# Rapport Annuel

## International

2022

SOS VILLAGES D'ENFANTS

Tout enfant a besoin de sentir sur lui le regard d'une personne attentive qui restera toujours à ses côtés, quoi qu'il arrive. Pourtant, aujourd'hui, un enfant ou jeune sur dix est séparé de sa famille, abandonné, négligé ou contraint à vivre dans un environnement dans lequel il est exposé à de mauvais traitements ; et il grandit ainsi sans le soutien nécessaire pour se préparer à affronter l'avenir.

Chaque jour de tels drames se produisent, dans tous les pays, dans toutes les villes, dans tous les quartiers. Les conséquences de ces phénomènes s'étalent souvent sur toute une vie, créant un cycle néfaste qui se répète d'une génération sur l'autre.

**Changer cela est notre raison d'être.**

Créer des

# **liens profonds**

avec un **enfant**

# **a le pouvoir**

*de changer le **monde**.*

# Un message **des jeunes**

*Jordany, 16 ans, adore le football et est l'heureux propriétaire d'un ballon officiel de l'équipe nationale du Costa Rica, dédicacé par « La Capitana » Shirley Cruz. De plus, il plaide pour les enfants et les jeunes et est membre du réseau national de participation des jeunes de SOS Villages d'Enfants Costa Rica.*

Voici mon message pour les dirigeants et dirigeantes de ce monde : donnez-vous l'opportunité d'écouter les voix des enfants, des ados et des jeunes. Tenez compte de nos opinions et de nos points de vue, de ce que nous voulons et de ce que nous pensons des décisions que vous, les adultes, prenez, et qui nous concernent. Tout le monde n'a pas la possibilité de s'exprimer comme je le fais en ce moment.

Il faut nous donner la possibilité d'apprendre de façon plus active, d'essayer de nouvelles choses et d'en tirer les leçons, de pouvoir compter sur quelqu'un qui nous pousse à faire ce que nous voulons dans la vie. Il est nécessaire de promouvoir la participation active dans la société, ainsi que des espaces sûrs où nous pouvons nous exprimer librement. Je veux pouvoir décider librement et me battre pour un meilleur avenir dans lequel je pourrai m'améliorer, aider les autres et accompagner les jeunes lorsque je serai plus âgé, pour leur donner des exemples à suivre, de bons exemples. Pas comme les gens qui ne les aident pas à croire en eux ou elles, et à réaliser leurs rêves. Dans le monde d'aujourd'hui, nous devons avoir la possibilité d'interagir avec les adultes. Nous avons besoin de modèles de bonnes personnes, qui peuvent nous aider à avancer, progresser et croire en nous-mêmes.

Nous avons besoin de politiques et de programmes pour lutter contre la pauvreté et l'inégalité. Les enfants et les familles devraient avoir accès aux ressources nécessaires pour couvrir leurs besoins fondamentaux. Je pense aussi que nous devons lutter contre la violence et la maltraitance.

Pour les gens de mon âge, la famille est quelque chose qu'on ne peut pas remplacer ou changer, mais qui nous accompagne en permanence et nous aide, une famille unie. Lorsque je pense à moi-même ou d'autres jeunes de mon âge, ce qui me fait le plus peur, c'est le fait de ne pas pouvoir compter sur l'accompagnement ou le soutien de sa famille, ou d'une autre personne, par exemple pour nous aider à apprendre comment gérer notre argent. Lorsqu'on atteint l'âge de la majorité, les adultes ne s'intéressent pas toujours à nous de la même manière. C'est déjà arrivé à d'autres : si je ne suis pas prêt, où est-ce que je vais vivre, comment est-ce que je vais manger ? Voici ce que beaucoup d'entre nous se disent.

J'ai pu compter sur le soutien de beaucoup de gens et j'ai eu la possibilité de suivre des formations, mais je pense que nous, les jeunes, avons besoin de davantage de formations pour avoir une idée claire de ce que nous voulons, et les adultes, pour mieux comprendre les jeunes, les enfants et les ados.

”

*Nous avons besoin de modèles de bonnes personnes, qui peuvent nous aider à croire en nous-mêmes.*

© Guiselle Vargas | Costa Rica

© Guiselle Vargas | Costa Rica

© Guiselle Vargas | Costa Rica

**Jordany | Défenseur des droits de l'enfant, Costa Rica**

# Bilan de **l'année 2022**

*En 2022, la pandémie de covid-19 a commencé à reculer, mais ses impacts sur le long terme perdurent. Plus inquiétant encore, de nouvelles crises émergent. Comment ce contexte a-t-il affecté les enfants et les jeunes grandissant seul·es ou dans des familles au bord de la rupture ? Comment pouvons-nous les aider ?*

Le 28 octobre de l'an dernier, le Financial Times a publié un éditorial de l'historien Adam Tooze intitulé « *Welcome to the World of the Polycrisis* » (Bienvenue dans le nouveau monde des polycrises). Quelques jours plus tard, le dictionnaire Collins dévoilait son mot de l'année 2022 : permacrise.

**Une année de crises**

Ces deux termes résument bien le déferlement de crises complexes auquel le monde fait face en 2022 : le coût humain de la pandémie de covid-19 et ses conséquences profondes, tant psychologiques que sociales et économiques ; la guerre dévastatrice en Ukraine et ses répercussions sur l'approvisionnement en nourriture, en énergie et en engrais ; la hausse de l'inflation et des niveaux de pauvreté ; ou encore la répétition alarmante d'épisodes de sécheresse, de vagues de chaleur et d'inondations record. Sans oublier la poursuite des conflits dans des pays comme la Syrie, et l'accroissement des inégalités. Alors que ces crises viennent inverser des années d'avancée dans la mise en œuvre du Programme de développement durable à l'horizon 2030 de l'ONU, qui accusait déjà du retard, les enfants et les jeunes d'aujourd'hui font face à un avenir toujours plus instable, injuste et à risque. Par exemple, en 2022, le nombre d'enfants ayant besoin d'une assistance humanitaire a augmenté de 20 % [1].

Hausse du nombre d'enfants ayant besoin d'une assistance humanitaire

Malheureusement, pour les enfants privés de prise en charge parentale, ou risquant de l'être, les crises n'ont rien de nouveau. La perte d'un·e responsable de prise en charge, le fait de grandir dans une famille au bord de la rupture, sont autant d'expériences particulièrement perturbantes qui peuvent présenter un risque grave pour le développement et le bien-être de l'enfant. Les traumatismes résultant de ces expériences peuvent perdurer jusqu'à l'âge adulte[2] et lorsqu'ils sont combinés à des facteurs de stress externes, comme des conflits ou des catastrophes naturelles, ce risque est décuplé.

Lorsqu'on cherche à surmonter une crise, un deuil ou une difficulté, on ne saurait trop insister sur l'importance des relations saines et d'un réseau de soutien. Le fait de pouvoir compter sur une personne de confiance est fondamental pour garder une bonne santé mentale et continuer d'apprendre, de grandir et de se développer de façon optimale. Alors que le monde continue d'être secoué par les urgences et qu'un nombre croissant d'enfants et de jeunes ne peuvent compter sur un environnement ou une famille stables, il est vital de leur proposer d'autres sources de soutien, en particulier pour nourrir des relations de confiance.

[1] https://www.savethechildren.net/news/new-analysis-afghanistan-tops-list-7-countries-where-children-were-most-need-2022
[2] Ceccarelli C et al., *Adverse childhood experiences and global mental health: Avenues to reduce the burden of child and adolescent mental disorders*, 2022.

© SOS Villages d'Enfants Pakistan | Pakistan

**153 000**

enfants séparés et non accompagnés dans le monde

### Davantage d'enfants livrés à eux-mêmes

D'après des données du Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations unies (OCHA), 3243 millions de personnes avaient besoin d'une assistance humanitaire en 2022. Ce nombre devrait encore augmenter. Le changement climatique, les conflits violents et la dégradation des conditions économiques sont des facteurs clés de destruction, qui contraignent les personnes à quitter leur foyer. Dans le monde, plus de 450 millions d'enfants (soit un sur six) vivent dans une zone de conflit[3] et, sur les 108,4 millions de personnes déplacées de force dans le monde, 43,3 millions sont des enfants[4]. Et beaucoup sont livrés à eux-mêmes.

Par exemple, en Europe, non moins de 71 % de l'ensemble des enfants réfugiés et migrants arrivés en 2021 étaient séparés de leur famille et non accompagnés[5]. Le UNHCR estime leur total à 153 000. Ces enfants sont à risque de violences et d'exploitation. En outre, la séparation d'avec leurs responsables de prise en charge peut avoir un impact délétère sur leur santé émotionnelle et psychologique. Mais l'inverse est également vrai. Une étude récente sur la santé mentale des personnes mineures non accompagnées a mis en évidence qu'un contact régulier avec la famille et la perspective d'une réunification est un facteur crucial de bien-être mental[6].

### Les suites de la covid-19

Outre le déferlement de crises survenu l'année dernière, les effets de la pandémie se font toujours ressentir. D'après le calculateur de l'Imperial College London, fin 2022, 10,7 millions d'enfants dans le monde avaient perdu l'adulte assurant leur prise en charge principale ou secondaire suite à la covid-19. Sur ces enfants, environ 7,7 millions ont perdu un ou leurs deux parents. Beaucoup font maintenant face à un risque accru de facteurs défavorables multiples, comme l'absence de prise en charge de qualité, des problèmes de santé mentale, la pauvreté et une moins bonne qualité de vie à l'âge adulte.

**10,7**
**millions d'enfants**

privés d'un·e responsable de prise en charge principal·e ou secondaire du fait de la covid-19

Les confinements et restrictions liées à la pandémie ont entraîné un déclin du développement des compétences de la petite enfance et des pertes d'apprentissage considérables chez les enfants plus âgés. Chez les jeunes, les pertes d'emplois et de salaires enregistrées dès le départ n'ont pas encore été inversées dans certains pays. Pour ce qui est de la santé mentale, la détresse causée par la pandémie a été ressentie partout dans le monde, et les jeunes et les femmes ont été les groupes les plus négativement touchés[7].

Les événements de 2022 ont influencé les priorités de notre intervention auprès des enfants et des jeunes privé·es de prise en charge parentale, ou risquant de l'être. Par exemple, nous avons intensifié nos actions humanitaires, en répondant à des crises comme le conflit en Éthiopie, la sécheresse dans la Corne de l'Afrique, la guerre en Ukraine et les inondations au Pakistan ; nous avons renforcé nos activités en lien avec l'entrepreneuriat des jeunes ; et nous avons fait de la santé mentale une priorité à tous les niveaux. À ce titre, nous avons notamment créé un groupe de spécialistes du soutien psychosocial et en matière de santé mentale dans le monde, qui conduit des recherches et soumet des publications sur le sujet.

[3] *https://www.ohchr.org/en/speeches/2022/07/children-affected-armed-conflict-and-violence*
[4] UNHCR - Statistiques sur les réfugiés.
[5] UNHCR, *Refugee and Migrant Children in Europe - Accompanied, Unaccompanied and Separated*, 2022.
[6] Derluyn I. et al., *Impact of Flight Experiences on the Mental Health of Unaccompanied Minors on the Move. The ChildMove Project*, 2022.
[7] Organisation mondiale de la Santé, *Rapport mondial sur la santé mentale : transformer la santé mentale pour tous*, 2022.



### Les effets insidieux du stress

Les dégâts pour la physiologie et la psychologie humaines causés par une exposition extrême, prolongée et répétée au stress sont bien documentés. Ils sont particulièrement dangereux pour les enfants. Des recherches ont démontré que les difficultés rencontrées pendant l'enfance peuvent entraîner des changements biologiques en cascade qui sont associés à des problèmes sociaux et de santé graves à l'âge adulte, comme l'anxiété, la dépression, le stress post-traumatique, la consommation de drogues, l'agressivité, la difficulté à former des liens sociaux, les maladies cardio-vasculaires ou encore l'obésité[8]. De fait, une étude menée dans 21 pays a révélé que les difficultés rencontrées dans l'enfance sont la cause de 29,8 % de l'ensemble des troubles de la santé mentale[9].

**29,8 %**

des troubles de santé mentale imputables à des difficultés rencontrées pendant l'enfance

La probabilité qu'un enfant ou une jeune personne en prise en charge de remplacement ait vécu une expérience de ce type est bien supérieure à la moyenne. Il est fondamental pour leur bon développement qu'ils et elles reçoivent une prise en charge tenant compte de leurs traumatismes. Grâce à des initiatives comme notre projet *« Safe Places, Thriving Children – Embedding Trauma-Informed Practices into Alternative Care Settings »* , financé par l'UE, nous pouvons doter les professionnel·les de prise en charge des outils et des savoirs nécessaires pour comprendre les traumatismes et répondre aux besoins des enfants et des jeunes qui y font face.

### Traumatismes intergénérationnels

L'impact du stress infantile est souvent intergénérationnel, ce qui n'a rien de surprenant. Celui-ci peut contribuer à des attitudes parentales néfastes. Les difficultés de santé mentale rencontrées par les parents et les responsables de prise en charge peuvent être une source d'expérience stressante pour les enfants, perpétuant un cercle vicieux. Plus encore, les expériences traumatisantes des parents peuvent modifier l'activité génétique des enfants avant même leur naissance[10]. Aussi, travailler auprès des enfants et des jeunes pour limiter l'impact des expériences négatives rencontrées pendant l'enfance aide non seulement cette génération d'enfants, mais également la suivante.

### Aide en matière de santé mentale en cas de crise

En mars 2022, la guerre en Ukraine avait déplacé 6,5 millions de personnes à l'intérieur du pays et entraîné la fuite de 3,5 millions de personnes réfugiées dans les pays voisins. D'après l'UNICEF, 1,5 million d'entre elles étaient des enfants. L'un des principaux axes de notre réponse a porté sur l'aide en matière de santé mentale et de soutien psychosocial. Des équipes mobiles de psychologues ont dispensé des services de santé mentale et de soutien psychosocial à 17 000 personnes en Ukraine, parents comme enfants.

En Pologne, l'initiative « TeamUp » s'est ajoutée à l'éventail d'activités proposées. Créée par WarChild Holland, cette initiative psychosociale a été conçue pour intervenir auprès de personnes mineures non accompagnées en situation d'urgence, afin de les encourager à faire face à leurs émotions grâce à différentes activités basées sur le jeu et le mouvement. Elle a déjà été mise en œuvre avec succès par SOS Villages d'Enfants en Grèce et en Italie, et a été adaptée cette année au contexte de la guerre, afin d'offrir une structure et un réseau social aux enfants et aux jeunes déplacé·es pour réduire le stress des responsables de prise en charge.

[8] R F Anda et al., *The enduring effects of abuse and related adverse experiences in childhood*, 2006.
[9] Kessler RC et al., *Childhood adversities and adult psychopathology in the WHO World Mental Health Surveys*, 2010.
[10] Yehuda, R. et Lehrner, A., *Intergenerational transmission of trauma effects: putative role of epigenetic mechanisms*, World Psychiatry 17, 2018.

### Soutien de la santé mentale des parents

C'est indéniable, meilleure est la santé mentale et émotionnelle des parents, plus grande est la probabilité que les enfants grandissent dans un environnement sûr et propice. Comme l'explique Aleksandra Sikorska, psychologue chez SOS Villages d'Enfants en Pologne : « Lorsque les responsables de prise en charge ont peur ou s'inquiètent, les enfants ont peur et s'inquiètent encore plus. » Nous le voyons chaque jour dans nos programmes : plus les parents ont la capacité de gérer les facteurs de stress, moins les enfants traversent des expériences stressantes et négatives.

### Renforcement de la résilience

Les expériences protectrices rencontrées pendant l'enfance peuvent avoir un impact cumulé sur la durée aussi important que les expériences négatives. Le fait de connaître un amour inconditionnel, de nouer des liens d'amitié, de faire partie d'une communauté et d'être en mesure d'apprendre dans un environnement propice sont autant d'exemples de facteurs qui peuvent contribuer à limiter les répercussions des situations négatives rencontrées pendant l'enfance. D'après un article publié dans ChildTrends[11], « des études ont démontré que le facteur protecteur le plus fortement lié à la résilience face aux traumatismes infantiles est la présence fiable d'une personne adulte sensible, encourageante et réactive ». C'est la raison pour laquelle il est aussi important de rétablir les systèmes de protection (tant pour les relations que pour les ressources) qui aideront les enfants et les adultes à développer leur résilience face aux traumatismes.

C'est vrai autant pour les catastrophes à grande échelle que pour les crises se limitant à une seule personne ou famille. Lorsque les enfants et les adultes sont dans l'obligation de quitter leur foyer, il faut ainsi leur permettre un accès rapide à un soutien en matière de santé mentale et à des activités permettant de soulager le stress, et rétablir l'accès des enfants à des interactions sociales et éducatives le plus rapidement possible. Lorsque les parents ont du mal à assurer la prise en charge et le soutien dont leurs enfants ont besoin, il faut leur donner l'accès à une prise en charge psychologique pour leurs traumatismes non résolus, les aider à développer leurs compétences d'éducation parentale ou leur apporter une aide économique. Lorsque les enfants ne peuvent pas vivre chez leurs parents, il faut leur offrir un environnement propice et enrichissant au sein duquel ils pourront nouer des liens de confiance.

Si les gouvernements et décisionnaires politiques peuvent et doivent prévoir des programmes sociaux, entre autres solutions systémiques, tout le monde peut contribuer à rétablir et entretenir des relations qui protègent l'avenir des enfants et des jeunes grandissant seul·es.

> **Le facteur protecteur le plus fortement lié à la résilience face aux traumatismes infantiles est la présence fiable d'une personne adulte sensible, encourageante et réactive.**

[11] Bartlett, J. et Steber, K., *How to Implement Trauma-informed Care to Build Resilience to Childhood Trauma*, 2019.

# Un objectif **qui nous unit**

Les enfants et les jeunes du monde entier font face à des crises multiples et interconnectées. De la myriade de conflits armés aux effets persistants de la pandémie de covid-19 en passant par l'impact dévastateur du changement climatique et la forte hausse du coût de la vie, le monde traverse une polycrise sans précédent. Cette réalité dévastatrice touche tout particulièrement les enfants, en particulier ceux qui grandissent seuls, dans des situations familiales fragiles ou sans la prise en charge dont ils ont besoin. Dans ce contexte, SOS Villages d'Enfants maintient sa volonté inébranlable de toucher autant d'enfants et de jeunes que possible pour leur permettre de grandir dans un environnement sûr et propice, favorable à leur développement global.

En 2022, nous avons opéré dans 138 pays et territoires, avec un revenu annuel collectif d'1,6 milliard d'euros investis dans la prise en charge et le soutien des enfants et des jeunes privé·es de prise en charge parentale, ou risquant de l'être. Nous avons continué d'accompagner des communautés et des familles en proie au stress, d'apporter une prise en charge directe à des enfants et des jeunes, d'œuvrer à la réunification de familles, de soutenir des jeunes se préparant à prendre leur indépendance, et de dispenser des services dans des contextes de catastrophes humanitaires. Notre approche est simple : nous faisons tout pour assurer des environnements de prise en charge adaptés, conformes à l'intérêt supérieur de chaque enfant, que cet enfant vive au sein de sa famille, en prise en charge de remplacement ou déplacé de force hors de chez soi.

Pour répondre à des polycrises, il faut des partenariats robustes qui s'appuient sur les avantages comparatifs de chaque partenaire pour avancer vers un objectif commun. C'est la raison pour laquelle nous avons continué de renforcer nos alliances avec des organisations partageant nos valeurs et des gouvernements, de tendre la main à nos partenaires du secteur privé et d'accroître nos actions de plaidoyer en faveur des enfants et des jeunes, mais aussi avec ces derniers.

En interne, 2022 a été une année de croissance et de transformation continues pour SOS Villages d'Enfants : nous avons progressé dans la mise en œuvre de politiques et de mesures d'amélioration de la sauvegarde. La Commission spéciale indépendante, nommée par le Sénat international, a remis ses conclusions sur nos échecs passés en la matière, assorties de précieuses recommandations. Nous saluons son rapport, qui invite chaque personne à rendre des comptes, et nous allons prendre des mesures pour renforcer la reddition de comptes et la conformité afin de créer un environnement sûr dans toute notre organisation. Nous remercions tout particulièrement les personnes qui ont exprimé leurs inquiétudes et nous ont donné des retours sur notre travail ou ont autrement contribué à son amélioration.

Les progrès enregistrés dans ce rapport annuel n'auraient pas été possibles sans l'implication des 40 000 personnes que nous employons partout dans le monde, nos bénévoles, partenaires, conseils, donateurs et donatrices, et soutiens, mais surtout, des enfants et des jeunes. Ce sont les enfants et les jeunes qui rendent nos programmes plus forts, pertinents et puissants. Nous allons poursuivre notre démarche de croissance et continuer de faire rigoureusement face aux difficultés qui se présentent, nous le devons à toutes nos parties prenantes. Nous vous adressons toute notre gratitude pour votre confiance et votre foi en notre mission : garantir que les enfants et les jeunes grandissent en bénéficiant du soutien et des relations dont ils et elles ont besoin pour révéler toute leur force intérieure.

**Dereje Wordofa**
Président

**Ingrid Maria Johansen**
Directrice générale

**Brésil**
Dereje peint avec des enfants à Rio Bonito pendant une visite dans la région Amérique latine et Caraïbes.

© Alex Deitas

**Inde**
Ingrid passe du temps avec des groupes de femmes de l'un de nos programmes de renforcement de la famille.

© Mohammad Ahmed Usmani

# Trois **piliers d'action**

SOS Villages d'Enfants œuvre à l'amélioration du quotidien des **enfants et des jeunes privés de prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés**. Notre travail évolue en fonction des difficultés spécifiques auxquelles est confronté ce sous-groupe unique, mais aussi en fonction de l'évolution de la société et de notre compréhension du développement des enfants et des jeunes. Par exemple, ces dernières années, nous avons élargi notre travail pour inclure les jeunes (15-24 ans), car nous avons appris qu'il est important pour les personnes de cette tranche d'âge d'avoir quelqu'un à leurs côtés pour entrer dans l'âge adulte.

L'expression « enfants et jeunes privés de prise en charge parentale » désigne les enfants et jeunes grandissant de façon temporaire ou définitive sans être pris en charge par leur famille, qu'il s'agisse des enfants placés en institution, pris en charge en famille d'accueil ou à la rue. L'expression « risquant d'être privés de prise en charge parentale » désigne les enfants et les jeunes vivant dans des familles au bord de la rupture, où les parents ont des difficultés à offrir à leurs enfants la prise en charge, la stabilité et le lien dont ils ont besoin.

Notre passion est de veiller à ce que les enfants et les jeunes reçoivent l'aide dont ils ont besoin pour révéler leur force intérieure. Notre organisation de spécialistes a été fondée en 1949. Aujourd'hui, nous nous appuyons sur notre expérience pour maximiser notre impact. Nous travaillons directement avec les individus et en partenariat avec d'autres organisations pour accroître notre portée, dans le but de changer l'avenir. Nous nous appuyons sur trois grands piliers d'action.

## Prévention

Préserver la cellule familiale et prévenir la séparation des familles.

Lorsque c'est possible, la famille constitue le meilleur cadre de croissance pour un enfant. Nous travaillons directement avec les familles et les communautés, enquêtons sur les facteurs entraînant la rupture des familles, et créons et partageons des supports de formation sur la parentalité et la santé mentale.

## Protection

Lorsque l'enfant n'est pas entouré d'une famille pouvant le prendre en charge ou qu'il ne peut rester auprès d'elle, nous lui apportons prise en charge et protection.

Nous assurons la prise en charge directe d'enfants et de jeunes, y compris en situation d'urgence ; nous travaillons avec des partenaires pour former les parents d'accueil et avec les gouvernements pour mettre en œuvre des normes de prise en charge ; nous aidons les jeunes à devenir autonomes ; et bien d'autres actions encore.

## Plaidoyer

Transformer les politiques et pratiques pour améliorer la vie des enfants et des jeunes privés de prise en charge parentale, ou risquant d'en être privés.

Ce pilier met l'accent sur les changements systémiques. Entre autres, nous travaillons avec des partenaires pour créer des plateformes invitant les enfants et les jeunes à discuter des problèmes auxquels ils sont confrontés à l'échelle locale, nationale et internationale.

# Activités
# 2022

*Chaque enfant a le droit de grandir dans un environnement familial stimulant. Tout ce que nous faisons va dans ce sens.*

*La section suivante présente les difficultés auxquelles sont confrontées les enfants et les jeunes avec qui nous travaillons, ainsi que des exemples d'activités et des témoignages. Notre travail s'appuie sur la Convention des Nations unies relative aux droits de l'enfant et les Lignes directrices des Nations unies relatives à la protection de remplacement pour les enfants, et participe aux Objectifs de développement durable.*

© Noor Khamis / Kenya

# Prévention

## Le problème

La vaste majorité des enfants et jeunes placés en prise en charge de remplacement ont encore un ou deux parents vivants. Investir dans le renforcement des familles avant leur rupture permet de réduire considérablement le nombre d'enfants ayant besoin d'une prise en charge hors du domicile et de mieux armer les familles pour soutenir leurs enfants tant pendant l'enfance que lors du passage à l'âge adulte. La réduction du taux de séparation des familles entraîne également une réduction du coût pour les gouvernements et du poids pour les services publics, ce qui crée, en fin de compte, un retour sur investissement énorme et une société plus forte pour demain.

Il est fondamental de comprendre les causes profondes de la séparation des familles pour pouvoir concevoir des solutions maintenant leur cohésion et engendrant des changements sur le long terme. Nous avons appris que les causes de la séparation des familles sont complexes et souvent interconnectées. Elles varient d'un pays à l'autre et d'une famille à l'autre. Les causes sont souvent multifactorielles.

Motifs de séparation des familles :

Violences, maltraitance, négligence

Décès d'un·e responsable de la prise en charge des enfants

Pauvreté

Migration forcée

Problèmes de santé physique ou mentale d'un·e adulte responsable de la prise en charge des enfants

Manque d'accès aux services sociaux

Mariage d'enfants et grossesses précoces

© Joost Bastmeijer | Éthiopie

## Notre réponse

Lorsque c'est possible, la famille, ou la famille élargie lorsque les liens sont solides et que c'est dans l'intérêt supérieur de l'enfant, constitue le meilleur cadre de croissance. Nous intervenons à l'échelle individuelle, communautaire, nationale et internationale pour veiller à offrir aux familles l'aide dont elles ont besoin pour rester unies et assurer la prise en charge et la protection des enfants et des jeunes.

Lorsque nous travaillons directement avec les familles et les familles élargies, nous proposons un éventail de services, comme le soutien relatif aux moyens de subsistance, les ateliers d'éducation parentale, l'aide à l'accès aux services sociaux et l'accompagnement psychologique. L'objectif est toujours d'améliorer la résilience des familles. Le soutien relatif aux moyens de subsistance peut prendre la forme de formations professionnelles et à la gestion d'entreprise ; de financements ou d'équipements pour les aider à créer leur propre entreprise ; ou d'une aide directe en termes de finances, d'alimentation ou d'hébergement. Les ateliers d'éducation parentale sont adaptés aux besoins locaux et couvrent des questions allant de la prévention des violences domestiques à l'amélioration de la communication avec les enfants en passant par la discipline positive. Certains parents ont eux-mêmes traversé des expériences difficiles et bénéficient d'un soutien en matière de santé mentale. Par ailleurs, nous collaborons avec les communautés pour consolider les structures et les réseaux sociaux existants.

Lorsque la séparation temporaire des familles est inévitable, comme en cas d'urgence, nous intervenons dans l'objectif de réintégrer l'enfant dans sa famille d'origine si cela est possible et dans l'intérêt supérieur de l'enfant. Notre objectif fondamental est de sensibiliser chaque pays à la nécessité des services de soutien aux familles et dans ce but, nous collaborons avec les gouvernements locaux et nationaux.

En cette année de polycrise, nous avons fourni des efforts particuliers pour éviter ce problème, notamment en versant à des familles touchées par la guerre ou des catastrophes naturelles une assistance en espèces, évitant ainsi aux responsables de prise en charge de quitter leurs enfants pour partir en quête d'une autre source de revenus. Au total, en 2022, nous avons atteint 512 500 personnes par le biais de nos services de renforcement de la famille, contre 455 400 en 2021. Cette hausse s'explique en partie par la levée des restrictions liées à la covid-19, ce qui a permis aux travailleurs et travailleuses sociales de reprendre les visites à domicile, mais elle reflète également le besoin croissant de services de soutien alors que les familles font toujours face au contrecoup de la pandémie.

### Principaux chiffres

— 108,4 millions de personnes ont été déplacées de force et ont dû quitter leur foyer[1].

— 12 millions de filles sont mariées avant l'âge de 18 ans[2].

— Hausse de 1 % de la pauvreté infantile, associée à une hausse de cinq enfants pour 100 000 entrant en prise en charge la même année[3].

[1] https://www.unhcr.org/refugee-statistics/.
[2] UNICEF, *Is an End to Child Marriage within Reach? Latest trends and future prospects*, 2023.
[3] Bennett D L et al., *Child poverty and children entering care in England, 2015-20*, The Lancet: Public Health, 2022.



# Prévention
## Temps forts 2022

**512 500**
personnes atteintes par nos services de renforcement de la famille

**13 %**
de familles supplémentaires atteintes directement

**116**
pays comptant des programmes de renforcement de la famille

**1 386 400**
personnes atteintes par nos interventions d'urgence

**Document d'information fondé sur des preuves**
Cet outil à destination des décisionnaires politiques, des spécialistes et de toutes les personnes travaillant dans des services de protection de l'enfant, souligne l'importance d'investir dans le renforcement de la famille en Europe centrale et orientale et en Asie centrale.

**La Conférence sur l'avenir de l'Europe**
À cette occasion, des enfants et des jeunes ont échangé directement avec des décisionnaires politiques en Allemagne. Les discussions ont notamment porté sur la réforme des politiques migratoires afin de maintenir la cohésion des familles coincées à la frontière de l'UE.

**Paternité active**
Au Pérou, 1 316 responsables de prise en charge ont participé à un atelier visant à renforcer les compétences de protection et de prise en charge des hommes pour prévenir les violences domestiques en 2022. Cet atelier promeut une paternité plus active et consciente.

**Développement des moyens de subsistance**
En Inde, nous aidons des familles à renforcer leurs capacités à assurer leur propre autonomie financière : 14 114 responsables de prise en charge ont suivi des formations dans des domaines allant de l'élevage à la comptabilité en passant par la gestion d'entreprise.

**Accès aux services de santé**
Aux Philippines, nous avons aidé 49 % des enfants bénéficiant de nos programmes de renforcement de la famille à s'inscrire à l'assurance-maladie et à entrer en relation avec les services de santé de leur communauté. Il en ressort que 87 % sont en bonne santé physique.

# Prévention
## Témoignage

© Chilie Hvild Orloff | Kenya

Lorsque les parents ne disposent pas des ressources nécessaires pour surmonter leurs propres traumatismes, cela affecte leur capacité à prendre soin de leurs enfants. Nous proposons différents services pour renforcer leurs capacités d'éducation parentale. Pour Pamela, il s'agissait d'une aide financière pour assurer les besoins fondamentaux et l'éducation de ses enfants, d'un accompagnement psychologique et de différentes formations d'éducation parentale.

**99 300**

familles ont bénéficié de nos programmes de renforcement de la famille

*« Maintenant, nous ressentons une certaine paix chez nous. »*

### Renforcer les familles

Pamela, Kenya

« J'ai grandi sans mère ni père, puis j'ai été mariée à un homme plus âgé. Lorsqu'il est décédé, sa famille m'a mise à la porte. Ça m'a rendue amère. Ma vie n'était qu'amertume. Lorsque SOS Villages d'Enfants a pris connaissance de ma situation, du fait que je n'avais rien, ce jour-là, je me suis mise à pleurer, j'étais tellement émue que SOS Villages d'Enfants m'ait trouvée. »

« Je suis vraiment heureuse et reconnaissante d'avoir eu accès à tous ces cours. Lorsque je rentrais des cours, je demandais à mes enfants comment ils se sentaient et comment s'était passée leur journée. Le premier jour, mon fils m'a demandé : « C'est vraiment toi qui es rentrée ? Tu as l'air différente. » Ils m'ont taquinée en disant : « Tu n'es pas comme d'habitude. » « Non, c'est vrai. » C'est ce que j'ai répondu.

« Parfois, on a besoin de ressentir de la joie. Lorsqu'on est en colère et tout le temps en train de se disputer, ça n'est bon pour personne. Lorsque je me comporte mal devant mes enfants, ils me disent ce que je fais de travers, et nous pouvons rétablir l'harmonie. C'est un changement très positif. Grâce à ça, je me suis beaucoup rapprochée de ma fille. Maintenant, elle me raconte ses problèmes et ses inquiétudes. Avant, je me mettais à la battre sans raison, parce que j'étais frustrée. Le plus dur est derrière moi et aujourd'hui, je me sens toujours heureuse dans mon cœur. Maintenant, nous ressentons une certaine paix chez nous. SOS Villages d'Enfants a fait beaucoup pour mon bien-être mental. Lorsque quelqu'un dans mon réseau a besoin d'aide, j'ai appris beaucoup de choses que je peux transmettre. »

# Protection

## Prise en charge de remplacement

Tous les enfants ont le droit de jouir d'un environnement familial, même lorsque leur propre famille ne peut pas prendre soin d'eux. Nous avons à cœur de veiller à ce que cette prise en charge soit de la plus grande qualité possible et à ce que tous les enfants et jeunes grandissent avec des personnes qui les soutiennent, un sentiment de sécurité et d'appartenance, et l'accès aux mêmes opportunités que les enfants de leur âge.

Pour qu'une prise en charge soit de très bonne qualité, il faut que les services soient personnalisés en fonction des besoins de chaque personne, en particulier celles qui ont traversé des expériences négatives pendant l'enfance, et il faut veiller à ce que les enfants et les jeunes aient leur mot à dire dans les décisions qui affectent leur vie. Cela porte notamment sur la défense des enfants bénéficiant d'une prise en charge et l'extension des protections et aides juridiques existantes aux jeunes qui n'ont officiellement plus l'âge de bénéficier d'une prise en charge.

Nous prenons directement en charge des enfants grâce à un éventail de programmes, nous menons des recherches pour informer les décisionnaires politiques et nous créons des supports et des formations pour aider les autres à améliorer leurs services de prise en charge. Chaque enfant et chaque jeune bénéficiant de nos programmes de prise en charge reçoit un programme de développement personnalisé et nous veillons à maintenir les fratries ensemble, sauf si ce n'est pas dans leur intérêt supérieur. Nous évaluons en continu la situation des enfants, toujours dans l'optique de les réintégrer dans leur famille. Même lorsque les enfants n'ont plus de proches en vie, nous adoptons des approches centrées sur la famille et la communauté.

Nous apportons une prise en charge temporaire aux enfants pendant que nous travaillons avec les parents pour renforcer leurs capacités ou, en cas d'urgence humanitaire, en attendant la réunification des familles. De fait, pour répondre à l'augmentation du besoin d'actions humanitaires cette année au niveau mondial, nous avons étendu nos services d'urgence en assurant un hébergement temporaire et un soutien psychosocial aux personnes mineures non accompagnées. Au total, nous avons touché 792 700 enfants en crise (plus d'informations dans la section « Action humanitaire »). Quels que soient le calendrier et les circonstances, nous cherchons à créer des liens de confiance avec chaque enfant et à les accompagner vers l'indépendance, en encourageant des contacts avec la famille d'origine lorsque c'est possible.

### Principaux chiffres

— 7,7 millions d'enfants avaient perdu un ou deux parents à cause de la covid-19 fin 2022[1].

— 449 millions d'enfants grandissent dans une zone de conflit (2021)[2].

— Bonne nouvelle : en 2022, deux nouveaux pays ont interdit toutes les formes de châtiments corporels, y compris au sein du foyer, ce qui porte le total à 65[3].

[1] Hillis S et al., *Orphanhood and Caregiver Loss Among Children Based on New Global Excess COVID-19 Death Estimates*, JAMA Pediatrics, 2022.
[2] https://www.prio.org/news/2994.
[3] https://endcorporalpunishment.org/countdown/.





**69 200**
enfants et jeunes pris en charge sous différentes formes

**44 %**
sont en contact régulier avec leur famille

**84 %**
s'en sortent bien dans leur scolarité

**25** réponses d'urgence en lien avec la protection des enfants : maltraitance, négligence, exploitation et violence

**Lutter contre la violence entre pairs**
Dans le cadre du projet *Safe Behaviours*, financé par l'UE, 572 spécialistes et 450 enfants et jeunes ont suivi une formation sur la façon dont les adultes, les enfants et les jeunes peuvent prévenir et identifier la violence entre pairs, et mieux y réagir.

**TeamUp pour les enfants en migration**
Cette intervention psychosociale aide les personnes ayant vécu des conflits et des déplacements à gérer leurs émotions grâce à l'activité physique. Cette année, l'intervention a été adaptée pour répondre aux besoins spécifiques des enfants d'Ukraine touchés par la guerre.

**Sensibilisation à la santé sexuelle et procréative**
Des sessions animées par des spécialistes ont donné des informations sur la santé sexuelle et procréative et les droits en la matière, le planning familial, l'hygiène menstruelle et les MST à plus de 600 enfants et jeunes en prise en charge de remplacement au Népal.

**Nouvelle approche d'apprentissage et de développement**
SOS Villages d'Enfants Tunisie et Éducanet, un système de gestion des écoles, ont crée une plateforme numérique à destination des spécialistes de prise en charge en stage. Cette plateforme donne accès à tous les supports de formation sur téléphone ou smartphone.

**Reconnaissance officielle des familles d'accueil**
En Bolivie, nous travaillons avec les municipalités pour faire avancer les droits de l'enfant dans le cadre du projet *Accionando el Derecho a Vivir en Familia*. L'une des grandes réussites de cette année a été l'approbation par la municipalité des quatre premières familles d'accueil dans l'histoire du pays.

# Prise en charge de remplacement
## Témoignage

© Martin Hanebeck | Jordanie

Lorsque la pandémie de covid-19 s'est déclarée et que des confinements ont été décrétés partout dans le monde, les enfants ont dû trouver de nouvelles façons de s'occuper et de faire face au stress causé par la pandémie. Malak, 13 ans, s'est découvert un talent de marionnettiste. Avec l'aide de Najwa, sa responsable de prise en charge, elle a utilisé son talent pour sensibiliser les autres enfants sur des sujets difficiles et les encourager à parler de leur santé mentale.

**260**

enfants et jeunes pris en charge en Jordanie en 2022

*« Quand je serai grande, je veux aider les enfants qui ont des problèmes. »*

### Parler de santé mentale
Malak et Najwa, Jordanie

**Malak**
« Au début du coronavirus, on voulait juste s'occuper pour tuer le temps, donc j'ai allumé ma caméra et j'ai commencé à jouer avec les marionnettes. Je l'ai montré à ma mère, qui m'a dit que j'avais du talent et qui a commencé à m'aider. Nous organisons des activités pour les enfants dans le village et je leur fais des spectacles de marionnettes. Lorsque je parle à un jeune enfant, il ou elle comprend seulement une partie des informations, mais lorsque je raconte une histoire avec les poupées, c'est comme si l'enfant regardait un dessin animé à la télé. Quand j'ai découvert ce talent, j'ai compris que quand je serai grande, je veux aider les enfants qui ont des problèmes. Par exemple, les enfants que personne n'écoute ou qui ont des problèmes familiaux. Je veux les aider avec mes marionnettes. »

**Najwa**
« Elle arrive à parler aussi bien avec les adultes qu'avec les enfants, elle s'assoit à leurs côtés, les guide à sa façon, d'une façon qu'ils et elles comprennent réellement. Les enfants se laissent plus facilement guider par d'autres enfants. Elle m'aide aussi parfois à la maison, quand j'ai un problème, pour communiquer sur des sujets complexes. Elle joue et les autres écoutent vraiment. Le jeu permet de faire passer très facilement le message. »

# Protection
## Autonomie

Le passage à l'âge adulte peut être une période intimidante pour n'importe quel jeune. Devenir autonome, c'est s'adapter à la perte des réseaux et structures de soutien ; apprendre à faire face sans personne aux difficultés du quotidien ; arriver dans le monde du travail et atteindre l'indépendance financière. Cette période peut être particulièrement difficile pour les enfants sortant de prise en charge de remplacement (à 18 ans ou même avant) et pour les jeunes vivant dans des familles au bord de la rupture, ne recevant pas un soutien adapté dans leur foyer. Dans les deux cas de figure, il y a de fortes chances que ces jeunes aient vécu des traumatismes pendant l'enfance.

Nous collaborons directement avec les jeunes pour les préparer à cette transition : nous leur proposons un soutien psychosocial et des formations aux compétences sociales et professionnelles ; nous collaborons avec des partenaires pour créer des initiatives pour l'emploi et l'entrepreneuriat ; et nous collaborons avec des gouvernements pour améliorer les dispositions de postplacement partout dans le monde. Nous mettons aussi l'accent sur l'accès et la formation numérique des jeunes, en les aidant à garder une présence en ligne, à renforcer leurs compétences d'emploi et d'entrepreneuriat, et à naviguer sur Internet de façon responsable.

Plus important encore, nous les mettons en relation avec des mentors et des réseaux de soutien plus vastes pour les guider dans leur parcours unique. En effet, le taux de jeunes bénéficiant de nos programmes et n'occupant pas d'emploi ou ne faisant pas d'études ou ne suivant aucune formation est nettement inférieur à la moyenne mondiale.

Après la survenue de la pandémie de covid-19 en 2020, les perspectives des jeunes étaient préoccupantes. Il était plus dur de trouver un emploi et beaucoup de jeunes ont vu leur santé mentale se dégrader, nécessitant un soutien étendu. Cette année, nous avons eu le plaisir de constater que le taux d'autonomie des jeunes sortant de prise en charge de remplacement avait augmenté de 12 % (77 %, contre 65 % fin 2021).

### Principaux chiffres

— 1,3 milliard de jeunes entre 10 et 19 ans dans le monde ; la plus grande génération d'adolescents et adolescentes dans l'histoire[1].

— 15 ans de progression dans la réduction du nombre de jeunes qui n'ont pas d'emploi et ne suivent pas d'études ou de formations inversés par la pandémie de covid-19[2].

— Une jeune personne de 10 à 19 ans sur sept souffre d'un trouble de la santé mentale[3].

[1] https://data.unicef.org/topic/adolescents/overview/.
[2] Organisation internationale du Travail, *Global Employment Trends for Youth 2022 : Investing in transforming futures for young people*, 2022.
[3] https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-mental-health.



## Temps forts 2022

**86**

associations ont mis en œuvre YouthCan! ou d'autres initiatives pour l'emploi

**12 %**

Hausse du taux d'autonomie des jeunes sortant de prise en charge

**29 800**

jeunes et adultes ont participé à YouthCan! ou à une autre formation à l'emploi et à la gestion d'entreprise

**69**

associations ont inclus des mesures spécifiques en faveur de la santé mentale dans leurs plans nationaux

**Outil pour la sécurité numérique en Amérique latine**
L'initiative KOMIK SOS s'appuie sur l'art graphique pour promouvoir la sécurité numérique. Des jeunes ont créé un univers de fantasy numérique et des personnages pour apprendre à leurs pairs à se protéger en ligne. L'initiative avait touché 2 600 personnes en 2022.

**Plateforme YouthLinks Community**
Notre espace numérique centralisé à destination des jeunes a soufflé sa première bougie en 2022. La plateforme met en relation des jeunes prenant le chemin de l'indépendance, des mentors et des opportunités. Fin 2022, la plateforme comptait 1 370 inscrit·es.

**Événement autour de l'employabilité des jeunes**
Au Sénégal, des jeunes ont présenté à des décisionnaires politiques un manifeste de solutions à la crise de l'emploi des jeunes en Afrique. 62 personnes bénéficiant de nos programmes y ont participé, ont assisté à des ateliers et ont échangé avec des parties prenantes.

**Villages numériques**
Ce projet dote les enfants, les jeunes et les parents d'un accès numérique, de formations et de savoirs en matière de cybersécurité afin d'améliorer leurs compétences professionnelles et entrepreneuriales. En 2022, le projet a touché plus de 30 000 personnes.

**Sommet mondial NetHope**
Au cours d'un sommet virtuel, des jeunes de nos programmes ont plaidé pour davantage d'opportunités dans le domaine du numérique, et ont invité le public à les considérer comme des personnes innovantes et créatives, et non pas de simples adeptes de nouvelles technologies.

# Autonomie

## Initiative pour l'emploi

© Claudia Pinedo | El Salvador

### Franchir le pas entre éducation et travail

Partenariat YouthCan!

D'après l'Organisation internationale du Travail (OIT), plus de 280 millions de jeunes dans le monde n'ont pas d'emploi et ne suivent pas d'études ou de formations. Pour les jeunes privé·es de prise en charge parentale ou risquant de l'être, le risque d'appartenir à ce groupe est particulièrement élevé ; sans le réseau de soutien que constitue une famille, il peut être difficile de commencer la transition entre l'école et le monde du travail.

YouthCan! est notre programme international pour l'emploi et l'entrepreneuriat des jeunes. Nous collaborons avec nos partenaires pour offrir une aide individualisée aux jeunes se préparant à entrer sur le marché du travail. Des personnes employées par nos partenaires du secteur privé partagent leur temps, leurs compétences et leur expertise en ligne et sur le terrain. Ces bénévoles proposent des sessions de formation et de mentorat et se tiennent aux côtés des jeunes qui font leurs premiers pas dans le monde professionnel. YouthLinks Community, la plateforme numérique de YouthCan!, permet tout cela dans un espace numérique centralisé qui grandit à vue d'œil depuis son lancement en 2021.

AkzoNobel · Deutsche Post DHL Group · Johnson & Johnson · SIEGWERK · TKE

### Portée de YouthCan! en 2022

**14 300**
jeunes

**1 900**
bénévoles

**47**
pays

### Coup de projecteur sur un partenaire YouthCan! Amérique latine : Banque Davivienda

Dans le cadre de l'initiative YouthCan!, la banque Davivienda est partenaire de SOS Villages d'Enfants au Costa Rica, au Salvador et au Honduras, et accompagne les jeunes provenant de milieux vulnérables dans leur prise d'indépendance.

Au Honduras, où le taux de chômage des jeunes atteint 17,6 % d'après les dernières estimations de la Banque mondiale, quelque 300 jeunes ont participé à des activités YouthCan! en 2022, dont 10 % ont reçu un soutien direct de Davivienda. Ce soutien a pris la forme d'un processus de formation en quatre étapes : développement des compétences de prise en charge personnelle, renforcement de la connaissance de soi, connaissance du monde du travail et création d'un plan de formation professionnelle personnalisé.

Ensuite, les stagiaires ont eu accès à un éventail d'opportunités, comme du mentorat, des stages, des visites d'entreprises et d'universités, ou encore participation à des salons sur l'entrepreneuriat.

# Plaidoyer

## Introduction

Tous les enfants ont le droit d'être protégés, de recevoir des soins et de grandir dans un environnement familial propice qui veille à leur bien-être et à leur développement. Avec nos partenaires, nous assurons la défense et la promotion de ces droits à l'échelle mondiale, régionale, nationale et communautaire. Notre travail vise à faire évoluer les politiques et les pratiques afin d'améliorer les systèmes nationaux de protection sociale et de protection des enfants, notamment les dispositions applicables aux enfants ayant fui leur pays d'origine.

L'un de nos principaux objectifs est de faire en sorte que les décisionnaires comprennent que le fait d'investir dans le renforcement de la famille permet d'éviter certaines formes de préjudices, la séparation non nécessaire des enfants et de leurs parents, ainsi que le placement dans une prise en charge de remplacement. Lorsque ce n'est pas possible ou que ce n'est pas dans l'intérêt supérieur d'un enfant de rester au sein de sa famille, nous plaidons pour l'existence d'un éventail d'options de prise en charge de remplacement de grande qualité. Au minimum, une prise en charge de grande qualité est, par exemple, une prise en charge qui emploie des spécialistes ayant une formation adaptée et en nombre suffisant, garde les fratries unies et apporte une aide suffisante aux jeunes en âge de sortir de prise en charge.

Pour y parvenir, nous sensibilisons le public à la situation des enfants et des jeunes privé·es de prise en charge parentale, ou risquant de l'être, pour que leurs besoins soient pris en compte dans les discussions de haut niveau. Nous intervenons au cours d'événements et de forums politiques nationaux et internationaux ; nous contribuons à des recherches et des rapports ; nous générons et partageons des connaissances, et nous prodiguons des conseils et des recommandations techniques aux gouvernements et aux personnalités politiques pour encourager des approches fondées sur les droits et centrées sur les enfants.

La voix des enfants et des jeunes est au cœur de nos activités de plaidoyer. Leur participation significative permet de faire comprendre aux personnalités politiques les principaux problèmes auxquels ils et elles font face. Lorsqu'ils participent aux activités de plaidoyer, cela débouche sur des programmes, des pratiques et des politiques mieux adaptés à leurs besoins.

Cette année, nous avons continué de plaider pour la reconnaissance des besoins spécifiques de notre groupe cible par le droit et les politiques internationales. En Europe, notre organisation s'est engagée à l'échelle nationale pour veiller à ce qu'il soit prioritaire dans la mise en œuvre de la Garantie européenne pour l'enfance et en Afrique, nous avons apporté un soutien technique et financier et nous avons contribué à la validation d'une Étude continentale révolutionnaire sur les enfants privés de prise en charge parentale. Dans le domaine des réformes politiques, nous nous félicitons de voir la France rejoindre la liste des pays qui gardent les fratries unies en cas de placement en prise en charge de remplacement.

**105** pays ont vu leurs pratiques et politiques évoluer dans le bon sens

## Temps forts 2022

**Forum d'examen des migrations internationales**
SOS Villages d'Enfants a attiré l'attention sur les besoins des enfants migrants séparés de leur famille en Amérique latine au cours de ce forum auquel ont participé des personnes représentant des gouvernements, la société civile, le monde universitaire et le secteur privé.

**Campagne #SafeSchools**
Une campagne numérique a été menée en Afrique centrale et de l'Ouest avec Joining Forces et l'UNICEF, pour que les gouvernements adoptent des réformes visant à mieux prévenir les attaques dans des écoles de la région du Sahel et à mieux y répondre.

**Parlement panafricain des enfants**
Des enfants de nos programmes en Zambie et au Kenya ont parlé des problèmes qui jalonnent leur vie et leur avenir. Une déclaration finale a été communiquée à la Commission de l'Union africaine en vue d'une présentation aux chef·fes d'État en 2023.

**Élaboration de politiques au Guatemala**
Plusieurs municipalités du Guatemala ont créé pour la première fois une Police publique municipale pour la protection des enfants et jeunes, avec la contribution de jeunes, dont des jeunes participant à nos programmes.

**Forum de la jeunesse du Conseil économique et social**
Plus de 100 jeunes participant à nos programmes ont pris la parole au cours du Forum de la jeunesse de l'ECOSOC, qui leur a permis de contribuer aux débats politiques de l'ONU et de discuter de solutions pour l'atteinte des Objectifs de développement durable.

## Exemples de changements de politique

**Philippines : vote d'une loi sur l'éventail d'options de prise en charge**
En collaboration avec des partenaires, nous avons plaidé en faveur de la loi sur la prise en charge de remplacement (adoptée en janvier 2022) qui reconnaît le droit des enfants à un éventail d'options de prise en charge.

**France : garder les fratries unies**
Avec nos partenaires, nous avons su plaider pour l'interdiction de la séparation des fratries en cas de placement en prise en charge de remplacement. L'adoption de la « Loi Taquet » inscrit cette interdiction dans la loi, ce qui est une grande victoire.

**Ukraine : simplification des réglementations sur la tutelle**
Nous avons mené des actions de sensibilisation sur la situation unique des enfants séparés de leurs parents à cause de la guerre. En réponse, le gouvernement a introduit des réformes pour simplifier l'octroi de tutelles à des personnes n'étant pas des parents proches, comme des ami·es des parents.

# Plaidoyer
## Témoignage

© Joonatan Ikonen | Suisse

© Anna Hiltunen | Suisse

### Influencer la réforme de la prise en charge

Joonatan, Finlande

« Bonjour, je m'appelle Joonatan et j'ai 20 ans. Je vis à Vantaa, pas loin de notre capitale, Helsinki. Je suis bénévole auprès de SOS Villages d'Enfants depuis plusieurs années maintenant, et cette expérience a été révélatrice. J'ai moi-même bénéficié de services de protection de l'enfant, comme une prise en charge en famille d'accueil et d'autres services, donc je peux partager mes expériences et parler de ces sujets avec d'autres jeunes. Ça a été très constructif. »

*« Tout le monde devrait avoir les mêmes opportunités dans la vie, indépendamment de son histoire. »*

« Le fait de participer à l'Examen périodique universel [qui évalue les avancées d'un pays en termes de droits humains] a été une formidable occasion de parler des grands enjeux des droits de l'enfant dans un cadre international. Nous avons eu l'immense honneur de pouvoir inclure des messages de jeunes dans le discours de SOS Villages d'Enfants Finlande. Les droits de l'enfant sont essentiels, nous devrions toujours les garder à l'esprit. J'ai l'intime conviction que tout le monde devrait avoir les mêmes opportunités dans la vie, indépendamment de son histoire. Nous devrions penser d'abord aux points forts des enfants et des jeunes, et les encourager. C'est comme ça que les enfants et les jeunes pourront révéler tout leur potentiel et trouver leur place dans ce monde. »

« Dans notre déclaration, nous avons mis l'accent sur les services de santé mentale et la participation des enfants. Je pense que ces questions sont cruciales à une époque comme la nôtre, où des crises éclatent partout dans le monde. Personne ne devrait rester seul face à ces difficultés. Notre société devrait aider tout le monde, quelle que soit son origine. C'est quelque chose qu'il faut s'entraîner à faire : observer les autres sans préjugés. En ce qui me concerne, rencontrer des gens issus d'autres milieux m'a aidé à élargir ma vision du monde. C'est le cœur de ce qui fait notre humanité : voir les autres comme ils et elles sont réellement, et pas comme on veut les voir. »

Joonatan est un jeune mentor de SOS Villages d'Enfants, qu'il a représentée auprès de l'ONU à Genève en août 2022. Il a parlé aux décisionnaires politiques des problèmes qui touchent les jeunes en Finlande dans le cadre d'une session préparatoire de l'Examen périodique universel.

**16**

associations membres ont participé à des processus d'Examen périodique universel

# Plaidoyer
## Témoignage

© Monica Garcia Zea | Colombie

© Monica Garcia Zea | Colombie

*SOS Villages d'Enfants organise des ateliers de sensibilisation et de lutte contre la xénophobie au sein de la communauté où vit Vanessa. Après y avoir elle-même participé, Vanessa est désormais une jeune leader de la communauté. Elle partage ce qu'elle a appris avec les plus jeunes et elle plaide en faveur de l'égalité.*

### Lutter contre la xénophobie
Vanessa, Colombie

« Émigrer vers un pays inconnu, c'est extrêmement bouleversant pour les enfants, et même parfois pour les adultes, car cela implique de laisser derrière soi ses ami·es, ses connaissances, sa famille et toute la communauté que l'on connaît. »

« Chez nous, nous faisions face à une crise très grave. Nous n'avions pas assez de nourriture ; nous n'avions pas les ressources dont nous avions besoin. Donc, nous avons décidé de rentrer en Colombie où nous avions de la famille, en quête d'un meilleur avenir. Ça a été un changement très difficile pour notre famille, mais le plus dur, ce n'était pas de faire nos bagages et de rentrer. Le plus difficile, ça a été l'accueil qu'on a reçu en arrivant. Comme nous venions du Venezuela, même si nous avions de la famille ici, nous avions des habitudes différentes et les gens disaient de nous « Voilà les Vénézuéliens », même à mes jeunes frères et sœurs. Dès que mes frères et sœurs ont commencé à aller à l'école, ils et elles ont beaucoup souffert de xénophobie. »

« Quand on représente une communauté, on parle au nom de cette communauté. Nous avons notre comité de protection local qui nous informe sur les violences à l'encontre des enfants et les violations des droits de l'enfant. En tant que représentante de la communauté, je suis la voix des enfants qui sont sans voix. »

« J'ai toujours aimé travailler avec les enfants et les jeunes. On n'est jamais toute seule, il y a toujours quelqu'un pour nous tendre la main. Parfois les gens l'oublient, mais il aura toujours quelqu'un pour leur montrer la voie, leur dire qu'il ne faut pas se laisser influencer par ce qui est mauvais dans le monde, que les vices, c'est mal, qu'il ne faut jamais arrêter d'aller à l'école, et que même en cas de problème à l'école, tout le monde a toujours un domaine d'excellence. »

Tous les enfants ont le droit de vivre sans discrimination. Et pour beaucoup d'enfants réfugiés et migrants, ce n'est pas le cas.

**43**

millions d'enfants dans le monde étaient déplacés de force fin 2022

# Action **humanitaire**

*Nous répondons aux besoins urgents des enfants et des familles en cas de conflit, de catastrophe naturelle ou de déplacement de population. Comme pour tous nos programmes, nous mettons l'accent sur la prise en charge des enfants, la protection de leurs droits et la prévention de la séparation des familles, ici, dans un contexte de crise.*

Dans toute crise humanitaire, les enfants courent un risque accru d'exposition à des violences et de l'exploitation ; de séparation des adultes responsables de leur prise en charge ; et souffrent de l'absence de structures et de protections sociales. Souvent, les enfants doivent gérer ces urgences sans aucune aide. Lorsque les enfants passent leur enfance dans des zones de conflit ou traversent des expériences dramatiques à un jeune âge, le risque de traumatisme sur le long terme, provoquant des troubles de santé mentale, est élevé.

Nos interventions couvrent toutes les phases du cycle d'une catastrophe : préparation, aide d'urgence, et rétablissement après la catastrophe, et elles sont adaptées aux besoins spécifiques des communautés locales. Conçues pour préserver à la fois la santé physique et émotionnelle, les activités peuvent être prévues à court ou long terme et vont du versement de transferts en espèces et de kits d'hygiène à des formations à la protection de l'enfant à destination des communautés déplacées en passant par la mise en place d'espaces adaptés aux enfants. Pour les personnes mineures non accompagnées, nous assurons une prise en charge de remplacement temporaire, nous veillons à ce que leurs besoins fondamentaux soient remplis et nous facilitons la réunification avec la famille lorsque c'est possible.

En 2022, le nombre d'enfants ayant besoin d'une assistance humanitaire a augmenté de 20 % [1]. Au total, nous avons répondu à 25 crises dans 31 pays dont un conflit en Éthiopie, la sécheresse dans la Corne de l'Afrique, la guerre en Ukraine et les inondations au Pakistan. Sur les 1 386 400 personnes touchées par notre action humanitaire, 792 700 (57 %) étaient des enfants de moins de 18 ans.

En Ukraine, nous avons étendu nos programmes aux pays voisins pour répondre aux besoins urgents des familles touchées par la guerre. Nous avons mis l'accent sur l'assistance en espèces, la mise à disposition de refuges aux familles d'accueil déplacées, l'aide en matière de santé mentale et l'aide médicale d'urgence. En Éthiopie, où une grave sécheresse a exacerbé les conflits existants, nous avons d'abord priorisé les besoins essentiels de santé et de nutrition des familles avec des enfants en bas âge. Notre réponse porte également sur une assistance en espèces pour les ménages ayant perdu leur source de revenus ; la réhabilitation des points d'eau et des établissements de santé et d'éducation ; et la diffusion d'informations ciblées sur l'identification et le signalement des risques pour la protection de l'enfant. Ces interventions réduisent le risque que les parents doivent partir pour chercher d'autres sources de revenus ou d'eau, ce qui réduit le risque de séparation des familles.

SOS Villages d'Enfants collabore avec des partenaires pour accroître sa portée et son efficacité dans les situations d'urgence. Nous sommes membre de l'Alliance interinstitutions pour la protection de l'enfance dans l'action humanitaire et de la CHS Alliance, ce qui signifie que nous nous engageons à respecter des normes de qualité et de redevabilité dans nos projets, conformément à la Norme humanitaire fondamentale.

[1] https://www.savethechildren.net/news/new-analysis-afghanistan-tops-list-7-countries-where-children-were-most-need-2022

© Katerina Ilievska | Pologne

© Anne Kahura | Éthiopie

# 2022
## en détail

*Cette section donne plus d'informations sur nos interventions, y compris un aperçu de nos résultats financiers et des statistiques de nos programmes, sans oublier les partenariats qui ont rendu notre travail possible.*

**138**

**pays et territoires couverts par notre travail**

© Agnès Schlienkrull | Laos

© Jessica Tradati | Bénin

# Sauvegarde

*Notre engagement à offrir à chaque personne un environnement sûr et stimulant guide toutes nos actions. Notre conception de la sauvegarde va au-delà des enfants et des jeunes participant à nos programmes et concerne chaque personne qui interagit avec nous, y compris notre personnel, les membres des communautés et nos partenaires.*

Tout au long de 2022, nous avons continué la mise en œuvre de notre plan d'action relatif à la sauvegarde en 24 points. Vous trouverez notre rapport de progrès le plus récent sur notre site Internet international. Ce plan prévoit notamment un soutien direct aux personnes victimes de maltraitance et nous continuons d'inviter toutes les personnes ayant des informations sur des comportements répréhensibles à se faire connaître.

Nous avons également poursuivi le développement d'un mécanisme indépendant de soutien des enfants et des jeunes qui n'approuvent pas la façon dont l'organisation traite leurs inquiétudes. Un Comité de médiation international est désormais en place, nous avons recruté des médiateurs et médiatrices dans trois pays et les recrutements sont en cours à l'échelle régionale et internationale. Ce projet s'est appuyé sur la pleine participation des enfants et des jeunes dans la création du système.

La Commission spéciale indépendante, mise en place dans le cadre du plan d'action relatif à la sauvegarde pour gérer les incidents passés et formuler des recommandations en vue de renforcer la gouvernance et la reddition de comptes, a remis ses conclusions. Son rapport final a été publié en juin 2023. Ses résultats et recommandations influenceront la révision du plan d'action relatif à la sauvegarde : ils sont cruciaux pour améliorer les cadres de conformité, de supervision interne et de gestion des risques.

Nous avons investi des efforts considérables pour réviser et renforcer d'autres politiques et procédures internes afin d'assurer la sécurité de toutes les personnes entrant en contact avec nous. Nous avons mis en place des réglementations sur la gestion des comportements répréhensibles et les enquêtes, qui fixent des normes internationales de gestion des plaintes. Nous avons également adopté la révision de notre *Politique de sauvegarde des enfants et des jeunes* et mis à jour notre *Code de conduite*. Pour assurer la cohérence du suivi et de la supervision, nous mettons sur pied une équipe de sauvegarde pluridisciplinaire qui rend directement compte à la direction générale.

Nous avons également continué d'améliorer nos systèmes de protection des adultes, notamment en déployant notre réglementation pour la lutte contre les comportements répréhensibles à caractère sexuel. Et comme les échecs en matière de sauvegarde vont souvent de pair avec d'autres types de comportements répréhensibles comme la corruption, nous sommes également en train d'élaborer un plan complet de protection des ressources. Pour en savoir plus sur nos efforts, veuillez consulter notre portail d'information sur la sauvegarde sur notre site Internet (en anglais).

# **Rapport** financier

*Les données financières de notre fédération, détaillées page 46, reflètent l'ensemble harmonisé des rapports transmis par nos associations membres et par notre organisation fédératrice, SOS Villages d'Enfants International. Ces rapports font l'objet d'un audit annuel par des cabinets indépendants et reconnus à l'échelle nationale, mené d'après des normes de comptabilité reconnues à l'échelle internationale.*

**Revenus de la fédération**
Nos revenus totaux ont augmenté de 6 % en 2022, en partie grâce au soutien généreux de nos donateurs et donatrices en faveur de nos projets humanitaires en Ukraine et dans les pays voisins. Les dons individuels, réguliers et ponctuels, continuent de constituer la colonne vertébrale financière de notre organisation. Représentant près de la moitié de notre revenu annuel, ils ont augmenté de 7 % en 2022. Les subventions gouvernementales ont augmenté de 7 %, notamment grâce à un élargissement de nos programmes nationaux et de nos partenariats avec des gouvernements dans des marchés émergeant hors d'Europe et d'Amérique du Nord. Les financements provenant de nos partenaires institutionnels ont également augmenté rapidement, atteignant une valeur contractuelle totale de 120 millions d'euros en 2022.

Si l'Europe de l'Ouest demeure notre principale source de revenus internationaux, des pays d'Europe centrale et orientale, d'Asie et d'Amérique latine continuent de développer leurs efforts de collecte de fonds et couvrent de plus en plus les coûts des programmes grâce à des revenus locaux.

**Dépenses de la fédération**
La guerre en Ukraine a perturbé l'approvisionnement en nourriture et en carburant à l'échelle internationale l'année dernière, ce qui a fortement pesé sur l'inflation mondiale. Cette tendance, combinée à une évolution défavorable des taux de change, a augmenté nos coûts dans presque tous les domaines. Dans l'ensemble, nos dépenses annuelles totales ont augmenté de 8 %.
La hausse la plus forte a été enregistrée dans les Amériques, où les dépenses totales des programmes ont augmenté de 17 %, suivi par l'Afrique avec 12 %.

Comme notre priorité stratégique porte sur la prévention de la séparation des familles, nos dépenses pour les services de renforcement de la famille ont augmenté de 14 %, essentiellement en Europe, en Afrique et dans les Amériques, ce qui nous a permis d'atteindre 13 % de familles supplémentaires en 2022. Les dépenses directes visant à faire face à la covid-19 étaient minimes par rapport à 2021. Pourtant, dans l'ensemble, nous avons enregistré une augmentation considérable de nos dépenses humanitaires (167 %), ce qui reflète l'émergence de crises frappant les enfants et les familles que nous accompagnons. Entre autres, nous avons financé des projets d'urgence en Éthiopie, à Haïti, au Pakistan, en Somalie et en Ukraine et dans les pays voisins.

© Lydia Mantler | Somaliland

## Un soutien durable

Un nombre croissant de donateurs et donatrices choisissent de soutenir le travail de SOS Villages d'Enfants par un legs. Ce flux de revenus représente actuellement 15 % de notre revenu total et continue de grandir, aussi bien dans les marchés matures et émergents. Grâce à ce généreux soutien, ces donateurs et donatrices nous permettent de compter sur des financements durables pour des programmes qui bénéficient aux générations futures.

**15 %**

du revenu total mondial 2022 provient de legs

# Données financières

*Montants en milliers d'euros* [1]

| Revenus | Ancien système de consolidation (flux de trésorerie) | | Nouveau système de consolidation [2] (pertes et profits) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2021 | Données préliminaires 2022 [3] | % d'évolution 2021-22 |
| Dons ponctuels et héritages | 347 278 | 387 920 | 387 804 | 419 185 | **8 %** |
| Parrainages/dons réguliers | 312 288 | 336 913 | 336 937 | 360 118 | **7 %** |
| Dons majeurs | 28 373 | 33 289 | 33 588 | 36 685 | **9 %** |
| Fondations et œuvres caritatives | 38 543 | 41 334 | 40 628 | 43 317 | **7 %** |
| Entreprises donatrices | 49 748 | 58 680 | 58 802 | 79 715 | **36 %** |
| Subventions gouvernementales pour programmes nationaux | 463 544 | 493 011 | 494 050 | 526 499 | **7 %** |
| Financement institutionnel | 33 108 | 37 765 | 41 745 | 45 489 [4] | **9 %** |
| Appels aux dons (crises et urgences) [5] | 6 542 | 3 439 | - | - | **-** |
| Autres revenus [6] | 111 467 | 119 705 | 135 179 | 113 564 | **-16 %** |
| **TOTAL DU REVENU** | 1 390 890 | 1 512 055 | 1 528 733 | 1 624 572 | **6 %** |

| Dépenses | Ancien système de consolidation (flux de trésorerie) | | Nouveau système de consolidation [2] (pertes et profits) | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2020 | 2021 | 2021 | Données préliminaires 2022 [3] | % d'évolution 2021-22 |
| Prise en charge de remplacement | 573 361 | 610 843 | 694 087 | 718 660 | **4 %** |
| Renforcement de la famille | 121 222 | 134 765 | 145 504 | 165 357 | **14 %** |
| Éducation | 139 547 | 143 523 | 160 834 | 170 329 | **6 %** |
| Autres activités [7] | 32 588 | 46 828 | 41 300 | 44 159 | **7 %** |
| Services de santé | 14 191 | 13 345 | 15 086 | 15 924 | **6 %** |
| Action humanitaire | 10 624 | 13 319 | 14 753 | 39 398 | **167 %** |
| Construction et investissements [8] | 40 153 | 36 679 | - | - | **-** |
| Soutien à la mise en œuvre des programmes par les associations | 93 945 | 103 031 | 109 280 | 126 275 | **16 %** |
| Coordination internationale et soutien aux programmes | 44 287 | 48 200 | 43 623 | 45 200 | **4 %** |
| Travail d'information et de collecte de fonds, gestion administrative dans les associations d'appui et de soutien [9] | 207 369 | 204 776 | 203 694 | 222 188 | **9 %** |
| **DÉPENSES TOTALES** | 1 277 287 | 1 355 308 | 1 428 162 | 1 547 490 | **8 %** |

[1] Du fait des arrondis, les chiffres totaux peuvent ne pas s'additionner correctement.
[2] En 2021, nous avons adopté un système de consolidation par pertes et profits pour nos rapports financiers. Cela a entraîné une légère augmentation des revenus et dépenses déclarés.
[3] Ces chiffres (du 9 mars 2023) sont considérés comme étant des prévisions, car les données finales et auditées des associations membres ne seront disponibles qu'au 30 septembre 2023.
[4] Ce chiffre représente le montant de subventions effectivement transféré et affecté à des opérations spécifiques ; en 2022, les membres de SOS Villages d'Enfants International ont géré au total un volume de 120 millions d'euros de projets financés par des bailleurs institutionnels.
[5] En 2021, cette catégorie a été supprimée, car beaucoup d'associations ont affecté les fonds émanant des appels aux dons à d'autres catégories, comme les dons ponctuels et les dons majeurs.
[6] Englobe le revenu opérationnel des écoles, jardins d'enfants, infrastructures sanitaires et autres, des événements organisés et du merchandising, ainsi que les intérêts et autres revenus financiers.
[7] Englobe la sensibilisation des communautés et l'éducation aux droits de l'enfant, le soutien à l'intégration, les camps de vacances et les bus récréatifs.
[8] En 2021, cette catégorie a été supprimée, car ces dépenses sont uniquement étudiées dans le système de flux de trésorerie.
[9] Les associations d'appui et de soutien sont des associations qui collectent des fonds pour les programmes internationaux ; la plupart gérant aussi des programmes nationaux.

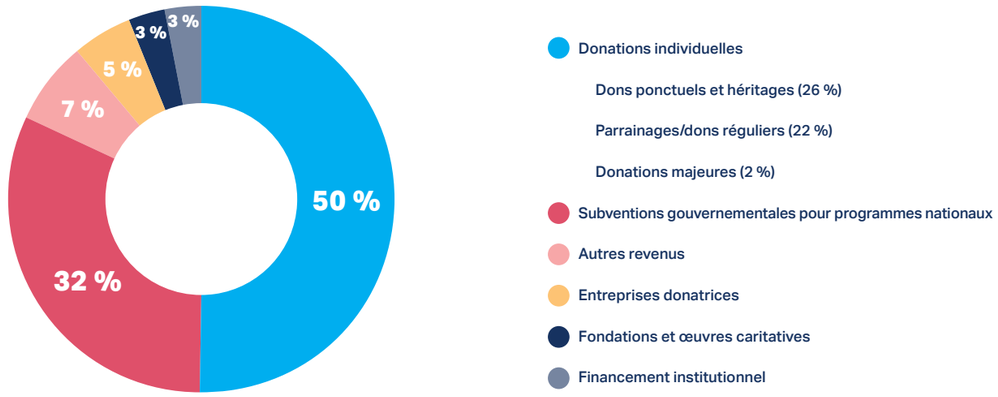


### Reddition de comptes

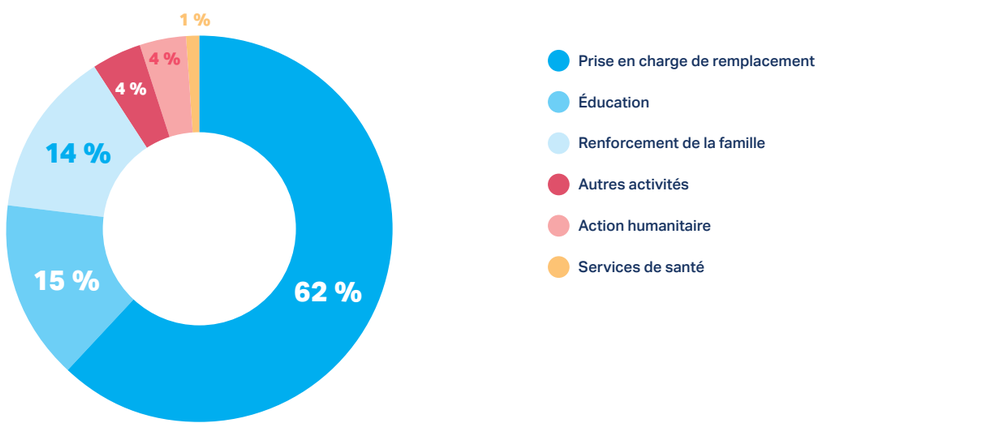
En tant que membre de Accountable Now et du International Civil Society Centre, notre organisation prend ses obligations dans le domaine de la transparence et de la reddition de comptes très au sérieux. Notre approche s'appuie sur notre document de politique *Standards de qualité pour une gestion compétente et responsable*. Nos avancées dans l'amélioration de nos pratiques de reddition de comptes sont reprises dans nos rapports réguliers transmis à Accountable Now, accessibles au grand public.

Conformément à notre approche de tolérance zéro dans le domaine de la fraude et de la corruption, nous nous engageons à améliorer en continu nos cadres de protection des ressources. Outre nos directives actuelles relatives à la lutte contre la fraude et la corruption, nous mettons actuellement en place un plan d'action relatif à la sauvegarde des ressources qui doit nous guider dans le renforcement des programmes de l'ensemble de l'organisation afin de prévenir la fraude et la corruption. Le rapport d'audit financier détaillé de SOS Villages d'Enfants International est disponible sur notre site Internet international, qui liste également des liens vers les sites Internet de toutes nos associations membres.

## Total des revenus par type de revenu[1]




## Dépenses par type de programme[1]



# Statistiques **des programmes**

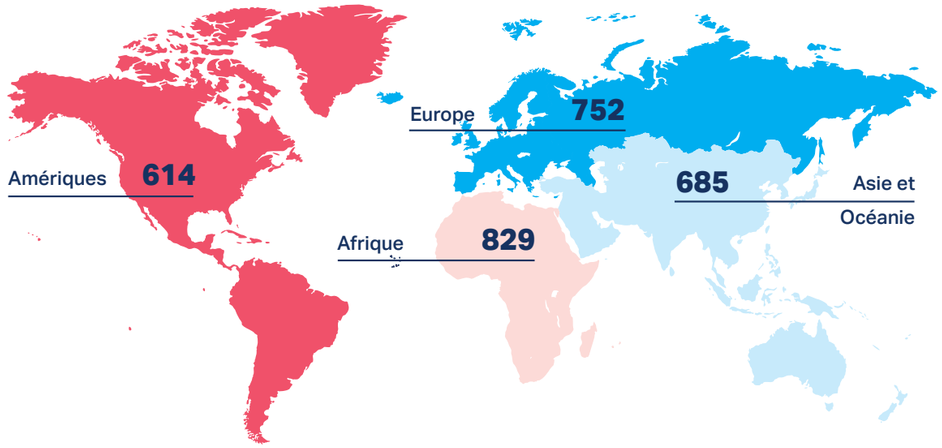
*SOS Villages d'Enfants est une fédération mondiale d'associations membres implantées à l'échelle locale. Les services proposés par nos programmes, adaptés aux besoins spécifiques de chaque communauté, sont conçus pour aider les enfants et les jeunes privé·es de prise en charge parentale, ou risquant de l'être. Ces statistiques sont tirées de la reddition de comptes des associations locales et reflètent les services fournis par nos programmes pour l'année calendaire 2022.*

## Individus atteints

| | AFRIQUE | AMÉRIQUES | ASIE ET OCÉANIE | EUROPE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **PRISE EN CHARGE DE REMPLACEMENT** | | | | | |
| *Enfants et jeunes* Prise en charge de type familial | 13 600 | 5 000 | 15 200 | 3 600 | **37 400** |
| Prise en charge des jeunes | 9 600 | 2 500 | 8 200 | 3 000 | **23 300** |
| Prise en charge par une famille d'accueil | 800 | 1 100 | 100 | 3 500 | **5 500** |
| Hébergement en petits groupes | 300 | 100 | 100 | 1 000 | **1 500** |
| Autre prise en charge de remplacement [1] | 700 | 600 | 100 | 100 | **1 500** |
| **TOTAL** | **25 000** | **9 300** | **23 700** | **11 200** | **69 200** |
| **PRÉVENTION** | | | | | |
| *Enfants, jeunes et adultes* Renforcement de la famille | 220 500 | 33 300 | 151 200 [2] | 107 500 | **512 500** |
| **FORMATION** | | | | | |
| *Enfants, jeunes et adultes* Prise en charge et développement de la petite enfance | 8 700 | 9 900 | 4 900 | 3 500 | **27 000** |
| Éducation primaire et secondaire | 42 500 | 6 100 | 42 800 | 61 600 | **153 000** |
| Entrepreneuriat, emploi et formation | 8 600 | 1 700 | 3 000 | 2 200 | **15 500** |
| **TOTAL** | **59 800** | **17 700** | **50 700** | **67 300** | **195 500** |
| **AUTRES ACTIVITÉS[3]** | | | | | |
| *Enfants, jeunes et adultes* | 67 500 | 7 300 | 300 | 2 500 | **77 600** |
| **SANTÉ** | | | | | |
| *Enfants, jeunes et adultes* Prévention et promotion de la santé | 39 000 | 100 | 0 | 1 200 | **40 300** |
| Hôpital SOS pour la mère et l'enfant, Somalie | 266 900 | – | – | – | **266 900** |
| **TOTAL** | **305 900** | **100** | **0** | **1 200** | **307 200** |
| **ACTION HUMANITAIRE** | | | | | |
| *Enfants, jeunes et adultes* | 1 123 200 | 8 100 | 89 600 | 165 500 | **1 386 400** |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **1 801 900** | **75 800** | **315 500** | **355 200** | **2 548 400** |

[1] Englobe la prise en charge dans les dispositifs de transition pour les mineurs réfugiés non accompagnés en attente d'une décision judiciaire, ainsi que le soutien aux autres prestataires de services ayant pour objectif d'améliorer la qualité de la prise en charge qu'ils proposent.
[2] Inclut les 600 personnes touchées par le projet de renforcement des familles financé par SOS VE (HGFD) en Irak, géré par un partenaire (Better World Organization).
[3] Englobe la sensibilisation des communautés et l'éducation aux droits de l'enfant, le soutien à l'intégration, les camps de vacances et les bus récréatifs.

## Programmes par continent




## Programmes gérés

| | AFRIQUE | AMÉRIQUES | ASIE ET OCÉANIE | EUROPE | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|
| **PRISE EN CHARGE DE REMPLACEMENT** | | | | | |
| Prise en charge de type familial | 150 | 122 | 165 | 96 | **533** |
| Hébergement en petits groupes | 14 | 18 | 9 | 64 | **105** |
| Prise en charge par une famille d'accueil | 22 | 20 | 1 | 48 | **91** |
| Prise en charge des jeunes | 124 | 112 | 208 | 152 | **596** |
| Autre prise en charge de remplacement | 13 | 36 | 4 | 8 | **61** |
| **TOTAL** | **323** | **308** | **387** | **368** | **1 386** |
| **PRÉVENTION** | | | | | |
| Renforcement de la famille | 225 | 171 | 136 | 236 | **768** |
| **FORMATION** | | | | | |
| Prise en charge et développement de la petite enfance | 77 | 55 | 62 | 40 | **234** |
| Éducation primaire et secondaire | 83 | 9 | 58 | 28 | **178** |
| Entrepreneuriat et emploi | 42 | 21 | 31 | 32 | **126** |
| **TOTAL** | **202** | **85** | **151** | **100** | **538** |
| **AUTRES ACTIVITÉS** | | | | | |
| | 14 | 41 | 2 | 23 | **80** |
| **SANTÉ** | | | | | |
| Prévention et promotion de la santé | 16 | 1 | 0 | 3 | **20** |
| Soins médicaux | 24 | 0 | 3 | 0 | **27** |
| **TOTAL** | **40** | **1** | **3** | **3** | **47** |
| **ACTION HUMANITAIRE** | | | | | |
| | 25 | 8 | 6 | 22 | **61** |
| **TOTAL GÉNÉRAL** | **829** | **614** | **685** | **752** | **2 880** |

© Joel Heim Luna | Équateur

# Un grand **merci**

*Nous adressons toute notre gratitude envers tous nos soutiens et partenaires dans le monde qui s'engagent en faveur d'un véritable changement social pour les enfants et les jeunes. Nous remercions toutes les entités listées à la page suivante, ainsi que les milliers d'autres personnes qui rendent notre travail possible.*

**4,4 millions** de donateurs et donatrices dans le monde en 2022

Des relations fortes sont la clé pour surmonter une crise, mais elles sont aussi le socle d'une collaboration fructueuse. Lors d'une année caractérisée par les crises et les incertitudes (voir le « Bilan de l'année » pour en savoir plus), nous avons pu compter sur nos partenariats avec des gouvernements, des entreprises et des institutions du monde entier pour continuer d'offrir des services de grande qualité. Nous avons considérablement élargi notre portée pour faire face au nombre croissant d'enfants et de familles ayant besoin de soutien en 2022. Par nos initiatives et nos réseaux, nous avons collaboré avec différents secteurs pour trouver des solutions innovantes et accroître notre impact, par exemple, grâce à de nouvelles méthodes de collecte de fonds.

Nos partenariats prennent différentes formes. Une bonne partie de notre soutien financier provient de dons plus ou moins importants effectués par des personnes privées, dont certaines donnent aussi de leur temps. Nous travaillons également en partenariat avec des universités pour mener des recherches, et avec d'autres organisations de protection de l'enfance sur des actions de plaidoyer, notamment pour transformer les systèmes de protection de l'enfant ou améliorer la qualité de la prise en charge de remplacement. Que nous participions à la création d'un nouveau projet avec une entreprise partenaire, que nous coopérions avec d'autres organisations pour influencer des documents politiques ou que nous collaborions avec des municipalités pour améliorer la situation des enfants à l'échelle locale, nous valorisons l'expertise, l'énergie et le point de vue extérieur de nos partenaires.

Et surtout, nous travaillons en partenariat avec les enfants, les jeunes et les familles auprès desquels nous intervenons, tant à l'échelle des programmes que dans des activités de plaidoyer et en soutenant leurs idées de changement. Cette année, nous avons accéléré nos efforts de transition numérique pour encourager la connexion et nous avons continué de prioriser la facilitation de la participation des jeunes dans les décisions politiques.

**Ensemble, nous construirons un monde dans lequel chaque enfant pourra révéler sa force intérieure.**

## Solidarity Dental

### Financement mixte – Pilote d'une nouvelle approche de collecte de fonds

Le financement mixte (ou *blended finance*) est une nouvelle approche assez récente de la collecte de fonds. Elle attire des capitaux commerciaux vers des projets en faveur du développement durable en offrant des retours financiers sur investissement. En 2022, SOS Villages d'Enfants a lancé un partenariat à financement mixte avec Novulis, une clinique sociale qui fournit des soins dentaires à prix abordable à des communautés défavorisées en Équateur. Voici comment fonctionne ce partenariat : il s'adresse aux entreprises états-uniennes du secteur dentaire souhaitant améliorer la santé dentaire en Amérique latine, où trois personnes sur quatre n'ont pas accès à des soins dentaires de qualité. Ces entreprises reçoivent une certification en reversant 1 % de leur chiffre d'affaires au partenariat, ce qui leur ouvre différents marchés en Amérique latine. En échange, le partenariat pour la santé dentaire, par le biais de Novulis, prodigue des soins dentaires de qualité aux enfants et aux familles de nos programmes, et reverse des fonds supplémentaires à nos programmes de renforcement de la famille.

## PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX ET INTERGOUVERNEMENTAUX

**Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN)**
**Commission européenne**
Direction générale pour la Justice et la consommation
Direction générale pour la Politique européenne de voisinage et l'élargissement
Direction générale pour la Protection civile européenne et l'aide humanitaire
Direction générale pour les Migrations et les affaires intérieures
Direction générale pour les Partenariats internationaux
**Gouvernement de l'Allemagne**
Agence allemande de coopération internationale (GIZ)
Ambassade d'Allemagne
Bureau fédéral allemand des Affaires étrangères (AA)
Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
**Gouvernement de l'Autriche**
Agence autrichienne du développement (ADA)
État fédéral de Vorarlberg
État fédéral du Tyrol
Ministère fédéral des Affaires européennes et internationales
Ministère fédéral des Affaires sociales, de la Santé, des Soins et de la Protection des Consommateurs
**Gouvernement de la Belgique**
Bruxelles International
Ministère des Affaires étrangères, du Commerce extérieur et de la Coopération au développement (DGD)
Ville de Bruxelles
**Gouvernement du Canada**
Fonds canadien d'action féministe
Global Affairs Canada (GAC)
**Gouvernement du Danemark**
Agence danoise de développement international (DANIDA)
**Gouvernement de l'Espagne**
Gouvernement régional des Îles Canaries
Ministère des Droits sociaux et du Programme à l'horizon 2030
Municipalité de Madrid
**Gouvernement de la Finlande**
Centre de financement pour l'aide sociale et les organisations sanitaires
Ministère des Affaires étrangères
Ministère des Affaires sociales et de la Santé
**Gouvernement de la France**
Agence française de développement (AFD)
Ambassade de France
Ministère des Affaires étrangères
**Gouvernement de l'Islande**
Ministère des Affaires étrangères
**Gouvernement du Luxembourg**
Ministère des Affaires étrangères et européennes
**Gouvernement du Maroc**
**Gouvernement de Monaco**
Département de la Coopération internationale (DCI)
**Gouvernement de la Norvège**
Agence norvégienne de coopération pour le développement (NORAD)
Ministère de la Santé et des Services de soins
**Gouvernement des Pays-Bas**
Ministère des Affaires étrangères
**Gouvernement de la Suède**
Fonds social européen
**Nations unies**
Bureau de la coordination des affaires humanitaires des Nations unies (OCHA)
Fonds et programmes
Fonds international de secours à l'enfance des Nations unies (UNICEF)
Haut-Commissariat des Nations unies pour les réfugiés (UNHCR)
ONU-Femmes
Organisation internationale du Travail (OIT)
Organisation internationale pour les migrations (OIM)
Pacte mondial des Nations Unies
Programme alimentaire mondial (PAM)
Programme des Nations unies pour le développement (PNUD)
**South Asia Initiative to End Violence Against Children (SAIEVAC)**
**Union africaine**
Comité africain d'experts sur les droits et le bien-être de l'enfant (ACERWC)

## FONDATIONS PARTENAIRES

Fondation Akelius
Fondation Balder
Fondation Bechgaard
Fondation Bernhard Waldinger
Fondation Big Heart
Fondation Captain Vassilis & Carmen Constantakopoulos
Fondation Cariplo
Fondation CMGP / Amane
Fondation Costas M. Lemos
Fondation Drzewo i Jutro
Fondation Edith & Gotfred Kirk Christiansen
Fondation de France
Fondation de la famille Steel
Fondation du personnel Swissair pour les enfants dans le besoin
Fondation Gelsenwasser
Fondation Grieg
Fondation GS
Fondation Harry Hole
Fondation Hempel
Fondation Kinderhilfe
Fondation Maestro Cares
Fondation MAPFRE
Fondation Nine United
Fondation Nostos
Fondation OAK
Fondation OK
Fondation Orange
Fondation Roi Baudouin
Fondation S&P Global
Fondation Signe Marie
Fondation SOL
Fondation Stavros Niarchos
Fondation Subczynski
Fondation Sus Buenos Vecinos
Fondation SWISS pour les enfants
Fonds de bienfaisance Intesa Bank
Institute Circle
National Lottery Community Fund
Organisation caritative Leona M. et Harry B. Helmsley
PDFoundation
Stiftelsen Radiohjälpen
Stiftung zur Unterstützung der SOS Kinderdörfer-Liechtenstein
World Diabetes Foundation

## ENTREPRISES PARTENAIRES MAJEURES SUR LE LONG TERME

Action
Adidas AG
Aegean Airlines
Aktiv Eiendomsmegling
AkzoNobel
ALDI SÜD Dienstleistungs-SE & Co. oHG
Allen & Overy
Allianz
Apotea
Beiersdorf
CEWE Stiftung & Co. KGaA
Clarins
Crédit Coopératif
Dr. August Oetker KG
Dr. August Oetker Nahrungsmittel KG
Dufry International
Espira
Fondation Johnson & Johnson
Gekås Ullared
GodEl / GoodCause
Groupe Deutsche Post DHL
Heimstaden
Hemköpskedjan
Hilti
HOFER
Interquell GmbH (Happy Dog)
INTERSPAR
Jerónimo Martins
Kaufland
KFC Social Responsibility Trust Fund
Kröswang Gesellschaft m.b.H.
Loterie Deutsche Postcode
M&G plc
MAN Truck & Bus SE
Marriott International
Mars Sverige
Mars Wrigley Confectionery
MAX Burgers
McDonald's
MINI
Nationale Postcode Loterij
Norsk Postkodelotteriet
OBOS
OTP Group / DSK Bank
Oy Karl Fazer Ab
Pepco
Procter & Gamble
Radisson Hotel Group
Samruk-Kazyna Trust
Schmidt Groupe
Siegwerk Druckfarben AG & Co. KGaA
Société Générale Private Banking
Spinneys
Standard Chartered Foundation
Svenska Postkodlotteriet
Swedbank Robur
Swisscom
Swiss International Air Lines
TK Elevator GmbH
Transat A.T.
UniCredit Bank Austria AG
Vaillant GmbH
Vodafone Greece
Xellia Pharmaceuticals

## AUTRES PARTENARIATS

Accountable Now
Better Care Network
ChildFund Alliance
Child Rights Coalition Asia (CRC Asia)
Child Rights Connect
CHS Alliance
Civil Society in Development (CISU)
Comic Relief
Comité des ONG auprès de l'UNICEF
CONCORD
Conseil européen sur les exilés et les réfugiés (CERE)
Dutch Relief Alliance (DRA)
Eurochild
European Social Network
ForumCiv
Forum de la société civile pour mettre fin à la violence à l'encontre des enfants
Generation Unlimited
Global Responsibility: Plateforme pour le développement et l'aide humanitaire
Initiative centreuropéenne
Initiative Decent Jobs for Youth
Inter-American Children's Institute
International Civil Society Centre (ICSC)
Joining Forces for Children in the SDGs
Mouvement mondial pour les enfants (MMI-LAC)
NetHope
Organisations volontaires de coopération dans les situations d'urgence (VOICE)
Partenariat international pour éradiquer la violence à l'encontre des enfants
Syndicat norvégien des fonctionnaires municipaux et généraux
S4YE (Skills for Youth) de la Banque mondiale
Social Platform
Université de Comillas

Pour en savoir plus sur les entreprises nationales partenaires.

© Markus Egger | France

## Membres du Sénat international en 2022

**Dereje Wordofa Gidda**
Président

**Lanna Idriss**
Allemagne

**Gabi Nahum**
Israël

**Beáta Juvancz**
Vice-présidente

**Rakesh Jinsi**
Inde

**Gordon Nzalo**
Afrique du Sud

**Aishah Ahmad**
Nigeria

**Michael Wandy Karlsson**
Suède

**Maria Raharinarivonirina**
Madagascar

**Doris Albisser**
Suisse

**Susan Kiama**
Kenya

**Mel Senen Sarmiento**
Philippines

**Daniel Barroy**
France

**Andreas Kovar**
Autriche

**Philip Willem van Verschuer**
Pays-Bas

**Pedro Paulo Campos**
Brésil

**Maria Grazia Lanzani**
Italie

**Kay Vorwerk**
Allemagne

**Kārlis Danēvičs**
Lettonie

**Luis Roberto Martins Urquizo**
Bolivie

**Elisabeth Grieg**
Norvège

**Lars Henrik Munch**
Danemark

**Anciens membres**

**Petra Horn**
Allemagne (Hermann-Gmeiner-Fonds Deutschland) (jusqu'en juin 2022)

**Nahed Ben Yahia Rajihi**
Tunisie (jusqu'en avril 2022)

# Gouvernance

La fédération SOS Villages d'Enfants est présente dans plus de 110 associations membres nationales. En tant que membre de SOS Villages d'Enfants International, chaque association s'engage à respecter les statuts et les standards de la fédération. L'Assemblée générale, qui se réunit tous les deux ans, est le principal organe décisionnaire. Le Sénat international, élu par l'Assemblée générale, est l'organe politique et de supervision supérieur du Sénat international. Le Sénat international est composé du président et de la vice-présidente, et des membres de comités directeurs de 20 associations membres nationales. Le Conseil de direction, composé de personnes représentant neuf associations membres, soutient le Sénat international et le Conseil exécutif, avec la participation de la Coalition internationale des jeunes. Enfin, le Conseil exécutif dirige le Secrétariat général et est en charge des opérations quotidiennes.

## Niveau législatif

### Assemblée générale
Toutes les associations membres

### Sénat international
**Président | Vice-présidente**
20 membres de comité directeur d'associations membres | Conseil exécutif ex officio

### Conseil de direction
**Présidé par la directrice générale**
9 personnes représentant des associations membres | Conseil exécutif

## Niveau opérationnel – Conseil exécutif

**Direction générale**
Ingrid Maria Johansen

**Direction de la mise en œuvre des programmes***
Michael Pöltl *(jusqu'en octobre 2022)*
Arian Buurman *(par intérim à compter d'octobre 2022)*

**Direction des opérations**
Steffen Braasch

*Angela Maria Rosales à compter d'avril 2023

# En 2022, SOS Villages d'Enfants International a œuvré en faveur des enfants et des jeunes dans 138 pays et territoires.

*Les pays et territoires dans lesquels nous avons géré un programme d'intervention humanitaire en 2022 sont listés en **gras**.*

**Rejoignez-nous !**

www.sos-childrensvillages.org

## Afrique

Afrique du Sud
Algérie
**Angola**
Bénin
Botswana
Burkina Faso
Burundi
Cameroun
Cabo Verde
Côte d'Ivoire
Djibouti
Égypte
Gambie
Guinée équatoriale
Eswatini
**Éthiopie**
Ghana
Guinée
Guinée-Bissau
Kenya
Lesotho
Liberia
**Madagascar**
**Malawi**
Mali
Maurice
Maroc
Mozambique
Namibie
**Niger**
Nigeria
Ouganda
**République centrafricaine**
République démocratique du Congo
Rwanda
Sénégal
Sierra Leone
**Somalie**
**Somaliland**
Soudan du Sud
**Soudan**
Tanzanie
**Tchad**
Togo
Tunisie
Zambie
Zanzibar
Zimbabwe

## Amérique

Argentine
**Bolivie**
**Brésil**
Canada
Chili
**Colombie**
Costa Rica
El Salvador
Équateur
États-Unis
Guatemala
**Haïti**
Honduras
Jamaïque
Mexique
Nicaragua
Panama
Paraguay
Pérou
République dominicaine
Uruguay
Venezuela

## Asie et Océanie

**Arménie**
Australie
Azerbaïdjan
**Bangladesh**
Cambodge
Chine
Corée du Sud
Émirats arabes unis
Géorgie
Hong Kong, Région administrative spéciale de Chine
Inde
Indonésie
Irak
Israël
Japon
Jordanie
Kazakhstan
Kirghizistan
Laos
Liban
Mongolie
Népal
Ouzbékistan
**Pakistan**
**Palestine**
**Philippines**
Polynésie française
**Sri Lanka**
Syrie
Taïwan, Chine
Thaïlande
Viet Nam

## Europe

Albanie
Allemagne
Autriche
Bélarus
Belgique
Bosnie-Herzégovine
**Bulgarie**
Chypre du Nord
Croatie
Danemark
Espagne
**Estonie**
Finlande
France
Grèce
Hongrie
Islande
Italie
Kosovo
**Lettonie**
Liechtenstein
**Lituanie**
Luxembourg
Macédoine du Nord
Norvège
Pays-Bas
**Pologne**
Portugal
**République tchèque**
**Roumanie**
Royaume-Uni
Russie
Serbie
Suède
Suisse
**Ukraine**

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux :

*© 2023 SOS Villages d'Enfants International Hermann-Gmeiner-Straße 51 6020 Innsbruck, Autriche. Photo page principale : © Agnete Schlichtkrull | Laos*

*Certains noms cités dans le rapport ont été modifiés pour protéger l'intimité des personnes.*