede ser complicado siquiera empezar a cerrar la brecha entre la escuela y el trabajo.

YouthCan! es nuestro programa mundial para la empleabilidad y las iniciativas empresariales de las personas jóvenes. Trabajamos con nuestros aliados para brindar apoyo individualizado a personas jóvenes que se preparan para ingresar al mercado laboral. El personal de nuestros aliados del sector privado comparte su tiempo, habilidades y experiencia, tanto en línea como de manera presencial. Estas voluntarias y voluntarios ofrecen capacitaciones y sesiones de mentoría y acompañan a las personas jóvenes en sus primeros pasos en el mundo laboral. La Comunidad YouthLinks, que es la plataforma en línea de YouthCan!, hace que todo esto sea posible en un espacio digital centralizado y ha crecido rápidamente desde que fue lanzada en 2021.

Alcance de YouthCan! en 2022

**14.300**  
jóvenes

**1.900**  
voluntarias y voluntarios

**47**  
países

### Aliado destacado de YouthCan! América Latina: Banco Davivienda

Banco Davivienda es un aliado de Aldeas Infantiles SOS a través de YouthCan! en Costa Rica, El Salvador y Honduras, donde apoya a personas jóvenes de entornos vulnerables para que hagan la transición a la independencia.

En Honduras, donde la tasa de desempleo juvenil es del 17,6% según las últimas estimaciones del Banco Mundial, casi 300 personas jóvenes participaron en actividades de YouthCan! en 2022. De este número, el 10% recibió apoyo directamente de Davivienda. El apoyo consistió en un proceso de capacitación en cuatro etapas: desarrollo de habilidades de autocuidado, desarrollo de autoconciencia, conocimiento del lugar de trabajo y creación de un plan de formación profesional individual.

Luego, las y los estudiantes tuvieron acceso a una serie de oportunidades, como mentoría, pasantías, visitas a empresas y universidades y participación en ferias de emprendimiento.



# Abogacía

## Introducción

Todas las niñas y niños tienen los mismos derechos al cuidado y la protección, incluido el derecho a crecer en un entorno familiar de apoyo que fomente su bienestar y su pleno desarrollo. Junto con nuestros aliados, defendemos y promovemos estos derechos a nivel mundial, regional, nacional y comunitario. Nuestro trabajo está diseñado para cambiar las políticas y prácticas a fin de mejorar los sistemas nacionales de protección infantil y social, incluidas las disposiciones para quienes han sido desplazados de su país de origen.

Uno de nuestros principales objetivos es ayudar a los responsables de la toma de decisiones a comprender que invertir en el fortalecimiento familiar puede evitar la separación innecesaria de las niñas y niños de sus familias, otras formas de daño y derivaciones adicionales a cuidado alternativo. Cuando no es posible o no resulta según el interés superior de la niña o niño permanecer en su familia, abogamos por una variedad de opciones de cuidado alternativo de alta calidad. Como mínimo, "de alta calidad" significa, por ejemplo, emplear profesionales de cuidado infantil y atención juvenil altamente capacitados, mantener niveles de personal adecuados, mantener unidas a las hermanas y hermanos y brindar suficiente apoyo a las personas jóvenes al egresar del cuidado.

Para lograr esto, hacemos esfuerzos para crear conciencia sobre las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo y para garantizar que sus necesidades se reflejen en conversaciones de alto nivel. Nos pronunciamos en foros y eventos políticos nacionales e internacionales; contribuimos a la investigación y los informes; generamos y compartimos conocimientos y proporcionamos orientación técnica y recomendaciones a los gobiernos y a las personas encargadas de formular políticas para promover enfoques centrados en las niñas y niños y basados en derechos.

Las niñas, niños, adolescentes y jóvenes son voces centrales en nuestro trabajo de abogacía. Su participación significativa muestra a las personas encargadas de formular políticas cuáles son los problemas reales a los que se enfrentan y que deben priorizarse. Cuando las niñas, niños, adolescentes y jóvenes participan en la abogacía, el resultado son programas, prácticas y políticas que se ajustan mejor a sus necesidades.

Este año, continuamos con nuestros esfuerzos de abogacía por el reconocimiento de las necesidades específicas de nuestro grupo meta en el derecho y las políticas internacionales. En Europa, centramos nuestras acciones a nivel nacional para garantizar su priorización en la implementación de la Garantía Infantil Europea y en África brindamos apoyo técnico y financiero y participamos en la validación del estudio continental revolucionario sobre niñas y niños sin cuidado parental. En lo que se refiere al cambio de políticas, nos complace enormemente que Francia se haya sumado a la lista de países que mantienen unidos a los hermanos y hermanas cuando se los deriva a cuidado alternativo.



**105** países donde trabajamos para lograr un cambio positivo en las políticas y prácticas

## Aspectos destacados de 2022



### Foro de Examen de la Migración Internacional

Aldeas Infantiles SOS puso de relieve las necesidades de las niñas y niños migrantes separados de sus familias en América Latina en este foro al que asistieron representantes de los gobiernos, la sociedad civil, el mundo académico y el sector privado.



### Campaña #EscuelasSeguras

Encabezada por la alianza Joining Forces, de la que somos miembro, y UNICEF, una [campaña digital](#) en África occidental y central llamó a los gobiernos a adoptar un cambio de política que mejorara la prevención y respuesta a los ataques contra las escuelas en la región del Sahel.



### Parlamento Panafricano de la Niñez

En la sesión de 2022 las niñas y niños de nuestros programas en Zambia y Kenia discutieron los problemas que afectan sus vidas y su futuro. La declaración final se compartió con la Comisión de la Unión Africana para su presentación a los jefes de estado en 2023.



### Elaboración de políticas en Guatemala

En varios municipios de Guatemala, la Política Pública de Protección Integral para la Niñez y Adolescencia se redactó por primera vez con la participación de las personas jóvenes, incluidas las de nuestros programas.



### Foro de la Juventud del Consejo Económico y Social (ECOSOC)

Más de 100 personas jóvenes de nuestros programas hablaron en este foro, que es una plataforma para que las personas jóvenes contribuyan a las conversaciones sobre políticas en las Naciones Unidas y discutan soluciones para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## Ejemplos de logros en materia de cambios de política

### Filipinas: Promulgación de la ley sobre opciones de cuidado

En colaboración con nuestros aliados, abogamos por la Ley de Cuidados Alternativos, aprobada en enero de 2022, que reconoce el derecho de las niñas y niños a diversas opciones de cuidado.

### Francia: Mantener juntos a los hermanos y hermanas

Junto con nuestros aliados, abogamos con éxito por que las niñas y niños no sean separados de sus hermanas y hermanos en caso de ser colocados en el cuidado alternativo. Un logro importante fue la promulgación de la "Ley Taquet", que consagra esto en una ley.

### Ucrania: Simplificación de las normas sobre tutela

Concientizamos sobre la situación única de las niñas y niños que han perdido a sus padres o han sido separados de ellos a causa de la guerra. Como respuesta, el gobierno introdujo cambios para que sea más fácil para las personas que no son parientes cercanos, por ejemplo amigos de los padres de la niña o niño, ser tutores.

# Abogacía

## Historia personal



© Joonatan Ikonen | Suiza



© Anna Hiltunen | Suiza

### Contribuir a la reforma del cuidado

Joonatan, Finlandia

"Hola, soy Joonatan y tengo 20 años. Vivo en Vantaa, que se encuentra cerca de nuestra capital, Helsinki. Soy voluntario de Aldeas Infantiles SOS hace muchos años y esto realmente me ha abierto los ojos. También tengo experiencia personal en servicios de protección infantil, como el cuidado en familias de acogida y otros servicios, por lo que tengo experiencias que compartir y puedo hablar sobre estos temas con otras personas jóvenes. Esto ha sido significativo".

*"Todas y todos deberían tener las mismas oportunidades en la vida a pesar de su historia".*

"Participar en el proceso del Examen Periódico Universal [que examina el avance de un país en materia de derechos humanos] fue una excelente oportunidad para plantear cuestiones de actualidad relacionadas con los derechos del niño en un escenario internacional. Tuvimos la oportunidad y el honor de incluir mensajes de personas jóvenes en el discurso de Aldeas Infantiles SOS Finlandia. Los derechos del niño son cruciales, y es algo que debemos tener en cuenta en todo momento. Creo y

estoy realmente convencido que todas y todos deberían tener las mismas oportunidades en la vida a pesar de su historia. Nos tenemos que concentrar en las fortalezas de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes y apoyarlos. Así pueden ser realmente quienes son y encontrar su lugar en este mundo.

En nuestra declaración centramos nuestra atención en los servicios de salud mental y la participación de las niñas y niños. Creo que estos temas son cruciales en momentos como estos, con tantas crisis en todas partes del mundo. Nadie debería enfrentar sus desafíos solo o sola. Nuestra sociedad debe ayudar a todas y todos, independientemente de su origen. Es algo que la gente debería practicar: ver a otras personas sin prejuicios. Para mí, conocer a otras personas de diferentes orígenes me ha ayudado a ampliar mi perspectiva del mundo. Es el núcleo de la humanidad: ver a las personas como son, no como creemos que son".

Joonatan, mentor de pares en Aldeas Infantiles SOS, representó a la organización en la ONU en agosto de 2022. Como parte de una sesión previa del Examen Periódico Universal habló con los responsables de la toma de decisiones sobre los problemas que afectan a las juventudes en Finlandia.

# 16

asociaciones miembro participaron en los procesos del EPU en 2022

# Abogacía

## Historia personal



© Monica García Zea | Colombia



© Monica García Zea | Colombia

*Aldeas Infantiles SOS organiza talleres en la comunidad donde vive Vanessa, con el fin de crear conciencia y luchar contra la xenofobia. Tras haber participado en estos talleres, Vanessa es ahora líder juvenil comunitaria que comparte lo que aprendió con las niñas y niños más pequeños y aboga por la igualdad.*

## Luchar contra la xenofobia

Vanessa, Colombia

“Emigrar a un país desconocido es algo completamente abrumador para cualquier niña o niño, incluso para algunos adultos, porque implica dejar atrás a amigos, conocidos, familiares y lo que se conocía como una comunidad.

Estábamos pasando por una crisis muy profunda en mi hogar. No teníamos suficiente comida; no teníamos los recursos que realmente necesitábamos. Así que decidimos volver a Colombia, donde teníamos familia, en busca de un futuro mejor. Fue un cambio muy difícil para nuestra familia, pero lo más duro no fue tanto hacer las maletas y venir aquí. La parte más difícil fue cómo nos recibieron. En vista de que venimos de Venezuela y si bien tenemos a nuestras familias aquí, teníamos otras costumbres, y la gente nos decía “aquí vienen los venezolanos”, incluso a mis hermanos y hermanas menores. Cuando empezaron a ir a la escuela, sufrieron mucha xenofobia.

Ser un agente comunitario significa que eres la voz de la comunidad. Podemos tener nuestro comité de protección local en el que podemos aprender sobre la violencia contra la niñez y la violación de sus derechos. Como agentes comunitarios, somos la voz de las niñas y niños que no tienen voz.

Siempre me ha gustado trabajar con niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Nunca estamos solos, alguien siempre te extiende la mano, a veces la gente lo olvida, pero siempre habrá alguien que les muestre el camino correcto, diciéndoles que no deben dejarse guiar por lo malo en el mundo, que los vicios son malos y que nunca deben abandonar la escuela y que, si tienen problemas con su educación, siempre hay algo en lo que pueden sobresalir”.

La niñez tiene derecho a una vida libre de discriminación. Esto no es así para la niñez refugiada y migrante.

# 43

millones de niñas y niños en todo el mundo desplazados hasta finales de 2022



# 2022

en profundidad

*En esta sección se ofrece más información sobre cómo trabajamos en la práctica, incluido un panorama general de los resultados financieros y las estadísticas programáticas, así como las alianzas que hacen posible nuestro trabajo.*

**138**

países y territorios  
en los que  
trabajamos





# Salvaguarda

*En todo lo que hacemos nos guiamos por nuestro compromiso de proporcionar un entorno seguro y empoderador. Nuestro concepto de salvaguarda se extiende no sólo a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes de nuestros programas, sino a todas las personas que colaboran con nosotros, incluidos nuestro personal, miembros de la comunidad y aliados.*

A lo largo de 2022, seguimos implementando nuestro Plan de acciones de protección infantil holístico de 24 puntos. El informe más reciente sobre nuestro avance está disponible en nuestro sitio web internacional. El plan incluye apoyo directo a quienes se han visto afectados por abuso, y seguimos instando a cualquier persona que tenga información sobre conducta indebida a que dé un paso al frente.

También seguimos desarrollando un mecanismo independiente para apoyar a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que no están satisfechos con la manera en que la organización responde a sus preocupaciones. Mientras tanto se ha establecido una junta global de defensorías y hasta el momento se han contratado defensores nacionales en tres países. Está en curso la contratación a nivel global y regional. El proyecto fomenta la plena participación de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en el establecimiento del sistema.

La Comisión Especial Independiente, creada en el marco del Plan de acciones de protección para abordar casos del pasado y emitir recomendaciones para fortalecer la gobernanza y la rendición de cuentas, ha concluido su trabajo. Su informe final se publicó en junio de 2023. Sus conclusiones y recomendaciones ayudarán a revisar el Plan de acciones de protección y servirán como insumo crucial para mejorar los marcos de cumplimiento, supervisión interna y gestión de riesgos.

Hemos invertido esfuerzos considerables en la revisión y el fortalecimiento de otras políticas y procesos internos para mantener seguras a todas las personas que están en contacto con nosotros. Introdujimos reglamentos sobre la gestión de incidentes de conductas indebidas y sobre investigaciones que fijan normas internacionales para responder a denuncias. También hemos adoptado una Política de Salvaguarda Infantil y Juvenil revisada y hemos actualizado nuestro Código de Conducta. Para garantizar un monitoreo y una supervisión coherentes, estamos creando una unidad de salvaguarda interdisciplinaria que rinde cuentas directamente a la Dirección Ejecutiva.

De manera alineada con una perspectiva holística de la salvaguarda, también hemos seguido mejorando los sistemas diseñados para proteger a las y los adultos, por ejemplo, al lanzar nuestro reglamento sobre la prevención de acoso, explotación y abuso sexuales. Dado que las fallas en materia de salvaguarda suelen ir de la mano de otros tipos de conducta indebida, como la corrupción, también se está elaborando un plan integral de protección de activos. Para más información sobre nuestros esfuerzos, visite la Plataforma de información sobre [salvaguarda](#) en nuestro sitio web.

# Informe financiero

*La información financiera de nuestra federación, véase página 46, está basada en una compilación global de los informes suministrados por nuestras asociaciones miembro y por nuestra organización rectora Aldeas Infantiles SOS Internacional. Dichos informes son auditados anualmente por auditores nacionales independientes y de renombre de acuerdo con los estándares contables internacionalmente aceptados y/o legalmente exigidos a nivel nacional.*

## Ingresos de la federación

Los ingresos totales crecieron un 6% en 2022, gracias en parte al generoso apoyo de nuestros donantes a nuestros proyectos de acción humanitaria en Ucrania y los países vecinos. Las contribuciones regulares y esporádicas de donantes individuales siguen siendo la columna vertebral financiera de nuestra organización, ya que representan casi la mitad de nuestros ingresos anuales, con un crecimiento del 7% en 2022. Los subsidios gubernamentales crecieron un 7%, lo que fue impulsado por la expansión de la programación nacional y las alianzas con gobiernos en los mercados emergentes fuera de Europa y América del Norte. El financiamiento de nuestros aliados institucionales también siguió aumentando rápidamente y alcanzó un valor contractual total de 120 millones de euros en 2022.

Si bien Europa occidental sigue siendo nuestra principal fuente de ingresos a nivel mundial, los países de Europa Central y del Este, Asia y América Latina siguen desarrollando su recaudación de fondos y cubren un porcentaje cada más elevado de los costos de los programas con ingresos recaudados localmente.

## Gastos de la federación

La guerra en Ucrania interrumpió el suministro de alimentos y combustible a escala mundial el año pasado y provocó un aumento significativo de la inflación en todo el mundo. Combinado con la evolución desfavorable de los tipos de cambio, esto dio lugar a un aumento de los costos en casi todas las áreas. En general, los gastos del año aumentaron un 8%. El mayor aumento se produjo en América, donde los gastos programáticos totales aumentaron un 17%, seguido de un aumento del 12% en África.

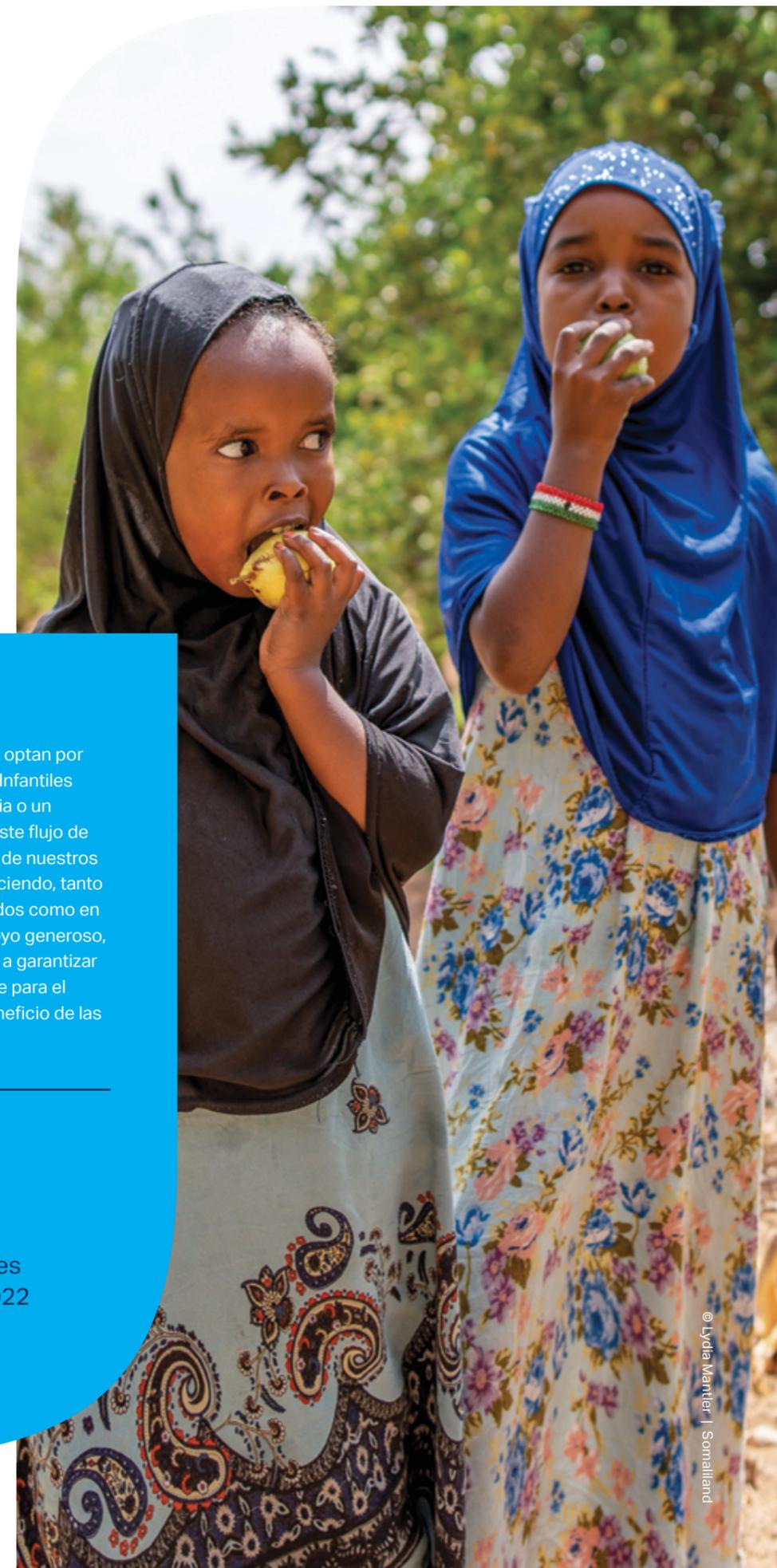
En consonancia con nuestro enfoque estratégico en la prevención de la desintegración familiar, el gasto en servicios de fortalecimiento familiar aumentó un 14%, sobre todo en Europa, África y América, lo que nos permitió apoyar a un 13% más de familias en 2022. El gasto directo en la respuesta al COVID-19 tan sólo fue un componente menor en comparación con 2021. Pero en general, hubo un aumento significativo en el gasto destinado a la acción humanitaria (167%), lo que refleja el hecho de que las niñas y niños y las familias a quienes apoyamos se enfrentan cada vez más a situaciones de crisis. Entre otros, financiamos proyectos de atención a emergencias en Etiopía, Haití, Pakistán, Somalia y Ucrania y sus países vecinos.

## Apoyo duradero

Cada vez más, los donantes optan por apoyar el trabajo de Aldeas Infantiles SOS al dejarnos una herencia o un legado. En este momento, este flujo de ingresos representa el 15% de nuestros ingresos totales y sigue creciendo, tanto en los mercados desarrollados como en los emergentes. Con su apoyo generoso, estos donantes nos ayudan a garantizar un financiamiento sostenible para el trabajo programático en beneficio de las generaciones futuras.

# 15%

de los ingresos totales  
a nivel mundial en 2022  
gracias a herencias



## Información financiera

Todos los montos en EUR 1.000'

Ingresos	Antigua lógica de consolidación (basada en el flujo de caja)		Nueva lógica de consolidación <sup>2</sup> (ganancias y pérdidas)		
	2020	2021	2021	2022 preliminares <sup>3</sup>	% cambio 2021-2022
Donaciones esporádicas y herencias	347.278	387.920	387.804	419.185	8%
Padrinazgos/donaciones regulares	312.288	336.913	336.937	360.118	7%
Donantes principales	28.373	33.289	33.588	36.685	9%
Fundaciones y loterías	38.543	41.334	40.628	43.317	7%
Donantes corporativos	49.748	58.680	58.802	79.715	36%
Subsidios gubernamentales para programas locales	463.544	493.011	494.050	526.499	7%
Financiamiento institucional	33.108	37.765	41.745	45.489 <sup>4</sup>	9%
Llamamientos de emergencia <sup>5</sup>	6.542	3.439	-	-	-
Otros ingresos <sup>6</sup>	111.467	119.705	135.179	113.564	-16%
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>1.390.890</b>	<b>1.512.055</b>	<b>1.528.733</b>	<b>1.624.572</b>	<b>6%</b>

Gastos	Antigua lógica de consolidación (basada en el flujo de caja)		Nueva lógica de consolidación <sup>2</sup> (ganancias y pérdidas)		
	2020	2021	2021	2022 preliminares <sup>3</sup>	% cambio 2021-2022
Cuidado alternativo	573.361	610.843	694.087	718.660	4%
Fortalecimiento familiar	121.222	134.765	145.504	165.357	14%
Educación	139.547	143.523	160.834	170.329	6%
Otras actividades <sup>7</sup>	32.588	46.828	41.300	44.159	7%
Servicios de salud	14.191	13.345	15.086	15.924	6%
Acción humanitaria	10.624	13.319	14.753	39.398	167%
Construcción e inversiones <sup>8</sup>	40.153	36.679	-	-	-
Apoyo programático para asociaciones ejecutoras	93.945	103.031	109.280	126.275	16%
Coordinación internacional y apoyo programático	44.287	48.200	43.623	45.200	4%
Trabajo de información y recaudación de fondos y administración en la promoción y apoyo a las asociaciones <sup>9</sup>	207.369	204.776	203.694	222.188	9%
<b>GASTOS TOTALES</b>	<b>1.277.287</b>	<b>1.355.308</b>	<b>1.428.162</b>	<b>1.547.490</b>	<b>8%</b>

<sup>1</sup> Debido al redondeo, los números totales no darán una suma exacta.

<sup>2</sup> En 2021, adoptamos una lógica de consolidación de ganancias y pérdidas en nuestros informes financieros. Esto se traduce en un ligero incremento de los ingresos y gastos declarados.

<sup>3</sup> Estas cifras, recopiladas al 9 de marzo de 2023, se consideran preliminares, ya que las cifras definitivas y auditadas de nuestras asociaciones miembro no estarán disponibles hasta el 30 de septiembre de 2023.

<sup>4</sup> Esta cifra representa el monto de las subvenciones efectivamente transferido y destinado a las operaciones; en 2022, los miembros de Aldeas Infantiles SOS gestionaron un volumen total de proyectos de IPD de 120 millones de euros.

<sup>5</sup> En 2021, esta categoría se eliminó, ya que muchas asociaciones asignan los fondos de los llamamientos a otras categorías, como son las donaciones esporádicas o los donantes principales.

<sup>6</sup> Se refiere a los ingresos operativos de las escuelas, jardines de infancia, instalaciones sanitarias y de otro tipo, eventos o mercadeo, así como intereses y otros ingresos financieros.

<sup>7</sup> Incluye la divulgación comunitaria y la educación sobre los derechos de la infancia, el apoyo a la integración, los campamentos de vacaciones y los autobuses lúdicos.

<sup>8</sup> En 2021, esta categoría se eliminó ya que estos gastos sólo se consideran en una lógica de flujo de caja.

<sup>9</sup> Las asociaciones promotoras y de apoyo son las asociaciones que recaudan fondos para los programas internacionales; la mayoría también administra programas locales.

## Rendición de cuentas

Como integrantes de Accountable Now y del Centro Internacional de la Sociedad Civil, tomamos muy en serio nuestras obligaciones en materia de transparencia y rendición de cuentas. La base de nuestro enfoque es nuestra política Estándares de calidad para una buena administración y rendición de cuentas. Nuestro progreso en el desarrollo de prácticas de rendición de cuentas se refleja en nuestros informes regulares a Accountable Now, que están disponibles públicamente.

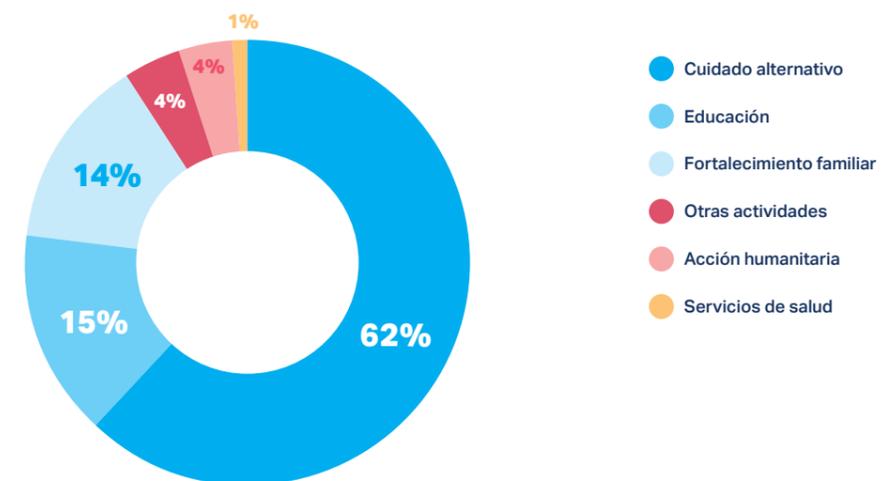


Siguiendo un enfoque de tolerancia cero ante el fraude y la corrupción, estamos comprometidos con la mejora continua de nuestros marcos de protección de activos. Además de nuestras Directrices Antifraude y Anticorrupción vigentes, estamos introduciendo un Plan de acciones de salvaguarda de activos que nos guiará en el fortalecimiento del programa para prevenir la corrupción y el fraude a lo largo de toda la organización. El informe detallado de auditoría financiera de Aldeas Infantiles SOS Internacional está disponible en nuestro sitio web internacional, al igual que los vínculos a los sitios web de todas nuestras asociaciones miembro.

## Ingreso total por tipo<sup>1</sup>



## Gastos programáticos por tipo<sup>1</sup>



# Estadísticas programáticas

Aldeas Infantiles SOS es una federación internacional con asociaciones miembro con arraigo local. Nuestros servicios programáticos, adaptados a las necesidades únicas de una comunidad, están diseñados para apoyar a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo. Estas estadísticas se basan en los informes de nuestras asociaciones y representan nuestros servicios para el año calendario 2022.

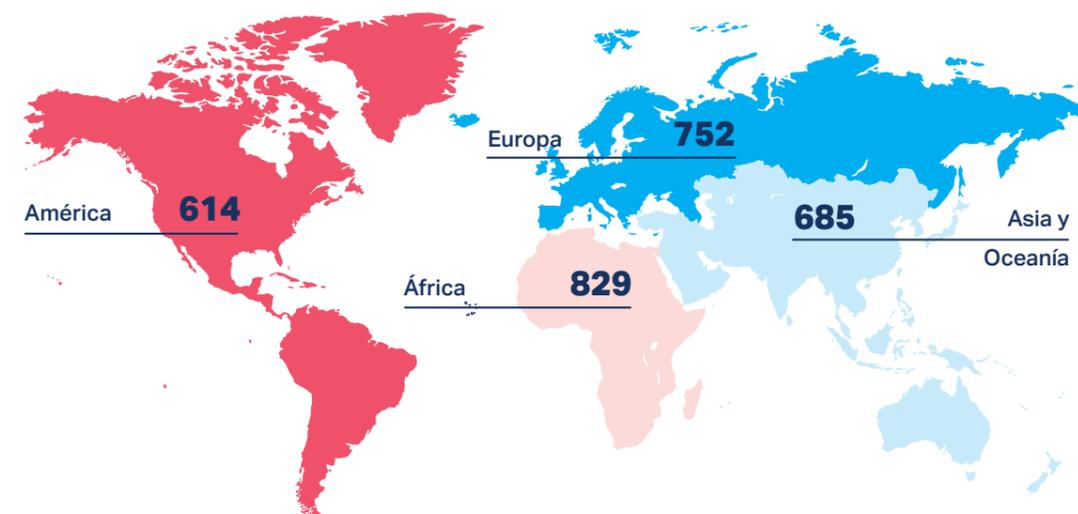
Personas a las que atendimos					
	ÁFRICA	AMÉRICA	ASIA Y OCEANÍA	EUROPA	TOTAL
<b>CUIDADO ALTERNATIVO</b>					
<i>Niñas, niños, adolescentes y jóvenes</i>					
Cuidado en entorno similar al familiar	13.600	5.000	15.200	3.600	<b>37.400</b>
Atención a jóvenes	9.600	2.500	8.200	3.000	<b>23.300</b>
Cuidado en familias de acogida	800	1.100	100	3.500	<b>5.500</b>
Pequeños hogares funcionales	300	100	100	1.000	<b>1.500</b>
Otro cuidado alternativo <sup>1</sup>	700	600	100	100	<b>1.500</b>
<b>TOTAL</b>	<b>25.000</b>	<b>9.300</b>	<b>23.700</b>	<b>11.200</b>	<b>69.200</b>
<b>PREVENCIÓN</b>					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Fortalecimiento familiar	220.500	33.300	151.200 <sup>2</sup>	107.500	<b>512.500</b>
<b>EDUCACIÓN</b>					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Cuidado y desarrollo en la primera infancia	8.700	9.900	4.900	3.500	<b>27.000</b>
Educación primaria y secundaria	42.500	6.100	42.800	61.600	<b>153.000</b>
Empleo y emprendimiento	8.600	1.700	3.000	2.200	<b>15.500</b>
<b>TOTAL</b>	<b>59.800</b>	<b>17.700</b>	<b>50.700</b>	<b>67.300</b>	<b>195.500</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES <sup>3</sup></b>					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
	67.500	7.300	300	2.500	<b>77.600</b>
<b>SALUD</b>					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
Promoción y prevención de la salud	39.000	100	0	1.200	<b>40.300</b>
Hospital materno infantil, Somalia	266.900	-	-	-	<b>266.900</b>
<b>TOTAL</b>	<b>305.900</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>1.200</b>	<b>307.200</b>
<b>ACCIÓN HUMANITARIA</b>					
<i>Niños, jóvenes y adultos</i>					
	1.123.200	8.100	89.600	165.500	<b>1.386.400</b>
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>1.801.900</b>	<b>75.800</b>	<b>315.500</b>	<b>355.200</b>	<b>2.548.400</b>

<sup>1</sup> Incluye la atención en entornos de transición para personas menores refugiadas no acompañadas que esperan una decisión legal y el apoyo a otros proveedores de servicios para mejorar la calidad de su atención.

<sup>2</sup> Incluye a 600 personas atendidas a través de un proyecto de fortalecimiento familiar financiado por Aldeas Infantiles SOS (HGFD) en Irak, implementado por un aliado (Better World Organization).

<sup>3</sup> Incluye la divulgación comunitaria y la educación sobre los derechos de la infancia, el apoyo a la integración, los campamentos de vacaciones y los autobuses lúdicos.

## Programas por continente



Programas que administramos					
	ÁFRICA	AMÉRICA	ASIA Y OCEANÍA	EUROPA	TOTAL
<b>CUIDADO ALTERNATIVO</b>					
Cuidado en entorno similar al familiar	150	122	165	96	<b>533</b>
Pequeños hogares funcionales	14	18	9	64	<b>105</b>
Cuidado en familias de acogida	22	20	1	48	<b>91</b>
Atención a jóvenes	124	112	208	152	<b>596</b>
Otro cuidado alternativo	13	36	4	8	<b>61</b>
<b>TOTAL</b>	<b>323</b>	<b>308</b>	<b>387</b>	<b>368</b>	<b>1.386</b>
<b>PREVENCIÓN</b>					
Fortalecimiento familiar	225	171	136	236	<b>768</b>
<b>EDUCACIÓN</b>					
Cuidado y desarrollo en la primera infancia	77	55	62	40	<b>234</b>
Educación primaria y secundaria	83	9	58	28	<b>178</b>
Empleo y emprendimiento	42	21	31	32	<b>126</b>
<b>TOTAL</b>	<b>202</b>	<b>85</b>	<b>151</b>	<b>100</b>	<b>538</b>
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>					
	14	41	2	23	<b>80</b>
<b>SALUD</b>					
Promoción y prevención de la salud	16	1	0	3	<b>20</b>
Atención médica	24	0	3	0	<b>27</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>47</b>
<b>ACCIÓN HUMANITARIA</b>					
	25	8	6	22	<b>61</b>
<b>SUMA TOTAL</b>	<b>829</b>	<b>614</b>	<b>685</b>	<b>752</b>	<b>2.880</b>



# Muchas gracias

*Estamos agradecidos de contar con tantos contribuyentes y aliados en todo el mundo que están comprometidos con un cambio social genuino para las niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Damos las gracias a quienes figuran en la lista en la página siguiente, así como a los miles de otras personas que hacen posible nuestro trabajo.*

 **4,4 millones** de donantes en todo el mundo en 2022

Si bien las relaciones sólidas son la clave para superar una crisis, también son la base para una colaboración fructífera. En un año lleno de crisis e incertidumbre (véase Resumen del año), confiamos en nuestras alianzas con gobiernos, empresas e instituciones alrededor del mundo para seguir prestando servicios de alta calidad. Ampliamos significativamente nuestro alcance acorde con el aumento del número de niñas, niños y familias que necesitaban apoyo en 2022. A través de iniciativas y redes, colaboramos en una serie de sectores para encontrar soluciones innovadoras, p. ej. nuevos métodos de recaudación de fondos, para ampliar nuestro impacto.

Estas alianzas se hacen realidad de diversas formas y maneras. Gran parte de nuestro apoyo financiero proviene de personas que hacen donaciones grandes y pequeñas y que además donan su tiempo. Asimismo, nos aliamos con universidades para llevar a cabo investigaciones y con otras organizaciones centradas en la niñez en iniciativas de abogacía, como es lograr cambios en los sistemas de protección infantil o mejorar la calidad del cuidado alternativo. Ya sea que estemos co-creando un nuevo proyecto con un aliado corporativo, cooperando con otras organizaciones para elaborar informes de política o trabajando con municipios para mejorar la situación de las niñas y niños a nivel local, valoramos la experiencia, la energía y las nuevas perspectivas que aportan nuestros aliados.

Lo más importante es que nos aliamos con las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias con los que trabajamos, no sólo a nivel programático, sino también a través de la abogacía y al apoyar sus ideas para el cambio. Este año, ampliamos la escala de nuestros esfuerzos digitales para fomentar conexiones y seguimos priorizando la facilitación de la participación juvenil en la formulación de políticas.

**Juntas y juntos, construiremos un mundo en el que cada niña y niño pueda convertirse en su mejor versión.**

## Atención dental solidaria

### Financiamiento mixto: piloto del nuevo enfoque de recaudación de fondos

El financiamiento mixto es un enfoque relativamente nuevo para la recaudación de fondos. Atrae capital comercial a proyectos que contribuyen al desarrollo sostenible al ofrecer un retorno financiero a los inversores. En 2022, Aldeas Infantiles SOS lanzó una alianza basada en financiamiento mixto con Novulis, una clínica social que brinda atención dental asequible a las comunidades desatendidas en todo Ecuador. La alianza funciona de la siguiente manera: atrae a empresas estadounidenses del sector de la atención dental interesadas en mejorar la salud bucal en América Latina, donde tres de cada cuatro personas no tienen acceso a cuidado dental de calidad. Estas empresas logran obtener la certificación al donar el 1% de sus ingresos a la alianza, lo que les abre varios mercados en América Latina. A su vez, a través de Novulis la alianza Atención dental solidaria brinda cuidado dental de calidad a las niñas, niños y familias de nuestros programas, así como fondos adicionales para nuestros programas de fortalecimiento familiar.

## ALIADOS

### INTERGUBERNAMENTALES Y GUBERNAMENTALES

#### Asociación de Naciones del

##### Sudeste Asiático (ASEAN)

#### Comisión Europea

Dirección General de Asociaciones Internacionales

Dirección General de Justicia y Consumidores

Dirección General de Migración y Asuntos del Interior

Dirección General de Política Europea de Vecindad y

Negociaciones de Ampliación

Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas

#### Gobierno de Alemania

Agencia Alemana para la

Cooperación Internacional (GIZ)

Embajada de Alemania

Ministerio Federal de Asuntos Exteriores de Alemania (AA)

Ministerio Federal para la

Cooperación y el Desarrollo Económico (BMZ)

#### Gobierno de Austria

Agencia para el Desarrollo de Austria (ADA)

Gobierno estatal de Tirol

Gobierno estatal de Vorarlberg

Ministerio Federal de Asuntos

Europeos e Internacionales

Ministerio Federal de Asuntos

Sociales, Salud, Atención y

Protección al Consumidor

#### Gobierno de Bélgica

Brussels International

Ciudad de Bruselas

Ministerio de Asuntos Exteriores,

Comercio Exterior y Cooperación

con el Desarrollo (DGD)

#### Gobierno de Canadá

Canada Feminist Fund

Global Affairs Canada (GAC)

#### Gobierno de Dinamarca

Agencia Danesa para el Desarrollo Internacional (DANIDA)

#### Gobierno de España

Ayuntamiento de Madrid

Gobierno Regional de Canarias

Ministerio de Derechos Sociales y la Agenda 2030

#### Gobierno de Finlandia

Centro de Financiamiento para las Organizaciones de Bienestar Social y Sanidad

Ministerio de Asuntos Exteriores

Ministerio de Asuntos Sociales y Sanidad

#### Gobierno de Francia

Agencia Francesa para el

Desarrollo (AFD)

Embajada de Francia

Ministerio de Asuntos Exteriores

#### Gobierno de Islandia

Ministerio de Asuntos Exteriores

#### Gobierno de los Países Bajos

Ministerio de Asuntos Exteriores

#### Gobierno de Luxemburgo

Ministerio de Asuntos Exteriores y

Europeo

#### Gobierno de Marruecos

#### Gobierno de Mónaco

Departamento de Cooperación Internacional (DIC)

#### Gobierno de Noruega

Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo (NORAD)

Ministerio de Salud y Servicios de Atención

#### Gobierno de Suecia

Fondo Social Europeo (FSE)

#### Iniciativa de Asia Meridional para

**Poner Fin a la Violencia Contra los Niños (SAIEVAC)**

#### Naciones Unidas

Alto Comisionado de las Naciones Unidas para Refugiados (ACNUR)

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Fondos y Programas

Oficina de las Naciones Unidas

para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA)

ONU Mujeres

Organización Internacional del

Trabajo (OIT)

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Pacto Mundial de las Naciones Unidas

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Programa Mundial de Alimentos (PMA)

#### Unión Africana

Comité Africano de Expertos sobre los Derechos y el Bienestar del

Niño (ACERWC)

### FUNDACIONES ALIADAS

CMGP//Fundación Amane

Fundación de Francia

Fundación Roi Baudouin

Fundación Akelius

Fundación Balder

Fundación Bechgaard

Fundación Bernhard Waldinger

Fundación Big Heart

Fundación Captain Vassilis y

Carmen Constantakopoulos

Fundación Cariplo

Fundación Costas M. Lemos

Fundación de Caridad Leona M. y

Harry B. Helmsley

Fundación del personal de Swissair

para las niñas y niños en desventaja

Fundación Edith & Gotfred Kirk

Christiansen

Fundación Familia Steele

Fundación Gelsenwasser

Fundación Grieg

Fundación GS

Fundación Harry Hole

Fundación Hempel

Fundación Kinderhilfe

Fundación Maestro Cares

Fundación MAPFRE

Fundación Mundial para la Diabetes

Fundación Nine United

Fundación Nostos

Fundación OAK

Fundación OK

Fundación Orange

Fundación para el apoyo de Aldeas Infantiles SOS - Liechtenstein

Fundación para la infancia SWISS

Fundación S&P Global

Fundación Signe Marie

Fundación SOL

Fundación Stavros Niarchos

Fundación Subczynski

Fundación Sus Buenos Vecinos

Fundacja Drzewo i Jutro

Institute Circle

Intesa Bank Charity Fund

National Lottery Community Fund

PDFoundation

Stiftelsen Radiohjälpen

### PRINCIPALES ALIADOS

#### CORPORATIVOS A LARGO PLAZO

Action

Adidas AG

Aerolíneas Aegean

Aktiv Eiendomsmebling

AkzoNobel

ALDI SÜD Dienstleistungs-SE & Co. oHG

Allen & Overy

Allianz

Apotea

Beiersdorf

CEWE Stiftung & Co. KGaA

Clarins

Crédit Coopératif

Deutsche Postcode Lotterie

Dr. August Oetker KG

Dr. August Oetker Nahrungsmittel KG

Dufry International

Espira

Farmacéutica Xellia

Fondo de Responsabilidad Social de KFC

Fundación Johnson & Johnson

Gekås Ullared

GodEl / GoodCause

Grupo Deutsche Post DHL

Heimstaden

Hemköpskedjan

Hilti

HOFER

Interquell GmbH (Happy Dog)

INTERSPAR

Jerónimo Martins

Kaufland

Kröswang Gesellschaft m.b.H.

Líneas aéreas Swiss International

M&G plc.

MAN Truck & Bus SE

Marriott International

Mars Sverige

Mars Wrigley Confectionery

MAX Burgers

McDonald's

MINI

Nationale Postcode Loterij

Norsk Postkodelotteriet

OBOS

OTP Group / DSK Bank

Oy Karl Fazer Ab

Pepco

Procter & Gamble

Radisson Hotel Group

Samruk-Kazyna Trust

Schmidt Groupe

Siegwerk Druckfarben AG & Co. KGaA

Société Générale Private Banking

Spinneys

Standard Chartered Foundation

Svenska Postkodlotteriet

Swedbank Robur

Swisscom

TK Elevator GmbH

Transat A.T.

UniCredit Bank Austria AG

Vaillant GmbH

Vodafone Grecia

### OTRAS ALIANZAS

Accountable Now

Alianza ChildFund

Alianza CHS

Better Care Network

Central European Initiative

Civil Society in Development (CISU)

Comic Relief

Comité de ONG de UNICEF

CONCORD

Child Rights Coalition Asia (CRC Asia)

Child Rights Connect

Dutch Relief Alliance (DRA)

Eurochild

European Council on Refugees and Exiles (ECRE)

ForumCiv

Generation Unlimited

Global Responsibility: Plataforma de Desarrollo y Ayuda Humanitaria

Iniciativa Trabajo decente para las personas jóvenes

Instituto Interamericano del Niño, la Niña y Adolescentes

International Civil Society Centre (ICSC)

Joining Forces for Children en los ODS

Movimiento Mundial por la Infancia (MMI-LAC)

NetHope

Red Social Europea

S4YE (Skills for Youth) Banco Mundial

Sindicato Noruego de Empleados Municipales y Generales

Social Platform

The Civil Society Forum to End Violence Against Children (CSO Forum)

The Global Partnership to End Violence Against Children

Universidad de Comillas

Voluntary Organisations in Cooperation in Emergencies (VOICE)



Conozca más sobre nuestras alianzas corporativas nacionales.

# Gobernanza



© Markus Egger | Francia

## Miembros del Senado Internacional 2022

- |  |   |   |
|--|---|---|
| <br><b>Dereje Wordofa Gidda</b><br>Presidente | <br><b>Lanna Idriss</b><br>Alemania                  | <br><b>Gabi Nahum</b><br>Israel                          |
| <br><b>Beáta Juvancz</b><br>Vicepresidenta  | <br><b>Rakesh Jinsi</b><br>India                   | <br><b>Gordon Nzalo</b><br>Sudáfrica                   |
| <br><b>Aishah Ahmad</b><br>Nigeria          | <br><b>Michael Wandy Karlsson</b><br>Suecia        | <br><b>Maria Raharinarivonirina</b><br>Madagascar      |
| <br><b>Doris Albisser</b><br>Suiza          | <br><b>Susan Kiama</b><br>Kenia                    | <br><b>Mel Senen Sarmiento</b><br>Filipinas            |
| <br><b>Daniel Barroy</b><br>Francia         | <br><b>Andreas Kovar</b><br>Austria                | <br><b>Philip Willem van Verschuer</b><br>Países Bajos |
| <br><b>Pedro Paulo Campos</b><br>Brasil     | <br><b>Maria Grazia Lanzani</b><br>Italia          | <br><b>Kay Vorwerk</b><br>Alemania                     |
| <br><b>Kārlis Danēvičs</b><br>Letonia       | <br><b>Luis Roberto Martins Urquizo</b><br>Bolivia | <b>Antiguos miembros</b>  |
| <br><b>Elisabeth Grieg</b><br>Noruega       | <br><b>Lars Henrik Munch</b><br>Dinamarca          | <b>Petra Horn</b><br>Alemania (Hermann-Gmeiner-Fonds Deutschland) (hasta junio de 2022)   |
|  |   | <b>Nahed Ben Yahia Rajihi</b><br>Túnez (hasta abril de 2022)  |

## Nivel legislativo



### Asamblea General

Todas las asociaciones miembro



### Senado Internacional

#### Presidencia | Vicepresidencia

20 miembros de la Junta Directiva de las asociaciones miembro | Junta Ejecutiva de oficio



### Consejo de Gerencia

#### Presidido por la Dirección Ejecutiva

9 representantes de asociaciones miembro | Junta Ejecutiva

## Nivel operativo — Junta Ejecutiva

### Dirección Ejecutiva

Ingrid Johansen

### Dirección de Programas\*

Michael Pörtl (*hasta octubre de 2022*)

Arian Buurman (*interina a partir de octubre de 2022*)

### Dirección de Operaciones

Steffen Brasch

\*Angela María Rosales a partir de abril de 2023

# Aldeas Infantiles SOS trabajó para niñas, niños, adolescentes y jóvenes en 138 países y territorios en 2022.

Los países y territorios en los que respondimos a una crisis humanitaria en 2022 figuran en **negrita**.

¡Únase a nosotros!



[www.sos-childrevillages.org](http://www.sos-childrevillages.org)

## África

**Angola**  
Argelia  
Benín  
Botsuana  
Burkina Faso  
Burundi  
Cabo Verde  
Camerún  
**Chad**  
Costa de Marfil  
Egipto  
Esuatini  
**Etiopía**  
Gambia  
Ghana  
Guinea  
Guinea Ecuatorial  
Guinea-Bissau  
Kenia  
Lesoto  
Liberia  
**Madagascar**  
**Malawi**  
Malí  
Marruecos  
Mauricio  
Mozambique  
Namibia  
**Níger**  
Nigeria  
**República**  
**Centroafricana**  
República  
Democrática del  
Congo  
Ruanda

Senegal  
Sierra Leona  
**Somalia**  
**Somalilandia**  
Sudáfrica  
**Sudán**  
Sudán del Sur  
Tanzania  
Togo  
Túnez  
Uganda  
Yibuti  
Zambia  
Zanzíbar  
Zimbabue

## América

Argentina  
**Bolivia**  
**Brasil**  
Canadá  
Chile  
**Colombia**  
Costa Rica  
Ecuador  
El Salvador  
Estados Unidos  
Guatemala  
**Haití**  
Honduras  
Jamaica  
México  
Nicaragua  
Panamá  
Paraguay  
Perú  
República  
Dominicana  
Uruguay  
Venezuela

## Asia y Oceanía

**Armenia**  
Australia  
Azerbaiyán  
**Bangladés**  
Camboya  
China  
Corea del Sur  
Emiratos Árabes  
Unidos  
**Filipinas**  
Georgia  
Hong Kong, Región  
Administrativa  
Especial de China  
India  
Indonesia  
Irak  
Israel  
Japón  
Jordania  
Kazajstán  
Kirguistán  
Laos  
Líbano  
Mongolia  
Nepal  
**Pakistán**  
**Palestina**  
Polinesia Francesa  
Siria  
**Sri Lanka**  
Tailandia  
Taiwán, China  
Uzbekistán  
Vietnam

## Europa

Albania  
Alemania  
Austria  
Bélgica  
Bielorrusia  
Bosnia y  
Herzegovina  
**Bulgaria**  
Croacia  
Dinamarca  
España  
**Estonia**  
Finlandia  
Francia  
**Grecia**  
**Hungría**  
Islandia  
**Italia**  
Kosovo  
**Letonia**  
Liechtenstein  
**Lituania**  
Luxemburgo  
Macedonia del  
Norte  
Norte de Chipre  
Noruega  
Países Bajos  
**Polonia**  
Portugal  
Reino Unido  
**República Checa**  
**Rumania**  
Rusia  
Serbia  
Suecia  
Suiza  
**Ucrania**

Encuéntrenos en las redes sociales:

